MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

TARIJA DIALOGA

construyendo horizontes comunes

MEMORIA
2022 - 2024

UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA

UNIVERSIDAD PRIVADA DOMINGO SAVIO

FUNDACIÓN UNIR BOLIVIA

Suecia
Sverige

Bolivia 2024

Tarija Dialoga, construyendo horizontes comunes
Memoria 2022-2024
@ 2024 Fundación UNIR Bolivia
@ 2024 Movimiento Tarija Dialoga

La versión electrónica de esta publicación está disponible en el sitio www.tarijadialoga.org. Se permite copiar, distribuir y transmitir sus contenidos, siempre que sea únicamente para fines no comerciales, se reconozca y cite adecuadamente.

La presente publicación ha sido elaborada e impresa con el apoyo financiero de la Cooperación de Suecia en Bolivia. Su contenido es de responsabilidad exclusiva de Fundación UNIR Bolivia.

Dirección ejecutiva Fundación UNIR Bolivia
María Soledad Quiroga

Equipo de coordinación para
el proceso Tarija Dialoga (2022 - 2024)
Gabriela Ugarte Borja, responsable del proceso dialógico
Javier Campos Navarro, especialista en diálogo
Lia Saenz Núñez, especialista en diálogo
Sergio Lea Plaza Dorado, coordinador
del Movimiento Tarija Dialoga

Sistematización y redacción:
Sergio Lea Plaza Dorado

Diseño gráfico:
Martín Sánchez Escóbar

Imprenta:
CORPOGRAFIKA

Tarija - Bolivia, 2024
ISBN: 978099954-96-28-9
Depósito legal: 9-1-6908-2024

www.tarijadialoga.org
FB: TarijaDialoga
www.unirbolivia.org
FB: UnirBolivia

MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

TARIJA DIALOGA

construyendo horizontes comunes

MEMORIA

2022 – 2024

UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA

UNIVERSIDAD PRIVADA DOMINGO SAVIO

FUNDACIÓN UNIR BOLIVIA

Suecia
Sverige

Tarija, Bolivia 2024

El diálogo empieza
abriendo puertas...
¡Bienvenid@s!
MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

ÍNDICE

Comité Intersectorial de Coordinación del Movimiento Tarija Dialoga 7

Presentación 9

I. La Ruta del Diálogo en el departamento de Tarija (2017-2023) 13

1. 2017. Exploración y análisis del contexto/conflicto 16
2. 2018. Diseño del proceso y formación de levadura crítica 17
3. 2019-2020. Primer ciclo de diálogo 18
4. 2021. Segundo ciclo de diálogo. Primeros pasos para fortalecer la levadura crítica del diálogo 20
5. 2022-2023. Tercer ciclo de diálogo 26
6. Diálogos Ciudadanos Ecorregionales (DCE) 28

II. De la "masa crítica" a la "masa madre" 31

1. La alianza con las universidades 32
2. La construcción de una plataforma multi actor, abierta y flexible 34
3. Tender puentes para lograr que diversos converjan 35
4. Organizaciones que confluyen en Tarija Dialoga 36
5. La conexión entre ecorregiones 37
6. Las y los fogoneros del diálogo 38
7. La maduración de Tarija Dialoga, hacia la construcción de una agenda común 39

III. El proceso Tarija Dialoga hacia una Agenda de Futuro (2022-2023) 41

Tercer ciclo de diálogo 2022-2023 42
1. Investigación 43
2. Análisis de contextos ecorregionales 56
3. Diálogos Ciudadanos Ecorregionales (DC) 70

4. Cátedra virtual abierta Agenda de futuro, articulando inclusión social, diversificación productiva y sostenibilidad ambiental 99
5. Diálogos de visiones compartidas (DVC) 117
6. Mirando al país y el mundo. Diálogos con el futuro 120
7. Ruta de la innovación y el emprendimiento 122

IV. La Agenda de futuro, un nuevo horizonte para el desarrollo departamental 123

V. Resultados, efectos y perspectivas del diálogo en el departamento 131

1. La visión de los actores 132
2. Las claves del proceso Tarija Dialoga 137

VI. El diálogo como bien público 139

1. El modelo Tarija Dialoga. Un proceso de construcción colectiva para el futuro. 140
2. Hacer del diálogo un bien público 144
3. Propuesta de la Ley departamental del diálogo para reconstituir la institucionalidad departamental 145
4. ¿Cómo llevar la experiencia de Tarija Dialoga al país y al mundo? 148

COMITÉ INTERSECTORIAL DE COORDINACIÓN DEL MOVIMIENTO TARIJA DIALOGA

Universidades convocantes al diálogo

- Eduardo Cortez Baldiviezo, *Rector Universidad Autónoma Juan Misael Saracho*
- José Loaiza Torres, *Rector Universidad Católica de Bolivia, sede Tarija*
- María Virginia Ruiz Herbas, *Rectora Universidad Privada Domingo Savio, sede Tarija*

Personas y organizaciones

- Patricia Serrano, *ACLO Tarija*
- Álvaro Orozco, *Agua Tuya Tarija*
- Marcelo Vargas, *Aldeas Infantiles SOS*
- Bernarda Benitez, *Asociación de Mujeres Productoras (AMPRO)*
- Fernando Galarza, *Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas (ANIV)*
- Miguel Castro, *AVINA*
- Julio Mendoza, *CAINCOTAR*
- Rosario Ricaldi y Daysi Rivero, *CCIMCAT*
- Guido Cortez, *CERDET*
- Cinthia Mamani, *Colectivo Angirü*
- Walter Chavarría, *Colectivo Foro Gran Chaco*
- Hernán Ruiz, *Colectivo Teko Kavi*
- Fernando Romero, *Colegio de economistas de Tarija*
- Andrés Segundo, *Consejo de Capitanes Guaraníes de Tarija*
- Virginio Ávila, *Ecosistema Emprendedor de Tarija*
- Viviana Ugarte, *FAUTAPO*
- Cecilia Bolívar, *Fundación Ivy Maraey*
- Iván Arnold y Verónica Sanjinez, *Fundación NATIVA*
- Gustavo Postigo, *Instituto Tecnológico 2 de Agosto*
- Roberth Escalante, *Fundación PEVI (Plan Estratégico Vitivinícola)*
- Rodrigo Ayala, *PROMETA*
- Pablo Molina, *GIZ Pro Cuenca (Plataforma de la cuenca del río Guadalquivir)*
- Carlos Jalil, *Plan Internacional*
- Silvana Paz y Fernando Mur, *Universidad Autónoma Juan Misael Saracho*
- Carolina Soto y Marcelo Pacheco, *Universidad Católica de Bolivia, sede Tarija*
- Bernardino Vásquez, *Universidad Privada Domingo Savio*
- Alba van der Valk
- Alfonso Blanco
- Alfonso Ferrufino
- Antonio Aramayo
- Claudia Urriolagoitia
- David López
- Ernesto Prado
- Gonzalo Tezanos Pinto
- Gustavo Castellanos
- Jacqueline Miranda
- José Felix Gutiérrez
- Karina Olarte
- Nils Puerta
- Ramiro Avila
- Raúl Fortún
- Roxana Alemán
- Sergio Lea Plaza

Fundación UNIR Bolivia

- Antonio Aramayo Tejada, *Presidente del Directorio*
- María Soledad Quiroga, *Directora ejecutiva*
- Gabriela Ugarte, *Co-coordinadora del Programa de Gestión Constructiva de Conflictos*
- Sergio Lea Plaza, *Secretario técnico del MTD*
- Javier Campos, *Profesional en Gestión de Conflictos y Diálogo*
- Lia Saenz, *Profesional en Gestión de Conflictos y Diálogo*

Cooperación de Suecia en Bolivia

- Fredrik Uggla, *Jefe de la Cooperación*
- Arturo Beltrán, *Oficial de Programas en Gobernabilidad*

“La línea imaginaria que nos separa es como un puente, hablando vamos a cambiar nuestras opiniones y encontrar cosas que nos unen”.

Carmen Rosa Gutiérrez

ES POSIBLE TEJER UN FUTURO COMÚN

PRESENTACIÓN

El proceso *Tarija Dialoga*, que se llevó adelante entre los años 2018 y 2023, es una experiencia sumamente valiosa que –a contramano de lo que suele ocurrir en el país– alcanzó los objetivos planteados y, lejos de concluir al finalizar el trabajo institucional que lo respaldadó, ha continuado desarrollándose vigorosamente.

Entre los aspectos centrales que hicieron posible ese derrotero es necesario mencionar los siguientes:

Las condiciones de partida del proceso *Tarija Dialoga*, caracterizadas por la existencia de una situación de crisis económica a raíz de la caída de la economía del gas, complejizada por el profundo desencuentro político y social subsecuente, planteaban la necesidad imperiosa de encontrar una salida.

La lectura pertinente del contexto y el planteamiento de una propuesta dialógica para acercar a los actores distanciados a fin de enfrentar de manera conjunta la crisis múltiple, fue un aporte clave de la Fundación Idea Internacional y de la Fundación UNIR Bolivia, que trabajaron de manera conjunta durante la primera etapa del proceso, quedando UNIR como respaldo en la segunda etapa.

El hecho de que la sociedad tarijeña sea comparativamente mucho más cohesionada que la de otros departamentos del país debido a su reducido tamaño y a los lazos de parentesco y afinidad que la crisis no desbarató del todo, así como la existencia de una identidad regional sólida y de una peocupación generalizada por el futuro común, brindaron la posibilidad de establecer el diálogo como un camino.

La participación de una pluralidad de actores en el proceso, quienes a pesar de sus distintas perspectivas, coincidieron en la necesidad de conversar de manera constructiva –reconociendo y escuchando a los otros– para encontrar alternativas, haciéndolo comprometida y entusiastamente. Se debe destacar la capacidad de las universidades tarijeñas, Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, Universidad Católica Boliviana Sede Tarija y Universidad Privada Domingo Savio, para convocar al proceso dialógico y aportar con sus fortalezas académicas.

El desarrollo de un conjunto de actividades integradas: diálogo propiamente dicho y deliberación entre los actores, investigación y fortalecimiento de capacidades –a través de dos versiones de la *Cátedra virtual abierta*– por las universidades, conformación del *Movimiento Tarija Dialoga* (**MTD**) sobre la base de 25 instituciones y organizaciones, como el núcleo del proceso transformativo

propuesto y, a partir de la reflexión colectiva, elaboración de una *Agenda de Futuro de Tarija* –con tres ejes: sociedad y ética del cuidado, diversificación productiva y economía naranja, gestión ambiental y economía circular y uno transversal de diálogo, gobernanza e institucionalidad– que plantea un horizonte y orienta los esfuerzos a desarrollar en el presente y en los próximo años y, finalmente, difusión de todo el proceso desarrollado y de sus resultados.

El carácter de proceso del *Tarija Dialoga*, es decir el desarrollo de actividades continuas durante un período de seis años, lo que permitió no sólo sentar las bases del encuentro y del trabajo conjunto, sino también avanzar en el planteamiento de un horizonte común viable. Esto se hizo realidad gracias al apoyo generoso de la Embajada de Suecia en Bolivia a lo largo de esos años.

La realización de una etapa de transición que, si bien fue breve, permitió que el retiro de la Fundación UNIR al finalizar el proyecto no dejara un completo vacío ya que se tenía la certeza de que el **MTD** cuenta con la fortaleza necesaria para dar continuidad al proceso, consolidar lo desarrollado y asumir el reto mayor de poner en práctica la *Agenda de Futuro de Tarija*.

Esta *Memoria del Proceso Tarija Dialoga 2022 – 2023* da cuenta de lo realizado durante la etapa final de esa aventura de transformación constructiva de las relaciones sociales, de la institucionalidad y del desarrollo del departamento a fin de hacerlos justos, sostenibles y apegados a la cultura de paz. Lo avanzado es mucho y significativo, el presente texto busca rescatar la riqueza de ese proceso peculiar y difícilmente replicable, dadas las características tan particulares de Tarija, aunque con un gran potencial inspirador para trabajar de manera creativa en otras realidades en crisis.

Queda aún un largo camino por transitar para asegurar que los logros del proceso se consoliden, evitar que el tiempo los vaya erosionando, y para avanzar efectivamente en el desarrollo integral y sostenible de Tarija. Los resultados no sólo serán importantes para el departamento, sino para el país en su conjunto.

Para la Fundación UNIR haber contribuido al reencuentro y diálogo productivo entre los actores tarijeños, así como al planteamiento de un horizonte común para el departamento, constituye una enorme satisfacción.

Expresamos nuestra gratitud hacia todos quienes hicieron posible este proceso, especialmente a los miembros del **MTD**, y confiamos en que lo sembrado siga dando frutos valiosos.

María Soledad Quiroga

Cuando el mundo va entrando en una espiral de radicalización, agresión y violencia que nos lleva no sólo al desencuentro, sino a la guerra y la aniquilación del otro, hablar y practicar el diálogo es revolucionario. Como dice Efraín Melgarejo (joven rapero de free style) "conversar en una sociedad polarizada es un acto de rebeldía".

Desde Tarija, Bolivia, comprendimos que nuestra región y nuestro país necesita salir de la polarización, el empantamiento y la desesperanza. La tarea es mirar el futuro e imaginarse conjuntamente un nuevo momento histórico, que supere la "era del gas".

La renta petrolera ha traído a Bolivia, y particularmente a nuestro departamento, exorbitantes sumas de dinero para las arcas públicas. Se avanzó sin duda, pero no se han resuelto los viejos problemas estructurales, y, encima, se han sumado nuevos problemas.

La "danza de millones" ha despertado codicias y apetitos, impulsando una serie de prácticas nocivas para construir una comunidad con respeto, armonía y tolerancia. Y, todo ello, en un escenario político de empantanamiento y polarización, fragmentación y desencuentro, individualismo y falta de colaboración, con una altísima dispersión. La acumulación de todo ello nos ha dejado una sociedad que siente desesperanza y frustración.

Gracias al decisivo impulso de Fundación UNIR Bolivia e IDEA Internacional, con el soporte de la Cooperación de Suecia en Bolivia, empieza a gestarse un maravilloso proceso de catarsis y reencuentro. Es a partir de ello que va a nacer el Movimiento Tarija Dialoga, el año 2019, de la mano y con el liderazgo de las universidades UAJMS, UCB, UPDS y una serie de organizaciones y ciudadanas y ciudadanos que apuestan por el diálogo.

Ese es el inicio de un potente proceso con 4 ciclos de diálogo, que ha involucrado a cerca de 1200 actores de las 4 ecorregiones reuniendo a 25 organizaciones en una articulación multi actor, flexible y abierta, como plataforma de la sociedad civil que busca construir espacios de diálogo para el desarrollo.

Fruto de ello, se logra concertar una inédita Agenda de futuro para Tarija, que plantea un cambio de paradigmas en el desarrollo departamental, introduciendo por primera vez, por ejemplo, la noción del cuidado como paraguas del desarrollo, de la mano de la diversificación productiva, la agenda ambiental y la gobernanza, diálogo e institucionalidad.

Todo ello fue posible gracias a la voluntad de cientos de seres creyentes en la palabra como diálogo, pero sobre todo gracias a un tremendo equipo de fogoneras y fogoneros del diálogo, especialmente los equipos de Fundación UNIR e IDEA Internacional (en los primeros ciclos), que entregaron su tiempo a una causa y lo hicieron con la excelencia de quien de verdad cree en el diálogo. Gracias al diseño metodológico y ejecución estratégica, se ha desplegado un esperanzador, creativo y renovador proceso de diálogo en Tarija, evidenciando que es posible que los diversos puedan hablar.

Con ese impulso, ahora, una vez concluido el proyecto sustentado por Suecia, se inicia un nuevo ciclo, con la implementación del programa Diálogos con el futuro, que plantea la estrategia de pensar el futuro para re pensar el presente. Se trata de una alternativa de articulación y colaboración que mira el escenario nacional e internacional, en alianza con el Congreso Futuro de Chile, la plataforma de divulgación del conocimiento más grande de Latinoamérica.

Pero, al mismo tiempo, continuando en el plano local, con la prioridad en generar incidencia de la Agenda de futuro, en una potente alianza con organizaciones como el Ecosistema de Emprendimiento Sostenible, las universidades UAJMS, UCB y UPDS, junto a organizaciones como Fautapo, Esperanza Bolivia, Nativa y Avina y el Gobierno Municipal de Tarija, se despliega la Ruta de la Innovación y el Emprendimiento, un proceso para construir acuerdos entre sector privado, academia, sociedad civil e instituciones públicas.

A continuación le presentamos este documento que, más allá del formato analítico y técnico, es una narración del proceso, como una memoria que se hace viva con los testimonios de quienes le dieron vida al diálogo.

Gracias a todas y todos ellos, porque aprendimos en conjunto que no importa en qué escenario, el secreto es no dejar de practicar la conversación, la colaboración y el diálogo, como las llaves de una nueva puerta al futuro.

Movimiento Tarija Dialoga

LA RUTA DEL DIÁLOGO EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA (2017–2024)

"Proponer que la democracia debe constituirse en un modo de vida en todos los ámbitos, incluyendo los más íntimos, como el de la familia o los más básicos como la escuela. La democracia es multidimensional".

Alfonso Ferrufino

El 2017, la Fundación UNIR Bolivia e IDEA Internacional, con el empeño de contribuir a la construcción de cultura de paz en Bolivia, acordaron promover en el departamento de Tarija espacios de diálogo para el encuentro y el reconocimiento del "otro", frente a la fragmentación y problemas de gobernabilidad que habían configurado un escenario regional de desencuentro y alto tensionamiento.

Más de 1200 participantes en el proceso Tarija Dialoga (2017-2023)

2017

Exploración y análisis del contexto/ conflicto

- Diagnóstico del escenario a partir de la visión de actores locales

2018

Diseño del proceso e inicio de formación de levadura crítica

- Diseño del proceso de diálogo
- Conformación de equipo facilitador, como base del comité impulsor de Tarija Dialoga
- 20 participantes

2019 2020

Primer ciclo de diálogo

- 5 diálogos ciudadanos
- 2 diálogos de visiones compartidas
- Se plantea un nuevo modelo de desarrollo productivo como conector del díalogo
- Se constituye el Movimiento Tarija Dialoga
- 255 participantes

2021

Segundo ciclo de diálogo (virtual)

- 3 investigaciones a cargo de las universidades
- Cátedra virtual en diálogo y desarrollo
- 13 conversatorios virtuales para pensar la Tarija post gas
- Se amplía el enfoque temático, sumando (al tema productivo) lo social y ambiental, como ejes del diálogo
- 300 participantes

2022 2023

Tercer ciclo de diálogo

- 4 investigaciones a cargo de las universidades y 1 consultor
- Cátedra virtual hacia una nueva agenda de futuro
- 4 conversatorios virtuales de análisis de contexto ecoregional
- 6 diálogos ciudadanos ecoregionales
- Diálogos de visiones compartidas, incluyendo un encuentro departamental y 3 mesas virtuales
- Se concerta una agenda de futuro, con 3 ejes: sociedad del cuidado, diversificación productiva, agua y agenda ambiental
- Se fortalece, enriquece y amplía el comité impulsor del MTD (25 organizaciones)
- 600 participantes

1. 2017. Exploración y análisis del contexto/conflicto

El primer paso fue identificar en qué condiciones podría desplegarse el diálogo.

Con el apoyo de la **Cooperación de Suecia en Bolivia, UNIR e IDEA Internacional** iniciaron el año 2017 el trabajo de exploración del contexto regional en el departamento de Tarija bajo el enfoque de Gestión de Proyectos Sensible al Contexto/Conflicto (GPSC), como guía para analizar e intervenir -con una lógica de "acción sin daño"- en un determinado escenario atenuando tensiones y conflictos.

Una evaluación preliminar mediante la "Guía para establecer espacios de diálogo en el departamento de Tarija" (elaborada por **UNIR** en agosto de 2017), permitió identificar actores clave y nudos críticos de tensionamiento en el entramado departamental.

Se constató que la población percibe rasgos de ingobernabilidad en la gestión pública, en un escenario de desencuentro marcado por elementos divisores que enfrentan a los sectores, y que alimentan de manera permanente posicionamientos intransigentes. No se logró distinguir un eje conector con capacidad para la cohesión social. Y se concluyó que detrás de la aparente pasividad de la población tarijeña, subsiste una creciente incertidumbre, que muchas veces se traduce en percepciones y actitudes negativas hacia "el otro" diferente.

La evaluación preliminar dejo ver la necesidad de una nueva aproximación, más profunda. Entonces, se llevó adelante un nuevo ciclo de entrevistas con actores clave y a partir de ello se confeccionó un diagnóstico completo bajo el rótulo de "Tarija, tras las rutas del encuentro (2018)".

El diagnóstico visualiza los problemas y sus causas en 8 campos de observación: estado de derecho y justicia, legitimidad política, seguridad ciudadana, bases económicas, prestación de servicios públicos, entorno psicosocial y cultural, medio ambiente y tensionamiento y conflicto.

En todos los campos se encontraron fuentes de tensionamiento y conflictos, cuya raíz se halla generalmente en patrones arraigados, latentes o manifiestos, que generan inequidad, exclusión social, vulneración de derechos humanos y daños en el medio ambiente.

A ello se suma un ambiente explosivo de polarización, en un escenario que giró en torno a la disputa por el manejo de los ingentes recursos económicos provenientes de la renta petrolera, en un departamento que se asumía como el más rico del país.

La "pelea" por manejar la "plata del gas", bajo narrativas y dinámicas polarizantes alineadas con dos visiones de país, alimentó la fragmentación, confrontación e ingobernabilidad, despertando viejos clivajes. Múltiples desencuentros, entre el departamento y otros departamentos, entre el Chaco y el Valle Central, entre el campo y la ciudad, entre los oriundos y los migrantes, dan testimonio de ello, así como los procesos de reconfiguración política con el advenimiento de las autonomías departamental y regional.

El sistemático declive de la renta petrolera departamental, desde el 2015, impacta directamente sobre la economía en una región marcada por el "rentismo" y la dependencia de los ingresos del gas.

Todo ello finalmente termina perfilando un período de crisis económica, con altos niveles de desconfianza ciudadana hacia las instituciones públicas y la clase política, acusada de corrupción y despilfarro.

A pesar de ese cuadro y de las situaciones de vulnerabilidad, el diagnóstico reconoce que existen sectores y actores clave preocupados "por evitar que estas tensiones sociales escalen a niveles de conflictividad potencialmente incontrolables".[1]

1 Fundación UNIR Bolivia, Tarija Dialoga, Memoria de un proceso de diálogos ciudadanos y de visiones compartidas en el departamento de Tarija 2017-2021, 2a. Edición, Fundación UNIR Bolivia, La Paz, Bolivia, abril de 2021. Pag. 29.

2. 2018. Diseño del proceso y formación de levadura crítica

En la segunda etapa del proceso se conformó un equipo de gestión y un grupo de facilitación con actores regionales clave, seleccionados bajo criterios de pluralidad, con alrededor de 20 personas que más adelante constituyeron el comité impulsor del **Movimiento Tarija Dialoga**.

A partir de la evaluación que arrojó la primera etapa, se trabajó con el grupo de facilitadores en armar un perfil base para diseñar el proceso de diálogo, definiendo objetivos, roles, acuerdos de partida, actores y recursos.

Se partió considerando que para lograr cambios en la sociedad primero hay que lograr cambios en las personas. Y en ese camino, se concibió al diálogo como un proceso transformador, mediante el que las personas reflexionan en torno a las construcciones, como prejuicios, estereotipos y formas de pensar, actuar y relacionarse, que operan como barreras en las interacciones humanas, impidiendo encontrar puntos en común. Como sostiene **Louise Diamond** "el diálogo permite tender puentes que crucen los abismos de nuestras diferencias", no se trata de "defender, sino indagar; no es discutir, sino explorar; no es convencer, sino descubrir".[2]

1. Se adoptaron siete principios imprescindibles:
2. Participación activa y en igualdad de condiciones.
3. Inclusión de la diversidad
4. Apertura de pensamiento
5. Horizontalidad para mitigar desequilibrios entre las personas.
6. Confianza, para generar un ambiente y vínculos sinceros.
7. Reconocimiento del otro
8. Aprendizaje de los demás.

Bajo el criterio de promover el encuentro de abajo hacia arriba, y empleando el modelo de la pirámide de **Lederach**[3], se seleccionó como actores del diálogo a una serie de personas reconocidas, representativas y con capacidad de incidencia, que se desenvuelven en un nivel intermedio entre la base y la cúpula; son líderes respetados y referenciales, con capacidad de movimiento, conexión e influencia tanto en los sectores de base como en las dirigencias máximas.

Y, se escogieron dos herramientas de diálogo, adecuadas al contexto: diálogos ciudadanos (DC) y diálogos de visiones compartidas (DVC).

"Los diálogos ciudadanos son procesos orientados a la transformación personal e interpersonal, en la perspectiva de una transformación sistémica o estructural. Pretenden incidir en los patrones de conducta de relación interpersonal, así como en sus dimensiones cognitivas, emocionales y conductuales, orientándolas al desarrollo de la cultura de diálogo constructivo, basado en el reconocimiento de la dignidad humana y del bien común".[4]

En tanto que los diálogos de visiones compartidas, son espacios de encuentro y acercamiento, en los que los participantes comparten sus visiones, en un juego de equilibrio entre sostener sus posiciones y asumir o aprender de otros puntos de vista. Son espacios de apertura, escucha del otro, de comprensión y entendimiento, donde compartimos nuestra visión con otras visiones, empeñados en buscar puentes que nos unan, a partir de intereses, anhelos, sueños y situaciones comunes.

Los integrantes del equipo de facilitadores coincidieron en que las instituciones con mayor credibilidad para convocar al diálogo son las universidades. En reuniones con las máximas autoridades universitarias se consiguió la

2 Ibid, Pag. 19.

3 Jean Paul Lederach, Elementos para la resolución de conflictos, 1989, SERPAG, México D.F.

4 Fundación UNIR Bolivia, Tarija Dialoga, Memoria de un proceso de diálogos ciudadanos y de visiones compartidas en el departamento de Tarija 2017-2021, 2a. Edición, Fundación UNIR Bolivia, La Paz, Bolivia, abril de 2021. Pag. 56.

articulación de las 3 principales casas de estudio del departamento: la **Universidad Autónoma Juan Misael Saracho (UAJMS),** la **Universidad Católica Boliviana (UCB)** sede académica Tarija y la **Universidad Privada Domingo Savio (UPDS).**

Finalmente, y antes de concluir el diseño del proceso, se decidió asumir un perfil bajo en materia de comunicación, para preservar un ambiente de serenidad y tranquilidad en los espacios de encuentro.

3. 2019-2020. Primer ciclo de diálogo

Diálogos ciudadanos (DC)

Bajo convocatoria de los rectores de las 3 universidades (**UAJMS, UCB y UPDS**), entre abril y junio de 2019 se llevaron adelante 5 diálogos ciudadanos (DC) en la ciudad de Tarija, con la participación de 130 actores seleccionados previamente de acuerdo a los perfiles predefinidos. En total 69 mujeres y 61 varones; 20 jóvenes líderes, 17 representantes de pequeñas y medianas empresas, 23 servidores públicos (entre instituciones gubernativas, profesores y docentes) y 70 delegados de organizaciones de la sociedad civil relacionados con organizaciones no gubernamentales.

Reuniendo a cerca de 30 personas a lo largo de dos jornadas, cada DC, como espacio diverso de reconocimiento de uno mismo y del otro, trabajó desde la dimensión personal en el restablecimiento de confianzas y en dinámicas que motivan a despojarse de obstáculos que impiden las interacciones, como prejuicios, estereotipos, miedos, creencias y modelos mentales.

"Los participantes reflexionaron sobre su identidad para luego proyectar una identidad colectiva. La idea central de este momento es brindar a los participantes un espacio de reflexión individual sobre sus vidas y las situaciones, hechos, circunstancias, personas o lugares que influyeron -o influyen- para definir quiénes son y, posteriormente un espacio de reflexión colectiva que permitiera identificar aquello que nos une, los marca o incide para definir quiénes son como grupo".[5]

A partir de la construcción de un escenario de reconocimiento y confianza recíproca, cada DC generó un espacio de reflexión respecto al contexto/conflicto regional en el departamento. Los participantes resaltaron los altos niveles de polarización, fragmentación y desencuentro, en un momento de agotamiento de la denominada "era del gas", que nos desafía a re plantear el enfoque del desarrollo departamental.

Frente a ello, se identificaron los conectores y los divisores que nos unen y nos separan, y nos impulsan o frenan a la hora de avanzar. Los conectores: la defensa de los derechos humanos, la lucha contra la violencia y discriminación, la defensa del medio ambiente, la cultura, el rechazo a los actores políticos sin ética, el rechazo a la corrupción, la crisis económica y la necesidad de alternativas para superarla, las autonomías y el sentimiento de identificación con Tarija y Bolivia.

En tanto que los divisores identificados fueron: la política partidaria, los regionalismos al interior del departamento, la distribución de regalías, el incumplimiento de normas, la desatención a demandas sociales, la falta de espacios de encuentro y la autonomía.

Se constató, y esto fue fundamental, que la crisis económica y la necesidad de encontrar alternativas para superar una economía rentista basada en el gas, es una preocupación común y un conector con alta potencia para unir al conjunto de actores del departamento, en la perspectiva de encontrar caminos para una nueva visión de futuro que proyecte formas de diversificar la economía regional.

"El futuro productivo económico es un tema de interés común, articula y motiva el diálogo (el procesamiento de la construcción de un horizonte). Se constató el interés que despierta este

5 Ibid. Pag. 59.

ámbito, seguramente por su ligación con vocaciones, oficios, aspiraciones y medios de subsistencia y mantenimiento de las familias, pues el futuro económico del departamento tiene que ver directamente con el futuro económico personal y familiar".6

Apoyados en esta constatación, se decidió que la demanda de "diversificación de la base productiva más allá del gas" fuese el tema central de los Diálogos de Visiones Compartidas (DVC), eventos realizados luego de los cinco DC, como segunda parte del ciclo de diálogo.

Diálogos de Visiones Compartidas (DVC)

En agosto de 2019 en la ciudad de Tarija se llevaron adelante dos DVC, uno en predios de la **UAJMS** y otro en la **UCB**. El 60% de los participantes de los DC asistió a los DVC, el 40% restante se compone de nuevos participantes, igualmente líderes y referentes del ámbito privado y público, así como ligados a organizaciones no gubernamentales. Se logró la participación de 126 personas, 67 mujeres y 59 varones.

En la perspectiva de trabajar en alternativas de desarrollo productivo más allá del gas, los DVC partieron con miradas y propuestas desde los ámbitos académico, técnico, institucional y público, y desde la sociedad civil, a través de una serie de conferencias especialmente preparadas para el evento:

- Modelo de gestión universitario comprometido con el desarrollo económico social y ambiental del departamento de Tarija. **Jorge Tejerina**, director de investigación de la **UAJMS**.
- Nuevo modelo de desarrollo económico productivo para Tarija. Programa de diversificación productiva del valle central de Tarija. **Ramiro Avila**, consultor del **Gobierno Autónomo Departamental de Tarija** e **IDEA Internacional**.
- El desarrollo productivo de Tarija. Herencias y desafíos. Una mirada no ortodoxa de la economía, el crecimiento y el desarrollo. **Enrique Velasco**, investigador social.
- Enfoque sinérgico del desarrollo del departamento de Tarija. **Francisco Javier Varas**, director académico de la **UCB**.
- El estado de la economía tarijeña y la necesidad del cambio de la matriz productiva. **Gabriel Gaite**, investigador.
- ¿Cuáles son las alternativas a la "dependencia del gas"? **Daniel Salas**, vicerrector de la UPDS.

A partir de ello -en trabajo de grupos primero y luego en plenaria- los participantes dialogaron y encontraron puntos convergentes en torno a un eje central: el cambio del modelo de desarrollo productivo y económico del departamento de Tarija, más allá de la dependencia de los ingresos de la renta petrolera.

Asumieron que resulta imprescindible superar la visión rentista como único motor de la economía regional y concertar una visión estratégica integral de desarrollo sostenible, que se enfoque en potenciar el capital y talento humano, respetando la diversidad y la cultura democrática, y promoviendo una institucionalidad y gestión pública transparente y eficiente.

> *"El diálogo es un medio de encuentro, de reconocimiento y oportunidad de construcción común, más que herramienta o técnica es una práctica para tender puentes y construir una cultura de paz. No defender sino indagar, no convencer sino descubrir".*
>
> Antonio Aramayo

Bajo esa paraguas, fue acogida con entusiasmo la propuesta de introducir el modelo de las alianzas público privadas, como una fórmula mixta que articule al estado con la iniciativa privada. En consonancia con ello, se propuso impulsar decididamente a las

6 Ibid. Pag. 68.

y los emprendedores (una noción no restringida solo a empresarios privados).

Y, finalmente, pese a una importante dispersión -en el trabajo en grupos- en la priorización de potencialidades del departamento, se planteó fortalecer cadenas de valor por región, para contribuir a la diversificación productiva:

- Andina: camélidos y turismo.
- Subtropical: cítricos y caña de azúcar.
- Valles: uvas, vinos y singanis, frutícola, quesos y turismo.
- Chaco: ganadería, petroquímica, oleaginosas y energía.
- Provincia O'Connor: forestal, turismo y horticultura.

En cuanto a las potencialidades, resalta la propuesta de Ramiro Avila, una estrategia de diversificación productiva[7] que, a partir de la expansión del riego en el Valle Central para cubrir más de 15.000 nuevas hectáreas con riego eficiente, plantea enfocarse en la producción de alto valor hacia la exportación, con productos como vid y sus derivados, arándanos, berries, oréganos, etc. Según su estimación, con una inversión de alrededor de $us. 600 millones hasta el 2025, el conjunto de la producción de alto valor podría generar ingresos anuales superiores a los $us 800 millones, superando la renta petrolera en el año de mayor bonanza económica (2014, alrededor de $us. 700 millones). Esta propuesta apunta a reemplazar el gas por el agua.

■ **Ver Memoria Tarija Dialoga 2017 - 2021.**

La constitución del Movimiento Tarija Dialoga

Los detalles de este rico proceso de diálogo, como propuestas, conclusiones, resultados y acuerdos, fueron sistematizados en la memoria denominada "Tarija Dialoga. Desde el encuentro hacia un horizonte compartido. Memoria de un proceso de diálogos ciudadanos y de visiones compartidas en el departamento de Tarija (2017-2019)"

A causa de la grave situación política del país desde fines de 2019 y de la crisis sanitaria por la pandemia de COVID-19 en 2020, se imposibilitó continuar con las actividades y la respectiva devolución de resultados del proceso a través de la entrega de dicho documento. Recién a finales del 2020, en un evento virtual, se llevó adelante la presentación pública de la memoria y los logros alcanzados, con la presencia de los rectores de las universidades, así como autoridades de la **Cooperación Sueca en Bolivia**.

En una reunión de evaluación de los resultados y avances conseguidos, el equipo de facilitadores convertido en comité impulsor del diálogo acordó que la plataforma Tarija Dialoga se constituya en el **Movimiento Tarija Dialoga (MTD)**, como un colectivo de la sociedad civil, con el propósito de continuar reivindicando y abriendo el camino del diálogo en el departamento de Tarija. De esa forma, el proceso fue consolidando un núcleo o lo que llama **Antonio Aramayo** como "levadura crítica del diálogo".

4. 2021. Segundo ciclo de diálogo. Primeros pasos para fortalecer la levadura crítica del diálogo

El 2021, todavía en medio de la emergencia sanitaria y en un escenario nacional de altísima polarización, el **MTD** llevó adelante un nuevo ciclo de diálogo a partir de la consolidación de la alianza estratégica con las universidades, como pilares del proceso.

Este ciclo incorporó nuevas acciones, actores y temáticas, sentando las bases y perfilando lo que sería el modelo de diálogo del **MTD**, intro-

7 Trabajo de consultoría financiado por IDEA Internacional y el GAD Tarija, presentado en los DVC de Tarija Dialoga.

duciendo una secuencia de actividades previas para enriquecer el proceso de diálogo:

- Investigación a cargo de las 3 universidades para conocer condiciones, percepciones, demandas e identificar nuevos actores.
- Una inédita cátedra virtual para fortalecer capacidades e inspirar a los actores del diálogo.
- El despliegue de una estrategia de comunicación con base en la apertura del sitio web del **MTD**.
- Y una serie de diálogos virtuales para pensar la Tarija post gas, desde diferentes perspectivas temáticas.

Investigación

El componente de investigación se desarrolló por medio de tres estudios (entre marzo y abril de 2021) que aportarían insumos claves para el diseño e implementación de acciones de diálogo:

- La **UAJMS** desarrolló el "Estudio de percepciones ciudadanas para el diálogo departamental hacia la Tarija post gas", través del **Centro de Información Empresarial y Planificación Estratégica (CIEPLANE)** y el **Departamento de Investigación, Ciencia y Tecnología (DICYT)**, con la dirección de **Roxana Alemán** y **Jorge Tejerina**. El extenso trabajo con enfoque cuantitativo aplicó una encuesta en las capitales de los 11 municipios del departamento (con una muestra de 1410 casos).

  En la evaluación de impactos de la "era del gas", resalta que la población siente que se ha mejorado un poco, pero no lo suficiente considerando la cantidad de recursos que recibió el departamento. En la percepción ciudadana aparecen la corrupción, el despilfarro y la exclusión de la ciudadanía, como principales errores y problemas durante este período histórico. Y, se considera que los políticos, seguidos por los empresarios, fueron los más beneficiados por la bonanza económica.

  De manera muy clara se sostiene que las prioridades ciudadanas para el diálogo son: empleo y desarrollo productivo y muy por detrás salud y educación. Pero, resulta novedoso que surgen nuevos temas de interés, como consumo responsable, autodeterminación de las mujeres y medio ambiente.

  Asimismo, entre los rubros priorizados para construir una nueva visión productiva se plantea mayoritariamente el turismo. Es mayoritaria también la demanda de diálogo entre actores políticos, económicos y sociales para reconfigurar el desarrollo departamental.
- La **UCB**, llevo adelante el estudio de "Actores del tejido social tarijeño", a través de su **Departamento de Ciencias Sociales y Jurídicas**, con la dirección de **Karina Olarte** y **Alba van der Valk**.

  Se trata de un mapeo en especial de nuevos actores sociales y productivos, que han emergido en los últimos años tanto en la ciudad de Tarija como en Yacuiba. Se identificaron más de 80 actores, entre colectivos, organizaciones, fundaciones, asociaciones, grupos y otros, en áreas como medio ambiente, lucha contra la violencia de género, derechos humanos, diversidades sexuales, desarrollo productivo, etc.

  Este instrumento fue fundamental no sólo para dar cuenta del engrosamiento y enriquecimiento del tejido social regional con la emergencia de una diversidad de organizaciones, sino también para ampliar el **MTD** incluyendo a nuevas organizaciones y colectivos.
- Por su parte, la **UPDS** realizó el estudio "Termómetro del diálogo", a través de su **Centro Nacional de Investigación Estadística**, bajo la dirección de **Bernardino Vásquez**.

  Este trabajo se preguntó, ¿cuáles son las condiciones (desde la perspectiva ciudadana) del contexto social, político y económico, previas al próximo ciclo de diálogo departamental?. Para averiguarlo desplegó una encuesta digital en las 4 ciudades más pobladas, con una muestra de 1500 casos.

  Halló que, en general -desde el punto de vista ciudadano- existen problemas, tensiones y confrontación en el departamento, sin embargo, se convive en un ambiente con una relativa cultura de paz y diálogo, a pesar de que se identifican vulneraciones de derechos colec-

tivos (aunque la opinión mayoritaria es que se respetan derechos humanos). Se encontró que el ámbito de la política es el campo de mayor tensionamiento y confrontación; y que la corrupción junto a las diferencias políticas son los factores que más dividen al departamento De igual forma que en el estudio de la UAJMS, la mayoría sostiene que la generación de fuentes de empleo es la asignatura prioritaria. Y que, para encarar esta potente demanda se hace necesario abrir escenarios de diálogo.

Primera Cátedra virtual abierta

Fruto de un acuerdo con la UAJMS y la UCB, durante los meses de marzo y abril de 2021, piloteada por la DICYT el MTD desarrolló una extraordinaria cátedra virtual denominada "Diálogo, desarrollo y políticas públicas, edición I Tarija post gas", con la mirada en los cambios que traía la crisis multidimensional disparada por la pandemia. Y, con el objetivo de fortalecer capacidades de los actores del diálogo y la "levadura crítica" del MTD.

A lo largo de 12 sesiones virtuales, 11 conferencistas de 5 países (España, Bolivia, Argentina, Chile, Colombia) compartieron con más de 180 participantes nociones y enfoques cruciales para el diálogo y el desarrollo. Compartimos fragmentos claves:

Módulo I. El diálogo como instrumento para la gestión de crisis, la construcción de horizontes compartidos y políticas públicas.

Josep Redorta (España). Cultura de paz y gestión constructiva de proyectos: *"La palabra tiene el poder de construir afectos. El poder del afecto es infrautilizado, pero es vital para vivir en comunidad y entablar el diálogo. He visto por ahí en los documentos de Tarija Dialoga, que Tarija es una ciudad muy amable. ¡Esto es capital! Hay que potenciarlo".*

Antonio Aramayo (Bolivia). Sensibilidad al contexto, conflicto y acción sin daño para diálogos territoriales: *"En el conflicto lo primero que muere es la comunicación, las personas dejan de hablar, sólo hablan con sus afines. Pero es vital restablecer lazos de comunicación para encarar el conflicto".*

Pablo Lumerman (Argentina). Diálogo como un medio para la gestión de crisis: *"El diálogo apuesta a una igualdad radical de conciencias, independientemente de ser pobre o rico. El diálogo es esencialmente democrático. La alternativa a la violencia, para superar la crisis, es una estrategia democrática, porque permite involucrar a los actores en las decisiones que les afecta".*

Pablo Lumerman (Argentina). Diseño de procesos de diálogo para la formulación de políticas públicas: *"Construir un tercer espacio, despolarizante. El movimiento Tarija Dialoga está liderado por instituciones que tienen muchos participantes. ?Cómo se va a organizar? La propuesta de enfoque que quiero proponer es ir más allá de la neutralidad y buscar profundizar la democracia existente, a través de mecanismos y dinámicas de cooperación social extendida".*

MODULO II. NUEVOS PARADIGMAS Y TENDENCIAS DEL DESARROLLO EN UN MUNDO EN CRISIS MULTIDIMENSIONAL.

Arturo Beltrán (Bolivia). Enfoque de la pobreza multidimensional para comprender la complejidad de los contextos: *"El abordaje multidimensional de la pobreza desde un enfoque basado en derechos, determina la necesidad de diseñar políticas públicas orientadas a la atención de las demandas de los grupos sociales que viven los efectos de la desigualdad y sus necesidades particulares, para garantizar condiciones de igualdad real y no sólo políticas asistenciales".*

Alfonso Ferrufino (Bolivia). Democracia en Bolivia, preguntas necesarias: *"La democracia debe ser un modo de vida que abarque todas las dimensiones de la existencia en comunidad desde la familia hasta el Estado".*

Sergio Bitar (Chile). Democracia en Latinoamérica y tendencias mundiales de reconfiguración: *"Es central para la estrategia en este contexto de crisis concordar un nuevo contrato social, basado en la participación ciudadana, un gran diálogo nacional, la inclusión de la mujer, que el Estado sea capaz de brindar vienes de manera universal y la consolidación de la Democracia".*

Bernardo Toro (Colombia). Nueva normalidad. Repensar el desarrollo en América Latina desde el Paradigma del Cuidado y la Agenda Ecológica: *"No podemos seguir interactuando con el planeta bajo el concepto de que somos los reyes de la naturaleza, que podemos acumular todo sin control, que podemos explotar todo sin límite. Necesitamos cambiar nuestra interacción con el planeta y cómo interactuamos entre nosotros, como civilización".*

Mariel Paz (Bolivia). Feminismos hoy, enfoque que reivindica derechos en igualdad: *"Los feminismos son una suerte de utopía por la transformación social, que se posiciona desde la interpelación de todos los órdenes de la vida y por eso una de nuestras consignas del feminismo es "lo personal es político". El feminismo instala el desacuerdo con la imposición de una forma de interpretar el mundo".*

Cristian León (Bolivia). Perspectivas de la revolución digital para la formulación de políticas públicas: *"La gente no confía en cómo se gastan los recursos, en cómo se toman las decisiones o no se siente incluida en la toma de decisiones. Es necesario cambiar el modelo de gestión pública para generar mayor transparencia. Y es ahí donde surgen tres nociones: innovación pública, gobierno abierto y gobierno digital".*

MODULO III. reinventar el desarrollo regional. Hacia la tarija post gas.

Jorge Tejerina (Bolivia). Hacia una Tarija posible. reinventar el desarrollo regional hacia la Tarija post gas: *"La sociedad tarijeña requiere plantearse así misma nuevas alternativas para superar lo que hemos denominado la era del gas, porque ya se ha agotado el proceso de desarrollo departamental que no ha sido planificado y altamente disperso. La percepción ante los ojos de la población, es que no se han resuelto los problemas centrales que aquejan al departamento".*

Francisco Varas (Bolivia). La estrategia de diversificación productiva en el departamento de Tarija: *"Es necesario dar el salto de la planeación estratégica a un pensamiento estratégico. El pensamiento estratégico tiene que contemplar en el centro al desarrollo humano sostenible. Sobre esa base se deben incluir las ventajas comparativas y potencialidades de los pisos ecológicos que tiene el departamento, mediante una estrategia de desarrollo productivo para generar productos de valor, en función de los territorios. Es imprescindible para ello escuchar las demandas que surgen en espacios como los que abre Tarija Dialoga".*

Visibilización y comunicación

Gracias a un acuerdo con la **UCB**, su carrera de ciencias de la comunicación social se hizo cargo de la producción e implementación de una campaña comunicacional transmedia, para visibilizar los importantes resultados del proceso.

Con la dirección de **Eduardo Avila**, **Fernando Martínez** y **Hugo Loza** y bajo un esquema de co creación abierto a la creatividad, un equipo de 10 estudiantes y docentes trabajaron en los conceptos, contenidos y el desarrollo del sitio web tarijadialoga.org, la producción de una serie de piezas comunicacionales audiovisuales y la difusión en redes sociales.

El valor de este trabajo, más allá de los resultados comunicacionales, es haber generado una experiencia extraordinaria para estudiantes y docentes, que contribuye sin duda a inspirar y enriquecer su formación, coadyuvando al mismo tiempo a formar agentes impulsores del diálogo.

Diálogos para el cambio, hacia la Tarija post gas

La cátedra virtual inspiró y ofreció luces e insumos claves para aterrizar en el escenario departamental, a través de un inédito ejercicio de diálogo a lo largo de 6 meses en una serie de conversatorios virtuales denominados "Diálogos para el cambio, hacia la Tarija post gas", diseñados, co organizados y dirigidos por las propias organizaciones que adscriben al **MTD** y con la participación de alrededor de 120 personas y la ayuda de expertos, activistas y actores sociales nacionales e internacionales.

Este espacio contribuyó significativamente a ampliar el enfoque temático del diálogo, sumando a la demanda por un nuevo modelo de desarrollo productivo asuntos fundamentales en el plano de lo social y ambiental. Y, permitió escuchar más voces plurales y diversas, propositivas y conciliadoras, pero también interpeladoras y críticas. Fue un acto rebelde, pues, como expresó

en el conversatorio de culturas **Efraín Melgarejo** (joven rapero de Free Style): "conversar en una sociedad polarizada es un acto de rebeldía".

Y la rebeldía empezó con una pregunta que surgía recurrentemente en los diferentes encuentros: ¿qué sociedad queremos ser?, como una cuestión fundamental previa a cualquier definición de rumbo en lo económico, político y cultural. Al mismo tiempo, en estos espacios, poco a poco fue asomando desde los propios participantes el enfoque del cuidado como una de las pautas para mirar un nuevo momento histórico en la región.

Entre algunos de los conversatorios, los y las expositoras y sus principales conclusiones, destacamos:

BIENESTAR, FELICIDAD Y RESILIENCIA.

Gustavo Castellanos

Reconocer a la felicidad como una asignatura clave para el desarrollo y como tal un eje fundamental en la visión y los procesos de planificación del desarrollo. Si las personas logran buenos niveles de felicidad, las sociedades logran buenos niveles de felicidad.

POBREZA MULTIDIMENSIONAL

Daniela Cubas, Arturo Beltrán y Marco Gutiérrez

Incorporar el enfoque y el Indice de Pobreza Multidimensional para la formulación de las estrategias de desarrollo en el departamento de Tarija.

¡TARIJA VERDE YA! Desafíos para cambiar nuestra relación con el medio ambiente

Iván Arnold y Verónica Sanjinés

Construir de manera participativa, sobre los avances, esfuerzos e intervenciones públicas y privadas, una agenda verde integral para el departamento, fortaleciendo la gestión integral del agua y articulando esfuerzos, visiones e intereses públicos y privados, para generar una adecuada gobernanza con planes de adaptación al cambio climático.

LA INTERCULTURALIDAD ES UN INSTRUMENTO PARA CONSTRUIR IGUALDAD.

Cergio Prudencio, Andrés Zaratti, Mari Carmen Monje, Fernando Barrientos, Gabriela Maire, Ana Rosario Choque, Julián Cartagena, Mariel Sánchez y Luis do Amaral.

Propugnamos el reconocimiento de la diversidad cultural en el departamento de Tarija. Así como la interculturalidad como un instrumento para generar igualdad y construir una sociedad para todas y todos.

DEMOCRACIA(S) EN BOLIVIA Diálogo, pero a partir del reconocimiento del otro

Alba van der Valk, Sergio Lea Plaza, Alfonso Ferrufino, María Lourdes Vaca, Carlos Vacaflores y Hernán Ruiz

El diálogo es el mejor camino para complementar las visiones sobre democracia y contribuir a la despolarización política del país. ¡Es posible!

RE PENSAR LA SALUD

Guillermo Seoane, Sara Cuevas, Julio Pizarro y Ximena Delgado

Reformular la política de salud del departamento, a partir de un acuerdo, para generar gobernanza del sector y mecanismos de sostenibilidad que permitan brindar salud universal, gratuita, con calidad y calidez y sin exclusiones. Incorporando una comprensión holística entre prevención, atención, curación y recuperación. Y reconociendo las medicinas naturales y tradicionales, así como las prácticas saludables de alimentación, estilos de vida y estados de ánimo.

TRANSFORMAR LA EDUCACIÓN IMPLICA DEFINIR QUE SOCIEDAD QUEREMOS SER
Hacia un nuevo paradigma ético para Tarija

Bernardo Toro, Ana Arzabe, Jordán Segovia, Gonzalo Gandarillas y José Loaiza

Abrir un proceso plural y amplio de diálogo en el departamento, para encarar la pregunta ¿qué sociedad queremos (ser) dejarles a las nuevas generaciones?. Planteamos asumir el Paradigma del Cuidado, como una propuesta transversal de base para construir nuevos paradigmas de desarrollo, en el marco del estado plurinacional y autonómico. Y, en específico para la transformación de la educación.

CULTURA DE PAZ: necesitamos visibilizar las injusticias

Antonio Aramayo, Elena Peña, Joel Vela, Ruth Totola, Efraín Melgarejo, Virginia Hilaquita y Mariel Paz

La desigualdad, la exclusión y la violencia son parte de una estructura política, social, económica y cultural. Para construir cultura de paz hay que visibilizar. Visibilizar genera seguridad. Visibilizar desde lo popular, desde la calle, desde el arte.

TARIJA DIGITAL: necesitamos cambiar la mentalidad rentista por un chip emprendedor

Cristian León, Diego Arrazola, Erick Valverde, Alejandra Loaiza, Adrián Rejas, Julio Pacheco, Fernando Raña, Never Sossa, Rafael Gareca, Gonzalo Castellanos y José Fernández

Concebir el ámbito digital como un sector fundamental del desarrollo departamental, promoviendo emprendimientos digitales, así como una estrategia de fomento digital en el sector educativo y la formulación de políticas para la alfabetización digital, la reducción de la brecha digital, la protección de datos personales, el fomento de la economía digital y la protección contra el ciber crimen.

5. 2022-2023. Tercer ciclo de diálogo

El 2022, en un contexto de "nueva normalidad" con la crisis sanitaria atenuada, el **MTD** encaró su tercer ciclo de diálogo, el más intenso y completo, extendiéndose hasta mediados de 2023, con la participación de alrededor de 600 actores.

Este ciclo, como parte de un proceso continuo de articulación y diálogo en el departamento de Tarija desde el 2019, retoma las líneas desplegadas en las anteriores etapas, pero, al mismo tiempo, introduce innovaciones que permiten enriquecer y consolidar el modelo secuencial de diálogo que se ha ido construyendo.

Luego de haber acumulado un sinnúmero de aprendizajes y experiencias, el **MTD** llega a esta etapa con una mayor madurez, que le permitió ampliar su enfoque temático y su base de participantes, perfeccionar sus modos de diálogo y construir -como resultado del diálogo- un acuerdo desde la sociedad civil.

Uno de los primeros pasos fue continuar la ampliación de la base institucional que sustenta la plataforma, incluyendo otras y otros actores que contribuyen a generar pluralidad. Se avanzó con ello en fortalecer la "levadura crítica", que se aglutinó en el denominado Comité Impulsor del **MTD**, un espacio de encuentro multi actor, que durante este ciclo llegó a contar con alrededor de 40 personas y 25 instituciones y organizaciones diversas. Ello permitió poner en conversación temas diferentes, como parte de un esfuerzo por tejer y unir fragmentos que se encontraban separados y dispersos.

Siguiendo el hilo del ciclo de conversatorios virtuales hacia la Tarija post gas, que el **MTD** desarrolló el 2021, el conjunto de actores del Comité Impulsor concertó la decisión de orientar el diálogo hacia la construcción de una propuesta integral de desarrollo para el futuro, en la perspectiva de mirar un nuevo horizonte como departamento.

Y, en ese camino, por primera vez, en mucho tiempo, se ha logrado que desde la sociedad civil se construya un acuerdo social plural, que se traduce en una Agenda de Futuro como carta de navegación para avanzar hacia nueva etapa del desarrollo departamental, que denominamos la Tarija post gas. La Agenda rescata viejos anhelos, pero al mismo tiempo incorpora nuevas miradas y enfoques, introduciendo nuevas nociones para el desarrollo departamental, como la ética y sociedad del cuidado.

Por primera vez también, este proceso de diálogo se realiza en las 4 ecorregiones del departamento (Zona Alta, Valle Central, Sub andino y región autónoma del Chaco), con una serie de actores clave del desarrollo identificados mediante una investigación a cargo de la **UAJMS**. Fue clave la decisión de trabajar con esos actores -desde un inicio- en cada uno de los momentos del ciclo, en la preparación, formación y fortalecimiento de capacidades, encuentros y diálogo. Pues, el diálogo finalmente es un proceso integral de transformación personal.

Todo ello hizo parte de la profundización del modelo de diálogo implementado desde 2021, con una serie de acciones secuenciales que presentamos a continuación de manera resumida, pues más adelante la memoria se enfoca en dar a conocer los detalles:

Ampliación de la base interinstitucional y diseño del ciclo de diálogo

Sobre la base del núcleo o "levadura crítica" de actores institucionales, entre ellos las universidades que fueron el sostén del proceso en los ciclos previos, el 2022 se decidió ampliar el Comité Impulsor de Tarija Dialoga, incorporando nuevos actores provenientes de diferentes espacios, como colectivos que luchan por la equidad de género, dirigentes indígenas, actores del sector privado, de la **Cámara de Industrias y Comercio**, la **Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas** o el ecosistema emprendedor, además de fundaciones y otros colectivos. Perfilando con ello una instancia de encuentro entre actores diversos, que no confluyen en otros escenarios de la vida regional.

Fue esa instancia, el Comité Impulsor del **MTD**, donde de manera participativa y colaborativa se generaron los criterios e insumos con los que se diseñaron las diferentes acciones, como la nueva cátedra virtual, que prácticamente fue construida a partir de las propuestas emanadas en una reunión y en varias consultas virtuales.

Pero, los miembros del Comité asumieron un protagonismo clave en los diferentes momentos del ciclo, no sólo dialogando y emitiendo propuestas y recomendaciones, o articulando a otros actores, sino también participando en los diferentes escenarios de diálogo, ya sea como dialogantes o como expositores y facilitadores.

Investigación

La **UAJMS**, a través del **CIEPLANE** (Centro de Información Empresarial y Planificación Estratégica) y el **DICYT** (Departamento de Investigación Ciencia y Tecnología), bajo la dirección de **Roxana Alemán** y **Jorge Tejerina** realizaron un diagnóstico de los sectores económico y sociales mediante una encuesta y entrevistas semi estructuradas en las 11 secciones municipales del departamento. El trabajo aportó una base de datos de actores clave del desarrollo al interior de la sociedad civil, en los 11 municipios del departamento.

La **UCB**, el equipo de **Karina Olarte** y **Franz Arce** llevaron adelante el estudio denominado "Visiones de desarrollo en Tarija desde la planificación sectorial y regional", que consiste en un relevamiento y análisis comparativo de los enfoques de los diferentes planes y documentos del desarrollo vigentes hoy en el departamento,

desde distintos espacios sectoriales, tanto de la sociedad civil como del ámbito público.

Y, la **UPDS**, realizó nuevamente el "Termómetro del diálogo", mediante una encuesta digital aplicada en 4 ciudades del departamento. Pero esta vez, el instrumento fue ajustado y perfeccionado, se establecieron siete conjuntos de indicadores, como variables que nos permiten determinar si en un contexto social existen condiciones para el diálogo. Este trabajo promete un aporte metodológico extraordinario, para construir indicadores respecto al diálogo en cualquier escenario social.

A ello se suma el trabajo de una consultoría a cargo de **Ramiro Avila**, que desarrolla una propuesta de diversificación productiva por ecorregión, con nuevas alternativas de desarrollo económico más allá de la dependencia de la renta petrolera.

Análisis de contexto

Gracias a una recomendación en una de las reuniones virtuales y preparatorias que sostuvo el Comité de cara al diseño de los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales, se acordó llevar adelante primero una serie de conversatorios de análisis de contexto, para conocer las condiciones y características, así como nudos críticos y tensiones en cada una de las ecorregiones.

Se realizaron 4 conversatorios virtuales con expertos y actores de cada una de las 4 ecorregiones del departamento (Zona Alta, Valle Central, Sub Andino y región autónoma del Chaco).

Estos eventos fueron muy útiles, pues permitieron identificar las problemáticas y los actores claves de cada ecorregión, así como las visiones, potencialidades y demandas de desarrollo más importantes. Brindando con ello pautas fundamentales para encarar la siguiente etapa, con los Diálogos Ciudadanos.

6 Diálogos Ciudadanos Ecorregionales (DCE)

Durante el mes de octubre de 2022 se llevaron adelante 6 Diálogos Ciudadanos Ecorregionales, con la participación de 225 personas: Iscayachi (Zona Alta), dos en Tarija (Valle Central), Bermejo (Sub Andino Sur), Entre Ríos (Sub Andino Norte) y Yacuiba (Chaco).

A partir de una base de datos (de actores del desarrollo de los 11 municipios) que brindó el estudio a cargo de la **UAJMS** y bases de datos sectoriales provistas por varias de las organizaciones que se reúnen en el Comité Impulsor del **MTD**, se convocó a alrededor de 600 actores de las 4 ecorregiones y los 11 municipios.

Los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales fueron un primer escenario de encuentro ciudadano por cada ecorregión del departamento, donde se trabaja en propiciar condiciones para el diálogo y la construcción de puentes entre actores diversos, desde una dimensión individual hasta una colectiva. Gracias a la aplicación de técnicas y dinámicas especialmente diseñadas para ello, los participantes descubrieron que una serie de líneas imaginarias que nos separan impiden el diálogo y con ello mirar un nuevo horizonte; trabajaron también en definir una imagen de futuro común para la ecorregión, basada en potencialidades y anhelos.

Resaltar que, con una participación mayoritaria de mujeres, fue un extraordinario momento de encuentro, diálogo y reflexión entre actores de diferentes espacios sociales y económicos.

Segunda edición de la Cátedra Virtual Abierta

La segunda edición de la Cátedra Virtual (la primera se dio el 2021) fue diseñada a partir de una reunión del Comité Impulsor del **MTD**: luego de una reflexión colectiva se solicitó a cada participante señalar temas de interés y posibles expositores para la cátedra. Es ahí, donde, retomando las líneas temáticas priorizadas en los diferentes escenarios de diálogo de este y del anterior ciclo, se perfiló y afinó la estructura temática que se convertiría en la base sobre la que se erige la Agenda de Futuro.

La Cátedra Virtual Abierta, denominada "Agenda de Futuro. Articulando inclusión social, desarrollo productivo y sostenibilidad ambiental" se estructuró entonces en tres módulos:

- Enfoques y paradigmas para una sociedad y una ética del cuidado.
- Economía naranja, emprendedurismo y desarrollo socio productivo inclusivo: reflexiones y experiencias.
- Economía circular, diversificación productiva y desarrollo sostenible: reflexiones y experiencias.

Convocada por las 3 universidades y piloteada por el **DICYT (UAJMS)**, la Cátedra Virtual se llevó adelante en 12 sesiones, durante noviembre y diciembre de 2022, con la intervención de cerca de 30 expositores de 8 países. Contó con más de 700 inscritos, de los cuales alrededor de 200 mantuvieron su participación cumpliendo con un 70% del total de la carga horaria exigido para la emisión del certificado correspondiente. Fue sin duda un extraordinario espacio de inspiración y fortalecimiento de capacidades de los actores del proceso y en especial la "levadura crítica". Que nos permitió profundizar en los ejes del diálogo, afinando el enfoque temático y conceptual del **MTD**.

3 Mesas dialógicas virtuales

A partir de las luces que nos brindó la Cátedra Virtual, se organizaron tres mesas temáticas de diálogo, en modalidad virtual, para trabajar en la propuesta de estructura de la agenda de futuro, como antesala fundamental del momento final del proceso. Los miembros del Comité Impulsor, junto a actores claves del proceso fueron los protagonistas de esta etapa.

Los módulos de la Cátedra se convirtieron en ejes transformadores. Cada mesa de diálogo abordó uno de ellos. Se desarrolló una reflexión y un trabajo de diálogo que permitió definirlos con mayor profundidad desde una perspectiva regional, logrando avanzar en una propuesta de visión de futuro, objetivos y líneas de acción por cada eje, que se constituyó en la estructura base para presentar en los diálogos de visiones compartidas, que vinieron a continuación.

Diálogos de visiones compartidas (DVC)

Con una propuesta base de agenda, con los aprendizajes, insumos y una madurez adquirida a lo largo de 5 años, el **MTD** inició el momento estelar del proceso, en los Diálogos de Visiones Compartidas, que reunieron a más de 100 personas de las 4 ecorregiones del departamento, el 31 de marzo y 1 de abril de 2023, en la ciudad de Tarija.

Inaugurado por las máximas autoridades universitarias, junto a organizaciones sociales y económicas del departamento, el evento se desarrolló en dos jornadas intensas, con una serie de exposiciones, a cargo de actores del **MTD**, para compartir propuestas fundamentales para confeccionar la agenda de futuro.

En función de ello y mediante dinámicas de diálogo en grupos y en plenaria, se trabajó una visión de futuro, objetivos estratégicos y líneas de acción por cada eje transformador. Junto a ello, se trabajaron también propuestas para la sostenibilidad, gobernanza y continuidad del diálogo a través del **MTD**.

El resultado fue una Agenda de Futuro como carta de navegación para el departamento de Tarija, que luego en un pequeño comité conformado por facilitadores y facilitadoras de los DVC, fue validada. Y cuyo texto se convirtió en un documento oficial del **MTD**, que fue presentado públicamente el 15 de junio de 2023.

6. 2024. Cuarto ciclo, mirando el país y el mundo

Con la evidencia de que es posible abrir espacios plurales de diálogo para el desarrollo y con el resultado palpable de un rico proceso de articulación y acumulación de energías que desembocó en una Agenda de futuro que reúne acuerdos y sueños, el **MTD** empieza a ampliar su mirada para dar el salto nacional e internacional.

Gabriel Baracatt y **Miguel Castro**, de **Fundación Avina**, trabajan en conectar esta red ciudadana local con redes nacionales e internaciones, logrando la articulación con el **Congreso Futuro (Chile)**, la mayor plataforma de divulgación del conocimiento en Latinoamérica.

En virtud de ello, el **MTD** diseña el programa **Diálogos con el Futuro**, inspirado en el ejercicio que provocó la Agenda de futuro y como una estrategia para desplegar un proceso de articulación y colaboración nacional, que propone pensar el futuro, para re pensar el presente.

En la construcción de la Agenda de futuro, aprendimos que cuando actores de diferentes espacios sociales, económicos, políticos y culturales, se sientan a hablar del futuro, el diálogo y los acuerdos fluyen mejor, que cuando se enfocan en los asuntos de un presente trabado, polarizado y empantanado.

Gracias a la alianza con el **Congreso Futuro**, y al aporte de instituciones fundamentales como **Avina**, **UAJMS**, **UCB**, **PNUD** y **Nativa**, junto a otras organizaciones líderes nacionales e internacionales, se lleva adelante un extraordinario evento internacional en la ciudad de Tarija, el 24 y 25 de abril de 2024, que reúne a científicos, pensadores y expertos para hablar de las oportunidades y amenazas de la inteligencia artificial.

Con base en esta primer experiencia, se trabaja en continuar en clave de proceso de articulación, colaboración y diálogo, y con la perspectiva de construir una agenda de futuro mínima, en torno a temas centrales, como reconstitución democrática y cultura de paz, productividad y conservación frente a la crisis climática, desigualdad y dignidad humana y la transversal de oportunidades y amenazas de la revolución tecnológica.

Al mismo tiempo, con la meta de darle continuidad al proceso en el ámbito local, ahora enfocado en generar incidencia de cara a la implementación de la Agenda de futuro, y considerando que una de las mayores preocupaciones y prioridades ciudadanas, es la economía, la productividad y el empleo, se constituye una notable alianza entre el **MTD** y el **Ecosistema de Emprendimiento Sostenible**, las universidades **UAJMS**, **UCB** y **UPDS**, junto a organizaciones como **Fautapo**, **Esperanza Bolivia**, **Nativa**, **Avina** y el **Gobierno Municipal de Tarija**, sobre la base de que la innovación y el emprendimiento son las apuestas centrales para el despegue económico y productivo de la región.

En esa perspectiva, entre septiembre y noviembre de 2024 se llevó adelante un proceso que de articulación l reflexión y generación de acuerdos con, con una serie de eventos que contaron con la participación de actores legales, nacionales e internacionales.

En este proceso se empezaron a trabajar acuerdos clave para la agenda de desarrollo productivo, como la constitución de un espacio de colaboración y coordinación, entre sector privado y público, junto a la academia y sociedad civil, para acordar decisiones conjuntas, sobre todo en innovación productiva y promoción de la imagen de nuestra región; así como también el inicio de la construcción de una marca Tarija consensuada.

DE LA "MASA CRÍTICA" A LA "MASA MADRE"

LA CONSTITUCIÓN DE TARIJA DIALOGA

"Como sociedad debemos tener la posibilidad de iniciar un programa de diálogo, para en el corto plazo avanzar hacia el desarrollo sostenible".

Jorge Tejerina

"El desarrollo no se construye sobre visiones hegemónicas, sino sobre la diversidad de visiones".

Mariel Paz

1. La alianza con las universidades

Convocar al diálogo en medio de un escenario regional de desencuentros, fragmentación y desconfianza, parecía una tarea imposible. ¿Quiénes tendrían la suficiente credibilidad para hacerlo?.

Es entonces que, gracias a la recomendación del grupo de facilitadores en los inicios del proceso, se logra la articulación y el involucramiento de las universidades **UAJMS**, **UCB** y **UPDS**, que se constituyen en los pilares de **Tarija Dialoga**. La participación de la academia, con entidades de reconocido prestigio, pero además el hecho de reunir a tres universidades distintas (entre públicas y privadas) para un propósito mayor, fue una potente señal de encuentro para el diálogo. Y, sin duda, una de las claves del armado del **MTD**, que permitió posteriormente generar nuevas articulaciones con otras instituciones y organizaciones.

Pero, las universidades no sólo pondrían la cara y su imagen. A partir de un diálogo con las máximas autoridades de las tres casas de estudio, se acordó su participación en las diferentes tareas que implica organizar un proceso de diálogo, desde la investigación y la generación de propuestas, hasta tareas logísticas y el brindar sus predios como sedes de los eventos.

El 2021, cuando el **MTD** empieza a desarrollar un modelo propio para el proceso de diálogo, y nuevamente el 2022, además de participar activamente en la coordinación general, las universidades asumen un valioso rol en investigación para el diálogo. Cada una de ellas se hace cargo de un estudio particular, que ofrece insumos claves para la comprensión del contexto, desde la mirada y evaluación ciudadana, la identificación de condiciones y actores clave para el diálogo, así como la construcción de propuestas respecto a potencialidades y prioridades del desarrollo. Contribuyendo significativamente con información y análisis para el diseño y desarrollo de las diferentes etapas.

Las universidades asumieron también la convocatoria y la emisión de certificados académicos de la inédita cátedra virtual abierta del **MTD**, que en sus dos ediciones (2021 y 2022), logró altísimos niveles de participación, contando con muy destacadas expositoras y expositores nacionales e internacionales. Este espacio académico de formación y fortalecimiento de capacidades, piloteado por la **DICYT (UAJMS)**, fue un instrumento trascendental para encontrar sentidos que permitan una sintonía en la construcción de una agenda común de futuro, profundizando en las propuestas surgidas en las primeras etapas del proceso, pero también incorporando enfoques novedosos.

Al mismo tiempo, fue central el despliegue de una estrategia de comunicación trans media, a cargo de la UCB, con la participación de docentes y estudiantes de la carrera de ciencias de la comunicación social. Como fruto de este trabajo, se desarrolló el 2022 el sitio web oficial del **MTD** www.tarijadialoga.org, que es actualizado en 2023.

Por otro lado, en el último ciclo (2022-2023), cuando se amplía significativamente la estructura de actores que sustentan al **MTD**, el proceso de diálogo por primera vez se extiende a las ecorregiones gracias en gran medida al papel desempeñado por la **UAJMS**, a través de una articulación con las facultades de Ciencias Empresariales en la región Autónoma del Chaco, la Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo y la carrera de Ingeniería en Medio Ambiente en Entre Ríos.

Pero, también, gracias al **Instituto Tecnológico 2 de agosto**, cuyo rector en persona liderizo la articulación de actores sociales de la Zona Alta de Tarija, convirtiéndose en uno de los pilares fundamentales del **MTD**, que permite una ampliación estratégica nueva para el proceso al incorporar a actores del mundo rural campesino.

El que las entidades académicas en las ecorregiones asuman directamente la convocatoria y organización de los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales, le dio un impulso decisivo al proceso.

Además de la voluntad permanente por impulsar, sostener y ser parte del proceso de diálogo, una de las claves de la participación de las 4 entidades académicas es que cada una de ellas designó a personas como interlocutores ante el **MTD** en lugar de encargar su representación a una instancia específica de su organización. De tal manera que entre cada casa de estudios varía el lugar y posición de quienes la representan ante la plataforma. En determinado momento, por ejemplo, en la **UAJMS**, el director de la **DICYT**, **Jorge Tejerina**, asumió un claro liderazgo, en tanto que actualmente lo hace también de manera decisiva la secretaria académica, **Silvana Paz**.

2. La construcción de una plataforma multi actor, abierta y flexible

A lo largo de los dos últimos ciclos de diálogo, el equipo técnico de coordinación asumió la tarea de invitar paulatinamente a nuevos actores para que participen en las diferentes actividades. Se necesitaba escuchar más voces, en la perspectiva de dotarse de mayor pluralidad, diversidad y amplitud.

Es a partir de la incorporación de nuevos actores y de la re incorporación de actores que tuvieron una importante presencia en las primeras etapas del proceso, que el **MTD** se fue auto transformando y enriqueciendo.

Ese fue un trabajo muy creativo, en ciertos momentos caótico. Pues, se sumaban no sólo a organizaciones y colectivos, sino a personas sin que representen a organizaciones (pero que eran conocidas por su aporte al diálogo para el desarrollo). También porque se incorporaban organizaciones que trabajan en áreas muy diferentes, que en los escenarios cotidianos de la vida regional no lograban encontrarse o que incluso se asumían contrapuestas en determinadas coyunturas.

La propia construcción del proceso permitió ver que de lo que se trataba era de juntar los fragmentos dispersos para rehacer un tejido social dañado, en un departamento con una altísima fragmentación que terminó confinando cada iniciativa de desarrollo en compartimientos estancos separados del resto. La clave fue hacerlos dialogar, más allá de sus áreas de acción, con metodologías que permitiesen una apertura para la construcción de puentes y la búsqueda de sentidos comunes que nos conecten, comprendiendo que la diversidad no es un obstáculo sino una riqueza.

La transformación del **MTD** se vio nítidamente reflejada en la recomposición de su Comité impulsor intersectorial, que se convirtió en un espacio multi actor diverso y abierto, que reúne a 25 instituciones y organizaciones de todo tipo, entre entidades académicas, colectivos sociales, fundaciones y ONG's, organizaciones sociales, dirigencias indígenas, etc. Participan en esta instancia cerca de 40 personas, una parte de ellas sin representar a institución u organización alguna.

El Comité fungió como un espacio abierto, sin un documento constitutivo que establezca una membresía, ni una norma o protocolo explícito de funcionamiento o una directiva a la cabeza. Esta amplitud permitió el ingreso y participación de diferentes organizaciones a lo largo del proceso. Su composición se fue estabilizando en función de la participación y el interés de las personas por involucrarse con el proceso de diálogo.

3. Tender puentes para lograr que diversos converjan

Su configuración abierta y flexible, le permitió al **MTD** convertirse en una plataforma que construye puentes entre diversos. Logrando que confluyan no sólo actores de diferentes organizaciones, sino también de diferentes espacios, sociales, culturales, políticos e ideológicos. Aceptar e impulsar la diversidad y pluralidad es una de las mayores aspiraciones que guían este proceso.

El logro fue reunir, por ejemplo, a colectivos de defensa de los derechos de las mujeres con la representación de las industrias y bodegas más grandes del sector vitivinícola, mujeres recolectoras con decanos de la universidad o actores del ecosistema emprendedor con ecologistas. La pluralidad también se vio representada por una muy destacada participación de activistas por las diversidades sexuales.

Por otro lado, si bien el **MTD** se enfoca en un diálogo al interior de la sociedad civil sin intervención de actores político partidarios en ejercicio, en su seno cuenta con la participación activa de personas que en determinado momento del pasado fungieron como candidatos de partidos políticos o autoridades en instituciones públicas a cargo tanto del oficialismo como de la oposición. La diferencia es que el conjunto de esos actores comparten una capacidad y voluntad para el diálogo, que implica actitudes de encuentro y tolerancia con la diferencia, priorizando la preocupación por un futuro común.

4. Organizaciones que confluyen en Tarija Dialoga

En los diferentes ciclos de diálogo, confluyeron cientos de organizaciones. Por ejemplo, en el caso puntual de la Cátedra virtual abierta en su segunda edición (2022), se logró la participación de 209 organizaciones, entre sociedad civil, instituciones públicas, cooperación, etc. tanto del departamento como del país.

Pero, más allá de la participación en una u otra actividad del proceso de diálogo, el **MTD** ha consolidado en su núcleo -el Comité impulsor intersectorial- un conjunto de organizaciones

fundamentales, que operan como articuladoras de actores.

Se trata de 25 organizaciones diferentes, entre entidades académicas (públicas y privadas), diferentes fundaciones y ONG´s (para el desarrollo, ecológicas, de comunicación, de inclusión y derechos, de innovación y desarrollo productivo, enfocadas en jóvenes, niños, en pueblos indígenas, etc.), organizaciones sociales, entidades económicas y productivas matrices (que aglutinan a la industria y comercio o a las industrias vitivinícolas), así como diferentes colectivos ciudadanos y plataformas interinstitucionales.

5. La conexión entre ecorregiones

Uno de los desafíos mayores fue ampliar el proceso de diálogo hacia las ecorregiones del departamento, más allá de la capital.

Las instituciones y organizaciones que hacen parte del Comité impulsor del **MTD** jugaron un rol determinante frente a ello. Pues, identificaron y gestionaron una articulación con instituciones en las ecorregiones con capacidad para convocar y reunir a otras.

Como resultado, durante el último ciclo de diálogo (2022-2023), se logró un acuerdo fundamental con entidades académicas que se sumaron -con entusiasmo y decisión- como ejes del proceso para el desarrollo de los diálogos ciudadanos ecorregionales.

En la región autónoma del Chaco, ejerció el liderazgo la Facultad de Ciencias Empresariales, en el Sub Andino Sur la facultad de Ciencias Integradas de Bermejo y en el Sub Andino Norte

la Carrera de Ingeniería en Medio Ambiente (Entre Ríos), las tres pertenecientes a la **UAJMS**; y, en la Zona Alta, el **Instituto Tecnológico 2 de agosto**.

Cabe resaltar el potente liderazgo de cada una de estas casas de estudio, en las tareas de diseño, organización e implementación de espacios de diálogo. Pero más allá de ello, como ejes de agregación y diálogo social para el desarrollo en su ecorregión, como el caso, por ejemplo, del **Instituto Tecnológico 2 de agosto**, que desde Iscayachi (en la Zona Alta) es un caso inspirador para el resto del departamento.

También cabe resaltar el aporte de varias de las organizaciones, como Fundación **ACLO**, **Plan Internacional** o el **CCIMCAT**, no sólo en la identificación de actores en las ecorregiones,

sino en la gestión y el trabajo de movilización de productoras, dirigentes campesinos e indígenas, para que tomen parte de los espacios de diálogo.

6. Las y los fogoneros del diálogo

Una de las claves para la construcción de la plataforma y el desarrollo exitoso del proceso es el haber contado con un equipo técnico motor comprometido con el diálogo, cuyo rol fue el de planificar, articular, coordinar, convocar e implementar las acciones en articulación con los actores del Comité impulsor. El funcionamiento del propio comité, bajo la figura de un espacio multi actor, abierto y flexible, estuvo piloteado por dicho equipo.

Son las y los "fogoneros del diálogo", es decir aquellas personas que se hacen cargo de llevar adelante las diferentes acciones para que el encuentro y el diálogo se produzcan.

En primer lugar se encuentran los impulsores institucionales que no solo sembraron la semilla del **MTD**, sino que apoyaron decididamente el proceso durante 5 años. Se trata de la Fundación UNIR e Idea Internacional (esta última hasta el 2020), con el apoyo de la Cooperación de Suecia en Bolivia.

A partir de esa voluntad institucional se conformó un equipo técnico con profesionales que entregaron apasionadamente parte de su tiempo

y de su vida para contribuir al crecimiento y despegue del **MTD**. Personas convencidas que el diálogo, con tolerancia, respeto y apertura, es el mejor camino.

Pero, este equipo se vio gratamente reforzado en múltiples ocasiones a lo largo de los 3 ciclos de diálogo, por los propios actores del proceso (muchos hacen parte del Comité), que de manera voluntaria se convirtieron en fogoneras y fogoneros del diálogo. Brillan ahí por su participación decenas de personas que apuestan por el diálogo, así como instituciones y organizaciones que se pusieron la camiseta de **Tarija Dialoga**.

Desencadenar el entusiasmo para motivar la participación como fogoneros del diálogo, tiene que ver con la necesidad del diálogo en una región y un pais polarizado, pero sobre todo con la atractiva posibilidad de construir colectivamente -a partir del reconocimiento de cada uno- un nuevo horizonte de futuro para el departamento, sumando múltiples aportes particulares en una Agenda de futuro común.

7. La maduración de Tarija Dialoga, hacia la construcción de una agenda común

La experiencia del diálogo, a lo largo de 5 años, con la participación de alrededor de 1200 actores, ha permitido que el **MTD** vaya madurando, ampliando y afinando su mirada en función de una demanda social diversificada.

Y es que, la construcción de una plataforma diversa y plural, abierta, flexible y multi

actor, con el impulso de instituciones y organizaciones, como las universidades, pero también como los fogoneros del diálogo, junto al despliegue de una ruta metodológica con un modelo secuencial de diálogo, contribuyó definitivamente a enriquecer y robustecer las bases del diálogo, sobre un enfoque basado en temas, sueños e intereses comunes.

De tal forma que la incorporación de nuevos actores de manera permanente, así como de otras temáticas y anhelos, llevó a ampliar la estructura temática de conectores, transitando de un enfoque centrado en plantear un nuevo modelo de desarrollo productivo a un enfoque integral que incorpora con fuerza el componente social y ambiental, junto a la gobernanza y diálogo, que se ven reflejados en los 4 ejes conectores forjados entre 2021 y 2022 (cuidado, economía naranja y diversificación productiva, agua, agenda ambiental y economía naranja y diálogo, institucionalidad y gobernanza).

Abriendo así un camino que llevó a concertar una Agenda de futuro, que intenta unir fragmentos y encontrar sentidos comunes, como carta de navegación para que el departamento de Tarija inicie una nueva etapa histórica en su desarrollo.

■ Ver Documental Tarija Dialoga.

EL PROCESO TARIJA DIALOGA HACIA UNA AGENDA DE FUTURO (2022-2024)

"El diálogo comienza con uno mismo. Lo entendemos como el tender puentes que crucen los abismos de nuestras diferencias. El objetivo del diálogo no es defender, sino indagar; no es discutir, sino explorar; no es convencer, sino descubrir." (Louise Diamond). Después de este mes en Tarija, no soy la misma persona, el diálogo nos cambia".

Gabriela Ugarte

4
Investigaciones a cargo de las universidades y 1 consultor
Cátedra virtual hacia una nueva agenda de futuro
4
Conversatorios virtuales de análisis de contexto ecoregional
Tercer ciclo de diálogo
2022-2023
600
participantes
6
Diálogos ciudadanos ecorregionales
Diálogos de visiones compartidas, incluyendo un encuentro departamental
3
Mesas virtuales
Se concerta una agenda de futuro, con 3 ejes: sociedad del cuidado, diversificación productiva, agua y agenda ambiental
Se fortalece, enriquece y amplía el comité impulsor del MTD (25 organizaciones)

En 2022, ya en un escenario de "nueva normalidad", tras la crisis sanitaria del Covid-19, el primer paso para iniciar un nuevo ciclo de diálogo fue un encuentro en predios de la **UCB**, el 29 de marzo, entre el conjunto de instituciones y organizaciones del Comité impulsor del **MTD**, los actores más activos del proceso (durante la etapa 2021) y nuevas organizaciones invitadas a tomar parte en el diálogo.

En el encuentro, mediante la técnica del "Café mundial", se realizó una evaluación del proceso de diálogo, identificando logros y desafíos, así como debilidades y limitaciones, temas, prioridades y nuevos actores a incluir.

En función de los acuerdos y conclusiones generados en esa dinámica, en plenaria se empezó a delinear el nuevo plan de acción del **MTD**. Allí, ante la necesidad de encontrar un camino donde desemboque el diálogo, se sembró la idea de construir una agenda de futuro para el desarrollo del departamento, a partir de tres preguntas rectoras que habían brotado insistentemente a lo largo de los ciclos anteriores: ¿qué sociedad queremos ser?, ¿cómo diversificamos la economía regional y avanzamos hacia un nuevo modelo productivo más allá de la dependencia del gas?, y ¿cómo transformamos nuestra relación con el medio ambiente?.

Tras largos años de maduración, el **MTD** formalmente ampliaba su enfoque temático, hacia una triada entre lo social, lo económico y lo ambiental. Pero, al mismo tiempo, también empezó a ampliar su base institucional, incorporando nuevos actores desde diferentes espacios, una tarea que se repetirá durante todo el ciclo.

Con esa base, se acordó trabajar en un plan bajo una lógica de co diseño del proceso. El equipo técnico (a cargo de **UNIR**) y las universidades elaboraron una primer propuesta, que fue validada y enriquecida por el Comité impulsor. Y que luego -en la práctica- se fue modificando de manera permanente, perfeccionando y consolidando el modelo de diálogo de Tarija Dialoga.

Este ciclo, el más extenso de la historia del **MTD**, se trazó el desafío de concertar una Agenda de Futuro, como una nueva carta de navegación que, a partir de una auténtica articulación de la diversidad, fije otro horizonte para el departamento más allá de la "era del gas". Para ello se desarrolló un proceso, con 5 etapas, que logró una participación de alrededor de 600 actores, y por primera vez aterrizó en las 4 ecorregio-

nes del departamento, sumando actores valiosos de cada territorio:

Investigación.

- Análisis de contextos ecorregionales.
- Diálogos ciudadanos ecorregionales.
- Cátedra virtual abierta.
- Diálogos de visiones compartidas.

En este ciclo, el **MTD** avanzó significativamente en el fortalecimiento de la "levadura crítica" o la "Masa madre" del diálogo (denominación propuesta en los Diálogos de Visiones Compartidas), que se cristaliza en primera instancia en el Comité intersectorial impulsor, como un espacio de retroalimentación, validación, corrección y propuesta de acciones que a lo largo del 2022 y 2023 fue ampliado y enriquecido con actores diversos que sin duda le sumaron pluralidad y equilibrio al proceso de diálogo, además de aportes centrales en el co diseño del proceso.

Pero, además, resalta el accionar personal de varios de los miembros del Comité, que intervinieron de múltiples formas como fogoneras y fogoneros del diálogo, no sólo desde una posición de dialogantes, también desde la gestión para la articulación, la facilitación o la exposición de propuestas claves para la Agenda de Futuro.

1. Investigación

Gracias al acuerdo entre **Fundación UNIR** y las universidades para abrir un escenario de diálogo, el 2022 nuevamente se realizaron valiosas investigaciones, que se constituyeron en bases de partida del nuevo ciclo.

Se trata de cuatro estudios, que ofrecen diagnósticos, análisis, la mirada ciudadana, propuestas de potencialidades del desarrollo más allá de la dependencia del gas e insumos fundamentales para enriquecer el diseño y el desarrollo de las diferentes etapas del proceso de diálogo.

A continuación presentamos las síntesis de los resultados y conclusiones más importantes del trabajo de investigación a cargo de **UAJMS**, **UCB**, **UPDS** y **Ramiro Avila** (consultor):

UPDS: Termómetro del diálogo

Bernardino Vásquez

Como parte del ciclo de diálogo que encara el **MTD**, la **Universidad Privada Domingo Savio** (sede académica Tarija) realizó nuevamente la investigación denominada como "Termómetro ciudadano del diálogo", con el objetivo de identificar las condiciones favorables o desfavorables para llevar a cabo un proceso de diálogo en un marco de paz y democracia en el departamento de Tarija (el primer estudio se llevó a cabo en 2021).

El problema de investigación que dio partida a este trabajo fue: ¿cuáles son las condiciones del contexto social, político y económico, previas al próximo ciclo de diálogo departamental que tiene planificado el **Movimiento Tarija Dialoga**?.

En función de ello, se definió como objetivo: identificar, desde el punto de vista de la población de las ciudades más pobladas del departamento de Tarija las condiciones y las prioridades del próximo ciclo de diálogo departamental.

Se aplicó -entre el 19 de agosto y el 4 de septiembre de 2022- una encuesta digital a 1062 personas mayores de 18 años en cuatro ciudades del departamento: Tarija, Bermejo, Yacuiba y Villamontes con una asignación proporcional por ciudad.

Se confeccionó un instrumento de investigación con 7 indicadores globales:

1. Contexto favorable y apoyo institucional/organizacional: contexto, cultura de paz, derechos humanos y valores democráticos.
2. Satisfacción con el desarrollo.
3. Claridad en los objetivos del diálogo respecto a Polarización/despolarización.
4. Aceptación de la necesidad del diálogo democrático.
5. Interlocutores representativos.

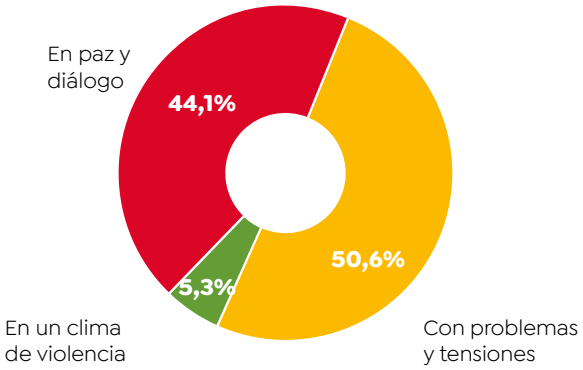
6. Objetivos de valor compartidos (conectores y divisores).
7. Reconocimiento y confianza recíproco.

Entre los principales resultados, resaltan que en su mayoría las personas en las cuatro ciudades señalan que perciben la existencia de una cultura de paz y diálogo, aunque no logra ser ampliamente inclusiva. Así como un "clima" social que podría permitir dialogar, pese a que el 66% considera que la democracia en Tarija se practica solo en algunas ocasiones o pocas veces.

Al mismo tiempo, se percibe un importante nivel de confrontación sobre todo en el ámbito político y entre diferentes niveles de gobierno. Se sostiene que lo que más polariza a nuestra sociedad son los partidos políticos, seguido de lejos por diferencias económicas y regionales. Pese a ese ambiente de confrontación política, se reconocen posibilidades de diálogo, ya que la región no ha entrado a una espiral de enfrentamiento y violencia; un 59% afirma que se presentan diferentes conflictos en el departamento, pero no en demasía.

Existen muchos valores que nos representan y unen como departamento, entre ellos destacan la solidaridad, respeto, alegría, participación ciudadana, familia, sentido de pertenencia al departamento, amistad y diferentes actividades sociales y, de manera destacada, la necesidad de superar la crisis económica. Respecto a los principales valores de la democracia, se perciben la igualdad de derechos, el estado de derecho, participación social y elecciones libres. En contra partida, lo que afecta y divide a nuestra sociedad claramente es la corrupción, la falta de empleo, la economía, pobreza, violencia y discriminación; lo que nos separa son las diferencias políticas, especialmente entre las personas que apoyan al gobierno central y los que apoyan a la oposición.

¿Cómo considera que convivimos en el departamento de Tarija?

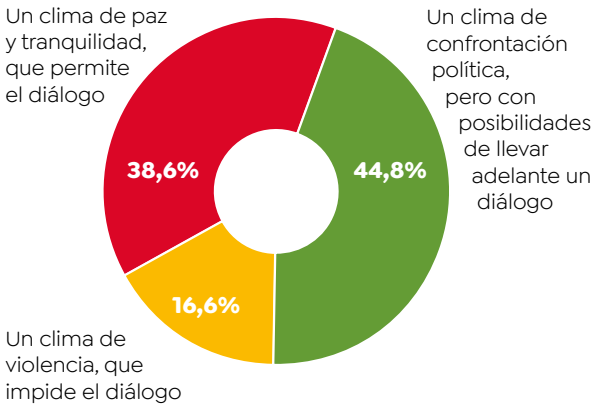


Se asume que en el departamento se respetan los derechos individuales, mas no así los derechos colectivos. Se percibe cierto nivel de discriminación, más que todo hacia personas con pocos recursos económicos y personas procedentes del campo. Asimismo, de acuerdo a la percepción ciudadana, la población más vulnerable está conformada por las personas en extrema pobreza, personas de la tercera edad, víctimas de violencia, niños y personas con discapacidades.

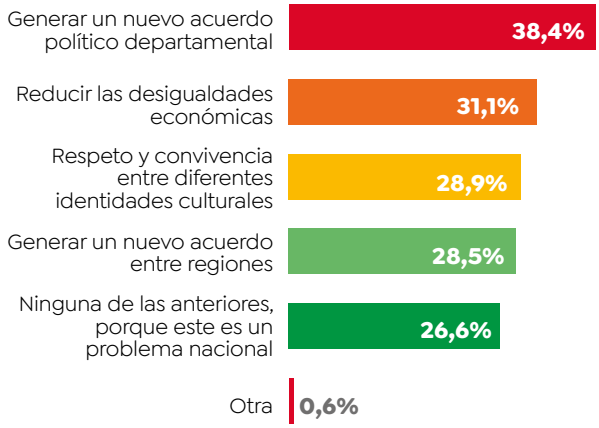
La mayoría de los encuestados (54%) están poco satisfechos con el desarrollo del departamento y la zona en donde viven. Resalta que un 33% considera que la pobreza se incrementó considerablemente, siendo la falta de empleo el principal factor que afecta los niveles de pobreza, junto a la corrupción, los problemas económicos, inseguridad y consumo de drogas y alcohol.

Las personas creen que lo que puede ayudar a despolarizar nuestro departamento es un nuevo acuerdo político departamental, para reducir en especial

Cree que un proceso de diálogo entre la sociedad civil del departamento de Tarija, se desarrollaría bajo:


Un clima de paz y tranquilidad, que permite el diálogo
38,6%
Un clima de confrontación política, pero con posibilidades de llevar adelante un diálogo
44,8%
16,6%
Un clima de violencia, que impide el diálogo

¿Qué cree que puede contribuir a despolarizar el departamento?



las diferencias económicas y generar un mejor clima de respeto y convivencia. Las prioridades para un diálogo departamental son: la generación de fuentes de trabajo, mejorar la salud, sistema de gestión pública más transparente, transformar el sistema de justicia y la educación.

El 47% de las personas consideran que para enfrentar la crisis económica y acordar soluciones este año hay que establecer un proceso de diálogo entre actores de la sociedad civil y el estado, sin embargo, el 52% no está seguro si finalmente el diálogo prosperará en un entendimiento que lleve a un acuerdo.

Los llamados a convocar este proceso de diálogo son el Gobierno Departamental, seguido de las organizaciones de la sociedad civil y el Gobierno Nacional. Quienes debiesen participar son: las autoridades, empresarios, políticos, universidades, organizaciones juveniles, micro empresarios y organizaciones campesinas y de mujeres.

Ampliamente, se confía más en instituciones u organizaciones como medios de comunicación, las universidades, juntas vecinales y gobiernos municipales. En tanto, que entre las organizaciones que menos confianza generan aparecen los partidos políticos, el tribunal supremo electoral, el gobierno central, órgano judicial. Las instituciones que presentan un nivel medio de confianza son el gobierno departamental, la asamblea legislativa departamental, comité cívico, federación de campesinos.

Desde un plano personal, el 76% de los encuestados señala que podría escuchar y atender atentamente a los actores que piensan diferente en un eventual diálogo con otros sectores. De la misma forma, se detectó un elevado interés por participar de un proceso de diálogo.

A partir de los datos se avanzó en el análisis que llevó a confección del termómetro del diálogo, que se expresa en el siguiente cuadro:

Termómetro para el diálogo

Ejes temáticos	Puntuación	Justificación
1. Contexto favorable y apoyo institucional/ organizacional	Regular	Se percibe un clima de paz para el diálogo, pero existen varios derechos que no se respetan, una sociedad con muchos valores democrático, pero que necesita ser más inclusiva, especialmente con las personas con pocos recursos económicos.
2. Satisfacción con el desarrollo	Poco favorable	Existe un bajo nivel de satisfacción con el desarrollo del departamento, se incremento la pobreza y se espera que los problemas continuen en 2023, ante un escenario complejo en problemas de trabajo, salud, educación, corrupción.

Ejes temáticos	Puntuación	Justificación
3. Claridad en los objetivos del diálogo respecto a Polarización/ despolarización	Regular	Los partidos políticos polarizan a nuestra sociedad y se espera un nuevo acuerdo político para reducir las diferencias económicas bajo un dilema de respeto y convivenciia entre diferentes identidades culturales.
4. Aceptación de la necesidad del diálogo democrático	Favorable	Se demanda un proceso de diálogo y existe un elevado interés por participar y escuchar que piensa diferente, se espera una variada participación de diferentes organizaciones e instituciones.
5. Interlocultores representativos y estratégicos para el diálogo	Muy favorable	Esite un elevado interés por participar de un proceso de diálogo, con una baja tasa de indiferencia al proceso, demanda una gran participación de diferentes actores representativos de la sociedad.
6. Objetivos de valor compartidos (conectores y divisores)	Muy favorable	Son más elementos que nos uen como departamento y sociedad, y pocos los elementoos que nos separaan, concentrados especialmente en la corrupción y diferencias políticas.
7. Reconocimiento y confianza recíprocos	Poco favorable	Existe cierto nivel de determinación hacia las personas con bajos recursos económicos, existen varias institucioones que generan confianza y al mismo tiempo varias instituciones que no la generan como otras que son poco conocidas y podrían tener un mayor nivel de aceptación.
Escala de puntuación: Muy desfavorable, desfavorable, regular, favorable, muy favorable.		

UAJMS: Diagnóstico de los sectores económicos y sociales del departamento

Roxana Alemán

El Diagnóstico de Sectores Económicos y Sociales del Departamento de Tarija, realizado por el **CIEPLANE** de la **UAJMS**, tiene por objetivo identificar las principales características de los sectores económicos y sociales del departamento, para determinar y promover acciones conjuntas de reactivación económica departamental. La obtención de los datos se realizó mediante entrevistas a a actores clave, aplicación de una encuesta a la población en los 11 municipios del departamento y revisión bibliográfica.

Las principales conclusiones en el sector productivo evidencian que:

En la formalización de empresas se registran debilidades, por la falta de escrituras de constitución (86%), ausencia de licencias de funcionamiento (53%), de número de identificación tributaria (54%), **Fundempresa** o **SEPREC** (75%). A ello se suma que un 54% de los entrevistados califican el proceso de formalización como regular.

La infraestructura en su mayoría (63%) es propia, suficiente para los propósitos (78%), la materia prima es suficiente (61%), la calidad de la materia prima es percibida como buena (78%), los costos de la materia prima son regulares (45%) y su procedencia es departamental mayoritariamente (78%).

El número de trabajadores promedio en las empresas alcanza a 5 personas. El grado de instrucción presente con mayor frecuencia es el nivel secundario y técnico medio, donde el 85% de las empresas cuentan al menos con 3 trabajadores con esos grados de instrucción.

El 71% de las empresas tiene los equipos, maquinarias y herramientas en buen estado. Con respecto a la capacidad de producción, el 28% utiliza el 100%, mientras que el 21% solo el 50% de la capacidad instalada.

La generación de residuos en las empresas está constituida por gases que en un 97% no se procesan y líquidos que un 77% no se desechan. Sin embargo, en cuanto a sólidos, un 80% desecharía este tipo de residuos.

Del análisis de los diferentes tipos de fuentes de financiamiento, destacan: de las utilidades 37%, de aportes propios 26% y de fondos financieros 9%. Los créditos tienen interés y exigencia de capacidad de pago que son percibidos como ¨nada convenientes".

En el sector se observa una afiliación masiva, donde los principales beneficios que se perciben son el acceso a ferias o espacios para venta y las capacitaciones. No obstante, los principales problemas de comercialización tienen que ver con la competencia, la falta de mercados y, en tercer lugar, el contrabando.

La planificación gerencial de las empresas es llevada adelante por el gerente, propietario o directorio (65%). La mayoría (91%) de ellas consideran que pueden incrementar la variedad y calidad de sus productos, aunque no todas, sino el 82% realiza una verificación periódica de la calidad de su producción.

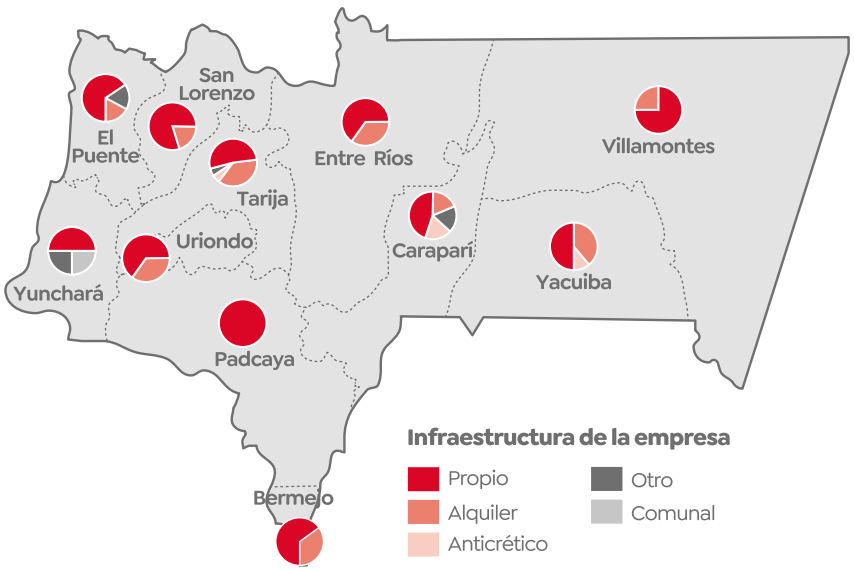
La mayoría de las empresas no se plantean realizar exportaciones. Los proyectos priorizados por el sector productivo están referidos a capacitaciones técnicas y puntos de venta. Las oportunidades identificadas se relacionan con la posibilidad de ampliar el mercado. Entre las amenazas más importantes para el sector se encuentran la competencia nacional e internacional, el contrabando y el cambio climático.

En lo que respecta al sector educativo, un 72% considera que las universidades generan recursos humanos que contribuyen al desarrollo del departamento. Pero, se resalta la falta de personal. Los principales problemas y necesidades están relacionados con la infraestructura (19%) y el equipamiento (16%).

En el sector salud, el 80% de los centros de salud tienen entre 6 y 120 personas de personal médico, mientras que un 61% tienen 5 o menos personas de apoyo. Los problemas y necesidades urgentes, como las propuestas de solución identificados en este sector, tienen relación con la falta de equipamiento e insumos (30%), la falta de recursos humanos (25%).

Y, finalmente, en cuanto a las prioridades departamentales y municipales destacan el turismo y los diferentes emprendimientos.

Asimismo, este trabajo de investigación, como parte de su metodología, realizó un relevamiento y mapeo de actores, consolidando una base de datos con actores clave del desarrollo en los 11 municipios del departamento. Esa lista fue la base de partida para la identificación de los participantes del ciclo de diálogo 2022-2023.

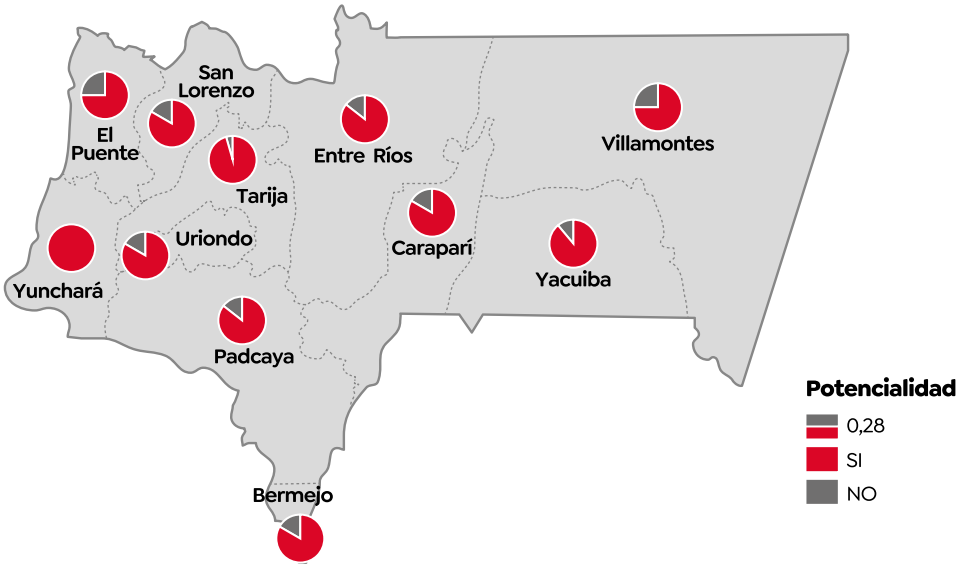


UCB: Visiones de desarrollo en Tarija desde la planificación sectorial y regional. ¿Cómo nos proyectamos a futuro, en Tarija?.

Producto/servicio principal que oferta su empresa

Nota. La diversidad de productos y servicios que ofrecen los encuestados se muestran en la gráfica, destacándose los productores de bebidas (vino), productores agrícolas, servicios hoteleros entre los principales. Fuente: Elaboración propia en base a encuestas (año 2022).

Potencialidades en la empresa para incrementar la variedad y calidad de sus productos/servicios por municipio



Nota. En todos los municipios se considera que la empresa tiene potencialidades para incrementar la variedad y calidad de sus productos/servicios. Fuente: Elaboración propia en base a encuestas (año 2022).

Karina Olarte y Franz Arce

Bolivia vive una dinámica de innumerables cambios sociales, políticos y culturales, los mismos que se fueron profundizando sobre todo por la lógica de la diversidad de identidades así como las diferentes visiones de país que conviven en nuestro territorio.

En consecuencia, no tenemos visiones homogéneas sobre el desarrollo, e incluso muchas de estas entran en contradicción produciendo antagonismos y conflictos sociales y políticos.

En Tarija, como en el resto del país, se vive esta dinámica como producto de la complejidad social, es por ello que en el marco del proceso Tarija Dialoga y la construcción de una agenda de futuro, se planteó realizar una investigación que describa e interprete las visiones de desarrollo que conviven actualmente en el departamento de Tarija, y a partir de ello establezca correlaciones con los diferentes paradigmas de desarrollo, en especial aquellos ligados a la ética del cuidado (que es uno de los ejes transformadores del **MTD**). Se consideraron las visiones de desarrollo expresadas en la planificación sectorial y regional de 12 agendas o planes.

Para ello nos planteamos la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuáles son las características de las visiones de desarrollo en Tarija planteadas en las diversas propuestas de sectores clave y regionales que aporten a una propuesta base de una agenda de desarrollo inclusiva y sostenible centrada en las personas y en el desarrollo armónico de las cuatro ecorregiones de Tarija bajo los paradigmas de los cuidados?

Identificar las visiones de Desarrollo planteadas en las diversas propuestas de sectores clave y regionales es determinante para contar con una propuesta base de una agenda de desarrollo inclusiva y sostenible centrada en las personas y en el desarrollo armónico de las cuatro ecorregiones de Tarija bajo los paradigmas de los cuidados.

Además, los enfoques/modelos de desarrollo que conviven en el departamento de Tarija en la actualidad y vincularlos a los paradigmas de desarrollo nos permiten visualizar las opciones que persisten en la visión de futuro regional, desde la planificación del desarrollo que realizan diferentes instancias en el departamento.

Esta investigación indaga sobre elementos conceptuales y evolutivos de los paradigmas o visiones de desarrollo en Latinoamérica, considera el concepto de desarrollo integral y local en sus múltiples dimensiones y componentes y hace una mirada retrospectiva sobre las estrategias de desarrollo adoptadas en la América Latina del siglo XX.

El tránsito de los países por los paradigmas de índole economicista, como efectos de la modernidad, dejó una enorme deuda social acumulada. Frente a ello, se plantea el desarrollo local como un reto frente al escenario de la globalización. Este enfoque define una estrategia de desarrollo que incorpora a los diferentes actores económicos, sociales e institucionales, los cuales, al optimizar los recursos locales y lograr alianzas, generan respuestas de combate a la pobreza, propiciando el bienestar colectivo y una gestión estratégica incluyente, participativa y democrática.

En Bolivia, correspondiente a nuevas formas de pensar y vivir el desarrollo surge el Paradigma del Vivir Bien, que supone que toda forma de existencia es igual dentro de una relación complementaria, donde la Madre Tierra tiene ciclos agrícolas; así como el universo tiene ciclos cós-

UNIR
UCB
VISIONES DE DESARROLLO EN TARIJA DESDE LA PLANIFICACIÓN SECTORIAL Y REGIONAL
¿Cómo nos proyectamos a futuro, en Tarija?

Tabla N°1: Modelos/Paradigmas de Desarrollo identificados en documentos sectoriales

Documentos	Modelos / Paradigmas de Desarrollo							
	Económico	Social	Ambiental	Local urbano	Local rural	Humano Territorial	De cuidado	Vivir Bien
Agenda política desde las mujeres (CCIMCAT)	1	5	1	2	2	0	5	3
Plan para la reactivación económica del departamento de Tarija (CAINCOTAR)	2	4	0	0	0	2	2	2
El ecosistema emprendedor tarijeño. El desarrollo de Tarija Entre pasión, vocación y tendencias (UCB)	4	4	2	0	0	0	2	0
Plan Territorial para el Desarrollo Integral para Vivir Bien del Departamento de Tarija 2021-2025 (PTDI) (GADT)	5	4	2	4	4	4	1	5
Índice de pobreza multidimensional Tarija 2019 (GADT)	2	4	0	0	0	2	2	2
Agenda Departamental 2030 Para superar la pobreza multidimensional (GADT)	2	4	0	0	0	2	2	2
Los actores del agua y el saneamiento básico (GADT)	1	3	3	1	1	0	3	3
Plan de reactivación económica de Tarija. Cambio de la matriz económica ante la crisis de la pandemia del coronavirus. (GADT)	5	2	2	1	1	0	0	0
Plan Director de la Cuenca del río Guadalquivir (PDCG). Programa Plurianual 2021 – 2025 (GIZ)	2	2	6	0	1	2	5	3
PEVI 2040 (GIZ)	4	2	2	0	2	1	3	0
Evaluación del Gran Chaco Americano. Tarija, Bolivia. (NATIVA)	3	4	6	0	0	1	6	0
Hacia una cultura del encuentro y la articulación de un futuro posible y común. Análisis de contexto de las eco regiones del departamento de Tarija (MTD)	4	2	2	1	2	0	0	0
	35	39	26	9	13	8	12	20

micos; la historia tiene épocas de ascenso y descenso; y la vida, épocas de actividad y pasividad.

Por otro lado, el paradigma del cuidado, desarrollado por el filósofo Bernardo Toro, ofrece la posibilidad de abordar las políticas públicas desde una perspectiva holística (promueve la concepción de cada realidad como un todo y no así como la suma de partes), además de aportar una mirada crítica, al tiempo que constituye un desafío a la propia racionalidad de las políticas públicas.

El cuidado como concepto constituye la categoría central del nuevo paradigma de civilización que trata de emerger en todo el mundo. La investigación asume criterios desde este paradigma para describir y valorar en el marco de la revisión documental, de contenido y autorreflexión, cómo y qué enfoque o visión de desarrollo plantean los insumos documentales seleccionados para el análisis.

Las visiones de desarrollo que convergen en Tarija tienen concentradas sus preocupaciones en una idea de desarrollo que le interesa el ser humano y la sostenibilidad.

De acuerdo a la revisión y análisis realizado, se puede identificar que existe una divergencia en la visión de desarrollo en Tarija, la cual se presenta cuando los intereses sectoriales se descomponen en acciones muy parciales y no con mirada integral. Por ejemplo, cuando el desarrollo económico es más determinante que el desarrollo del cuidado.

Por otro lado, las categorías económicas, sociales, ambiental, género, generacional y de cuidado se van perfilando como intereses, aunque no determinantes. Las miradas coinciden con visiones de desarrollo económico-productivo y cuidado del medio ambiente principalmente.

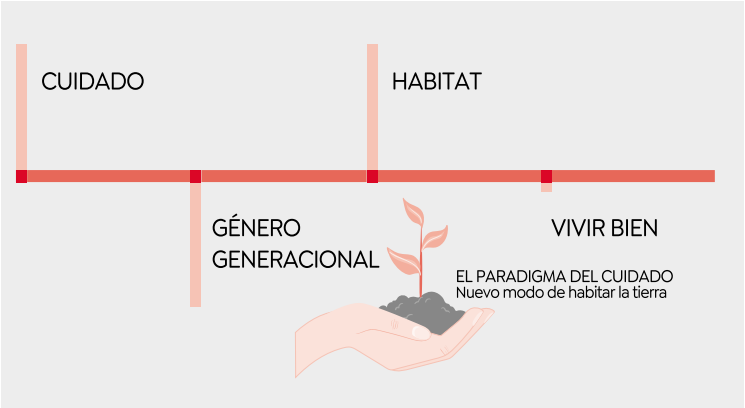
Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) marcan la línea en muchos de los planes y acciones, casi no se encuentran voces críticas y divergentes respecto a esta agenda.

Las miradas de desarrollo regional también potencian o promocionan estrategias articuladas para que todos los proyectos, pactos, programas, agendas, acuerdos giren alrededor de los ODS, cuyo paradigma no es el del cuidado, sino de desarrollo humano sostenible. Y, que en muchos casos finalmente impulsan la reproducción o renovación de modelos capitalistas.

Destacan algunas visiones emergentes y alternativas en la planificación sectorial como ser Agenda política de las mujeres que es uno de los pocos documentos donde convergen miradas alternativas de desarrollo como el paradigma del Cuidado y del Vivir bien. El enfoque o visión es desde todo punto de vista social y se preocupa en especial por la vida digna y libre de violencia de las mujeres a partir de asegurar una participación política eficiente.

El Paradigma del cuidado aparece como una necesidad no solo para promover la participación política de las mujeres sino para tener seguridad alrededor de una vida libre de violencia, para ello, la agenda no solamente busca instalar el tema de seguridad y política sino también asume el cuidado de manera explícita en el ámbito doméstico como una lógica de corresponsabilidad y la autonomía del cuerpo y económica como parte de los desafíos entre las mujeres del departamento.

Finalmente, el estudio plantea que una agenda común de desarrollo a futuro es posible en base a la articulación, para ello se debe considerar que en los actuales documentos de planificación existen grandes ausentes, pero que además la mayoría no parte de la formulación conceptual



de paradigma de desarrollo, sino directamente de visiones de desarrollo. Estas se despliegan en tres elementos: económico, social y medio ambiente, pero principalmente son sectoriales.

Desde el punto de vista ético, comprobamos cómo la pérdida de cercanía entre los seres humanos y la naturaleza ha ido pareja con el afianzamiento de un imaginario social que otorga a la especie humana la función de «dominar» y «transformar» cuanto tiene a su alcance, por lo tanto, estamos retados a revisar nuestra posición «frente a» la naturaleza, así como también desde los sectores de concentración de recursos, la posición (encubierta o no explícita, pero real) «frente» al resto de la humanidad.

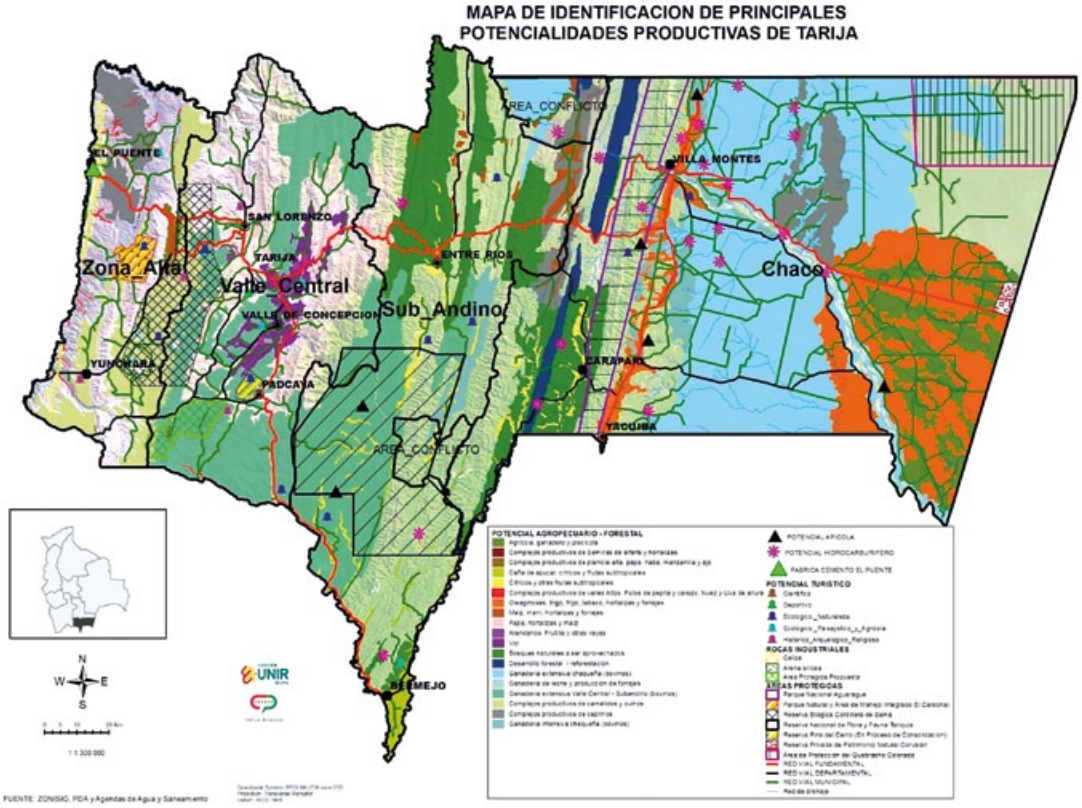
Estos elementos pueden ayudarnos a dibujar los pasos para lograr acciones en una Agenda de Futuro que nos permitan proyectar un encuentro en la visión de desarrollo que buscamos los tarijeños hombres y mujeres inspirados en el cuidado, el desarrollo humano, el hábitat y la perspectiva de género y generacional.

Estudio de identificación de alternativas de desarrollo económico de las 4 ecorregiones

Ramiro Avila

En el marco del proceso dialógico y la construcción de la Agenda de Futuro de Tarija, se ha llevado a cabo un estudio de identificación de las alternativas de desarrollo económico productivo en cada ecorregión del departamento de Tarija, como insumos base para contribuir a generar un nuevo modelo de desarrollo económico productivo diversificado y competitivo que no dependa exclusivamente de los ingresos de la industria del gas, y que sea integral, inclusivo y sostenible. Este estudio de consultoría, se ha basado y ha aprovechado información valiosa de fuentes tales como:

- Plan Departamental de Ordenamiento Territorial de Tarija.
- Plan Departamental de Agua de Tarija.
- Agendas de Agua y Saneamiento (1 departamental y 4 regionales).



- Plan Director de la Cuenca del Río Guadalquivir.
- Programa de Diversificación Económica Productiva de Tarija.
- Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI's 2021-2025).
- Memorias y/o documentos de sistematización del proceso de diálogo desarrollado por Fundación Unir y el Movimiento Tarija Dialoga.

Se presenta a continuación una breve síntesis del documento, enfocado en la parte propositiva del mismo.

Tarija, se encuentra ante el "importante y hasta crucial desafío" de transformar su aparato económico productivo, desde una economía extractivista basada y dependiente de la producción primaria – especialmente de hidrocarburos (gas) que está agotada y en crisis – hacia una economía productiva diversificada, competitiva y sostenible, que esté sustentada en la producción agropecuaria intensiva y agroindustrial de alto valor con miras a la exportación, y el turismo; la protección y/o conservación de las fuentes de agua y sus servicios ecosistémicos, así como la gestión de presas y sistemas de riego eficientes, que contribuyan a mitigar los efectos del cambio climático, son componentes ineludibles para lograr esta transformación y diversificación productiva con integralidad y sostenibilidad.

Adicionalmente, la introducción de nuevos paradigmas de desarrollo como la economía del cuidado (prioriza la sostenibilidad de la vida, articulando el cuidado corresponsable de las personas y la tierra), la economía circular (que no deseche nada, que genere valor a los residuos sólidos y líquidos, con actividades alternativas de ingresos y empleos), y la economía naranja (darle mayor valor, conectividad y aprovechamiento a la cultura y gestión del conocimiento), pueden y deben complementar e impulsar la reactivación económica del departamento de Tarija.

En este marco, el aprovechamiento integral, sostenible y óptimo de las potencialidades de las 4 ecorregiones o sistemas de vida que conforman el territorio departamental, es ineludible. Dichos potenciales se traducen principalmente en: a) las aproximadamente 225.00 has (5% Zona Alta, 24% Valle Central, 22% Sub andino y 49% Chaco) aptas para la agricultura y agropecuaria intensiva; b) el mayor desarrollo del turismo en sus diferentes modalidades en circuitos, rutas y sitios turísticos ligados al NOA (Noroeste Argentino) y al Salar de Uyuni; c) las más de 200.00 has con aptitud para el aprovechamiento forestal y agroforestal en el Sub andino; d) apicultura en las áreas protegidas; y e) otras como la explotación de yeso, cal hidrocarburos y economía digital.

Pero, como se expuso antes, para que este aprovechamiento de las potencialidades territoriales de Tarija en complejos agrícolas, agroindustriales, ganaderos, forestales y apícolas sea exitoso, óptimo, integral y sostenible, se debe sustentar en:

1. el cuidado del medioambiente, con la conservación y desarrollo de las fuentes de agua y/o cuencas y sus servicios eco sistémicos, muy ligados a las Áreas Protegidas con que cuenta el departamento (Sama, Tariquía, Aguaragüe y otras), que se constituyen en las fábricas de agua y los pulmones de nuestro territorio;
2. la gestión integral y eficiente de presas y sistemas de riego. Y, un mayor desarrollo de la economías circular y naranja; y,
3. una institucionalidad cohesionada y funcional, donde el papel protagónico sea el de los emprendedores, los productores, los empresarios y las alianzas público privadas; con un sector público "pequeño" pero eficaz, eficiente y transparente, capaz de promover y generar condiciones adecuadas para la inversión, la producción, el empleo y el bienestar de la gente y su territorio. Y una sociedad civil activa que cumple sus derechos y obligaciones.

Principales potencialidades

En la matriz siguiente, se presenta una síntesis de las principales potencialidades del territorio departamental de Tarija. Cabe señalar, que estas potencialidades se han identificado tomando en cuenta criterios de integralidad, sostenibilidad e inclusión, considerándose a la gestión

integral, eficiente y sostenible del agua y al cuidado y fortalecimiento de las áreas protegidas como componentes importantes e ineludibles.

N°	Principales potenciales	Descripción	Ecorregiones
1	Producción agrícola y agroindustrial intensiva y diversificada, de alto valor destinada principalmente a la exportación	Producción agrícola y agroindustrial de productos de alto valor (uvas de mesa, arándanos y otros berries, oréganos y especias, nogal, olivo, otros berries y hortalizas no tradicionales) en complejos / clusters o racimos, con gestión integral y eficiente del agua, desarrollada en 15.400 Has. con riego eficiente, generaría un valor o ingresos de aproximadamente BS 6.241 millones/año - $US 896,8 millones/año ($US 801,3 millones de productos agrícolas de alto valor + $US 93,7 de producción agroindustrial de vinos y singanis).	Principalmente en Valle Central de Tarija, con incorporación gradual de Valles Altos de Tomayapo, Valles del San Juan del Oro Y Zona de Piedemonte del Chaco
		Condición prioritaria de sostenibilidad: gestión integral y eficiente del agua para riego, con implementación del programa de conservación y desarrollo de fuentes de agua en sub-cuencas y microcuencas prioritarias ligadas a presas y sistemas de riego, y/o la implementación del ¨PDC Río Guadalquivir. Fortalecimiento de gestión de la RBC Sama y desarrollo (diseño, creación y gestión) de Área de Conservación Departamental en zona sur de Sama "Verde Sama - Camacho Agua).	
2	Turismo	Turismo bajo las modalidades de agroturismo – relacionado a la cadena uva, vinos y singanis – turismo paleontológico, turismo vacacional y festivo, turismo cultural y de fiestas religiosas. Con un flujo de turistas de 193.030, se generaría ingresos por BS 217, 2 millones por año (aprox. $US 31,2)	Valle Central de Tarija, Valles Altos de Paicho y Tomayapo y Valles del San Juan del Oro.
		Turismo de naturaleza o paisajístico, de aventura y de pesca deportiva ligado a las Áreas Protegidas. Etnoturismo de pueblos originarios guaraní, weenhayek y tapiete. Turismo arqueológico e histórico (camino del Inca y ruinas antiguas). Agroturismo en Subandino Norte .	En Zona alta: Lagunas de Tajzara, Cañón de Tojo. En Subandino (RNFF Tariquía). En el Chaco el PN Aguaragüe
3	Economía naranja y economía circular	Impulso al desarrollo de la economía naranja que le añada un mayor valor, conectividad y aprovechamiento a la cultura y gestión del conocimiento. Para esto es importante desarrollar la propuesta de restructuración del territorio y jerarquización de asentamientos humanos, con sus roles y funciones, y equipamientos de servicios propuesta en el PTOT Tarija.	Con mayor fuerza e incidencia en el Valle Central y la ciudad de Tarija, pero también en las otras 3 ecorregiones en áreas urbanas y centros poblados funcionales.
		Mayor desarrollo de la economía circular, que no deseche nada, que genere valor a los residuos sólidos y líquidos, con actividades alternativas de ingresos y empleos. "Aprovechar al máximo" los recursos que disponemos, alargando el ciclo de vida de los productos, hay que imitar a la naturaleza, donde todo tiene valor y todo se aprovecha, donde los residuos se convierten en un nuevo recurso. Así, se logra mantener el equilibrio entre el progreso y la sostenibilidad.	En las 4 ecorregiones, especialmente en sus áreas urbanas y centros poblados más importantes.
4	Producción de cítricos y frutos subtropicales en complejos productivos agroindustriales	La producción agrícola y agroindustrial de cítricos (limón, mandarina, naranja y pomelo) en 3.000 has adicionales con una producción de 120 T/Ha/Año puede generar ingresos cercanos a los $US 120 millones/año (monto superior a la mejor zafra azucarera de la historia). Producción agrícola de frutos subtropicales (palta, plátano, maracuyá, banana, guayaba, papaya) en 1,000 has, puede generar un valor aproximado de $US 40 millones/año.	Subnadino (Bermejo, Sur de Padcaya, Entre Ríos y Caraparí). Chaco en la zona de piedemonte.
		Condición prioritaria de sostenibilidad: Riego tecnificado, conservación y gestión integral de fuentes de agua y/o sub-cuencas y microcuencas prioritarias. Fortalecimiento de gestión de áreas Protegidas Tariquía y Aguaragüe. Conformación de APP's.	

Nº	Principales potenciales	Descripción	Ecorregiones
5	Apicultura	La producción apícola (miel de abeja y sus derivados), en complejos productivos relacionados con las áreas protegidas, se constituye en un interesante potencial por la calidad de la miel obtenida debido a la riqueza y variedad de su flora nativa que albergan los pisos ecológicos (valles, sub andino, serranía y piedemonte del Aguaragüe, zona de transición, llanura chaqueña). Además, de considerar cualidades significativas de que la apicultura es: 1) una actividad amigable con la naturaleza y que beneficia a la producción agrícola de cítricos y otros cultivos mediante la polinización, 2) que se realiza con amplia participación de mujeres y población joven y 3) que la practican pueblos originarios como los guaraníes, weenhayeks y tapietes.	Principalmente en Sub andino y Chaco, en áreas protegidas (Tariquía, Aguaragüe).
		Condición prioritaria de sostenibilidad: Diversificación de mercados nacionales e internacionales.	
Otros potenciales			
5	Ganadería de bovinos, camélidos y ovinos	Ganadería vacuna con un manejo semi-intensiva e intensiva, tanto de carne como de leche.	Valle Central de Tarija, Subandino y Chaco
		Ganadería de camélidos y ovinos	Zona Alta
6	Complejo Forestal y Manufacturas de Madera	Complejo Forestal y Manufacturas de Madera	Principalmente en Subandino Norte
7	Complejo productivo del orégano y otras especias	Complejo productivo del orégano y otras especias	Valle Central, Subandino Norte, Zona Alta
8	Complejo de Porcinos y sus Derivados	Complejo de Porcinos y sus Derivados	Valle Central, Subandino Norte y Chaco Sur. Porcinos, alimento balanceado, carne, jamones y embutidos.
9	Otras alternativas	Economía digital	En las ciudades de Tarija, Yacuiba, Bermejo y Villa Montes

■ Ver Investigaciones.

2. Análisis de contextos ecorregionales

Frente a la decisión de llevar el diálogo por primera vez a las 4 ecorregiones del departamento, en una reunión del Comité impulsor el presidente de la **Fundación UNIR**, **Antonio Aramayo**, recomendó realizar primero un trabajo de análisis de cada contexto local, que permitiese conocer las dinámicas, los actores, temas prioritarios y fuentes de tensionamiento. Para adecuar el diseño de los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales de acuerdo a cada ecorregión.

Entre el 12 y 15 de septiembre de 2022 se realizaron 4 conversatorios virtuales, cada uno correspondiente a cada ecorregión: Zona Alta, Valle Central, Sub andino y región autónoma del Chaco. Con 34 informantes clave, entre miembros del Comité impulsor y personas que tienen un amplio conocimiento y experiencia de trabajo y/o estudio en las eco regiones.

Cada conversatorio fue diseñado como una entrevista grupal, a partir del diálogo y el análisis grupal del contexto de cada ecorregión, en función de una guía con 9 preguntas de base.

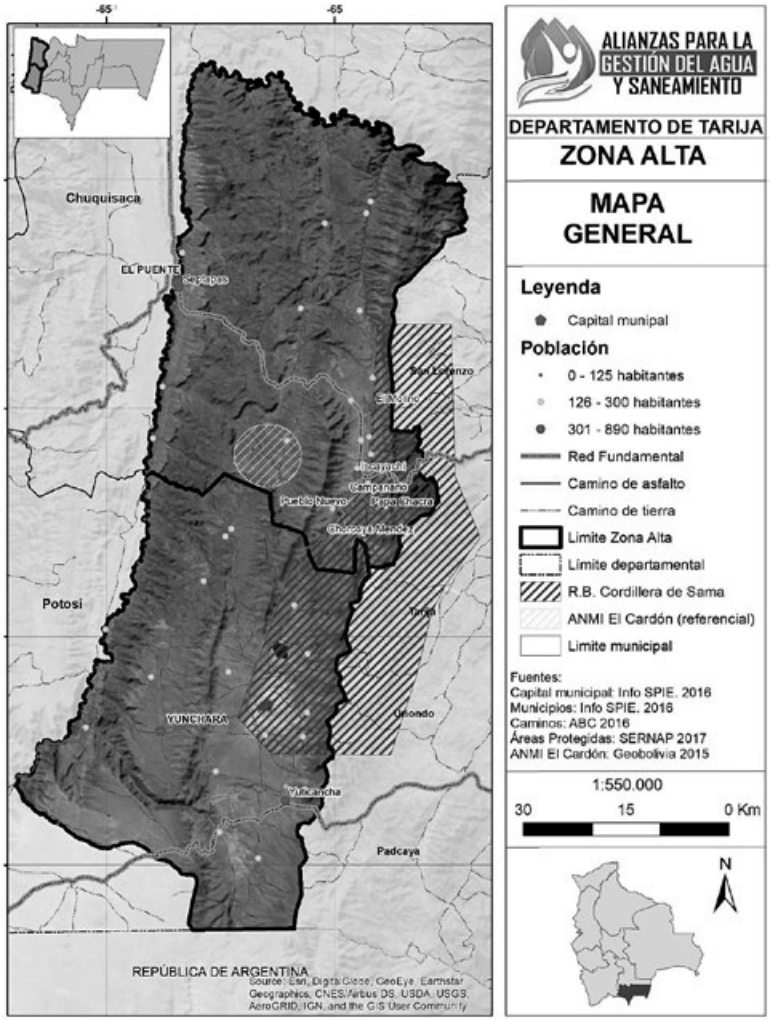
Tras la realización de estos eventos, se elaboró una memoria que recoge las principales conclusiones y acuerdos en el análisis de contexto, y que fue un instrumento central para lograr que los actores se sitúen en una misma sintonía, respecto a las problemáticas y demandas de cada territorio. A continuación compartimos el análisis y las conclusiones:

Seis conversatorios de Análisis de Contexto Ecorregional

Eco región	Municipios
Zona Alta	El Puente
	Yunchará
Valle Central	Tarija
	San Lorenzo
	Uriondo
	Padcaya
Sub Andino	Entre Ríos
	Bermejo
Gran Chaco (región autónoma)	Yacuiba
	Villa Montes
	Caraparí

■ Ver Sistematización análisis de contextos.

Zona Alta de Tarija (ZAT)



Indicadores	Yunchará	El Puente	ZAT	Tarija
Tasa de Alfabetismo	85,64	86,49	86,07	94,24
Tasa de Asistencia Escolar	74,95	78,66	76,81	84,93
Años promedio de studio	4,79	5,23	5,01	8,75
Cobertura de parto institucional	60,00	66,00	63,00	66,20
Establecimientos de Salud	2CS y 5P	4CS y 7P	6CS y 12P	263,00
Recursos Humanos en Salud	23,00	27,00	50,00	474,00
Cobertura de Vacunas	60,23	70,38	65,31	97,90
Tasa de Fecundidad	121,77	84,85	103,31	74,78
Población Pobre (NBI)	68,90	60,00	64,45	34,60
Uso de Leña	70,4	54,84	62,63	22,14
Uso de gas	25,07	41,13	33,10	75,04
Cobertura de Agua	74,9	73,1	73,97	91,1
Cobertura de Saneamiento	75,0	80,3	77,64	71,8
Cobertura de Electricidad	82,0	87,2	84,6	91,3
Alcantarillado	0,2	8,4	4,3	53,4

Características agro climáticas

La Zona Alta de Tarija se encuentra en la provincia fisiográfica de la Cordillera Oriental. La pre puna y puna alto andina o Zona Alta del Departamento, se caracteriza por altas montañas, serranías y planicies interandinas, localmente fuertemente disectadas, a una altura entre 2.500 y más de 4.000 msnm. Las condiciones agroclimáticas limitan la producción agropecuaria intensiva, los suelos en general son superficiales y pobres, el clima es frío y árido con solo 3 meses sin heladas y la precipitación media anual varía entre 100 y 500 mm. El uso actual de la tierra es para ganadería extensiva de camélidos, ovinos, asinos y bovinos y, solo en algunas áreas existen condiciones adecuadas para la agricultura con riego. La escasa vegetación natural consiste en pastizales y matorrales alto andinos xerofíticos y pequeños bosques generalmente degradados. En los valles de la cuenca del río San Juan del Oro y de Paicho y Tomayapo, ubicados entre los 2000 y 2500 msnm, el clima es templado y los suelos de las terrazas aluviales son utilizados para producción agrícola intensiva, la vegetación natural de herbáceas, matorrales y pequeños bosques de las laderas y quebradas son utilizados para la cría de ganado caprino y ovino. (PDOT Tarija y PMOT's de El Puente y Yunchará)

Cuadro 1. ZAT: Características de población

Municicpios	Extensión	%	Población, 2012	%	Densidad	Tasa de crecimiento
Yunchará	1.774	5%	5.490	1%	3,10	0,53
El Puente	1.982	5%	11.354	2%	5,73	0,56
ZAT	3.755	10%	16.844	3%	4,49	0,55
Depto	37.236	100%	483.518	100%	12,99	1,89

Cuadro 3. ZAT: Tierras de mayor potencial o aptitud

Región – Municipio	Superficie con mayor potencial agrícola		
	Has	km2	%
Zona Alta	**10.800**	**108**	**5%**
El Puente	8.500	85	79%
Yunchará	2.300	23	21%
TOTAL DEPTAL.	225.200	2.252	100%

Fuente: Elaboración propia en base a PDOT Tarija y PDA

FUENTE: Agenda de Agua y Saneamiento Zona Alta de Tarija (Alianzas para la gestión del agua y saneamiento, Unión Europea-PROMETA-GAD Tarija, 2020)

Conversatorio de análisis Zona Alta de Tarija (ZAT)
12 de septiembre

Visiones compartidas:

La Zona Alta atesora las fuentes de agua de Tarija, pues se erige en torno a la Reserva Biológica de la Cordillera de Sama. El agua es el elemento clave del desarrollo, con un valor ecológico incalculable no sólo para esta ecorregión, sino para el conjunto del Valle Central de Tarija.

Pese a que se lograron algunos avances importantes, la ZAT continúa registrando en general los mayores niveles de pobreza y los menores indicadores de cobertura de servicios, salud y educación del departamento.

Si bien desde los últimos 20 años se han venido desarrollando iniciativas para diversificar el desarrollo productivo tradicionalmente basado en la agricultura de subsistencia, con la introducción de productos alternativos de alto valor (algunos con procesos de industrialización), camélidos, artesanías, turismo, etc., se observa un debilitamiento de las organizaciones productivas y falta de crecimiento en la producción y los servicios que estas ofrecen.

Un factor determinante que atraviesa esta problemática sería la marcada emigración de jóvenes, aparentemente desatada a partir de un imaginario de progreso centrado en dejar el campo y vivir en la ciudad. La falta de jóvenes se constituiría en una falta de nuevos emprendedores que continúen con nuevas energías e ideas las diferentes iniciativas productivas. Por ello, se recomienda enfocar el proceso de diálogo en la ZAT en los jóvenes, pensando al mismo tiempo en construir otra noción del desarrollo en esta ecorregión.

PARTICIPANTES

José Felix Gutiérrez
Ha trabajado en el mundo de las ONG's, en las diferentes eco regiones del departamento de Tarija. También ha sido parte de experiencias públicas, una de ellas en la conducción de la Cumbre del Agua (2012) y la formulación del Plan Departamental del Agua.

Carlos Jalil
Es actualmente Gerente de Plan Internacional en la zona sur de Bolivia, organización que implementa muy importantes proyectos en la ZAT. Ha trabajado en diferentes ONG´s, como CARE y Plan Internacional.

Ramiro Avila
Ha trabajado en todo el territorio departamental en procesos de planificación. Fue parte de los equipos que desarrollaron los planes municipales de desarrollo en El Puente y Yunchará, así como en el plan departamental del agua.

Rolando Vacaflor
Fue director de FAUTAPO. Ha trabajado en varias ONG´s, sobre todo en apoyo empresarial. También dirigiendo el PROSOL en la ex prefectura, al igual que en la secretaría de planificación.

Facilitación: Gabriela Ugarte
Equipo de apoyo Fundación UNIR Bolivia-Movimiento Tarija Dialoga:
Javier Campos
Huascar Cabrera
Sergio Lea Plaza

Han existido inversiones del estado en proyectos sociales y productivos, sin embargo en general la mayoría no han terminado de funcionar óptimamente e incluso algunos no funcionan o carecen de sostenibilidad y mantenimiento. A ello se suma la falta de otros proyectos en diferentes áreas como en riego. Se observa también que muchas organizaciones de cooperación han dejado la zona.

La ZAT alberga grandes fuentes de agua en la cordillera de Sama, paradójicamente la cobertura de agua es baja, pues gran parte de los sistemas de dotación de agua potable no funcionan o funcionan sin operación ni mantenimiento; de la misma forma, faltan sistemas de riego.

Entre otras potencialidades, destacan la cría de camélidos y ovinos, los cultivos de ajo, cebolla, papa y manzanilla (existe una planta procesadora en Yunchará), la producción de durazno, los tejidos a mano y el turismo (dunas y lagunas de Tajzara).

Es muy clara la centralidad de la organización sindical campesina en la vida de esta ecorregión, que tiene un correlato con una potente capacidad de organización y participación comunal. La presencia del Estado fundamentalmente se concentra en los dos gobiernos municipales. Pero, un nuevo actor, el Instituto Tecnológico 2 de Agosto se ha constituido en el eje de articulación y despliegue de nuevas estrategias de desarrollo con innovación y creatividad.

Se evidencian impactos del cambio climático, con presencia de sequía, heladas y granizadas; así como la contaminación de ríos que provienen de otros departamentos, como el San Juan del Oro.

No se observan tensiones políticas notorias, debido principalmente a que las fuerzas sociales de la ZAT mantienen una cohesión como parte del bloque popular que apoya al oficialismo nacional.

Valle Central de Tarija (VCT)

Indicadores	San Lorenzo	Cercado	Uriondo	Padcaya	VCT	Tarija
Tasa de Alfabetismo	86,10	95,90	90,90	90,8	90,93	94,2
Tasa de Asistencia Escolar	82,90	87,50	78,80	79,1	82,08	84,9
Años promedio de estudio	6,60	10,20	6,20	5,9	7,23	8,8
Cobertura parto institucional	14,30	94,70	36,80	34,7	45,13	66,2
Establecimientos de Salud	SCS, 12PS	62CS, 46PS, 9HB, 2HG, 1IE, 1BS	SCS, 1PS	6CS, 26PS	120	263
Recursos Humanos en Salud	47	474	42	51	614	1.089
Personal Médico	15	141	10	7	173	240
Cobertura de Vacunas	78	98	100	85	90	97,9
Tasa de Fecundidad, 2001	7,0	3,0	4,0	5,0	5	
Tasa Mortalidad Infantil, 2001	88,3	38,3	60,7	56,6	61	34,35
Tasa de Migración Neta, 2001	12,4	10,4	-2,1	0,8	5	
Población Pobre (NBI)	50,2	22,7	56,1	59,0	47	34,6
Uso de Leña	43,3	8,5	51,7	66,5	42,5	22,1
Uso de gas	55,0	88,6	47,4	31,6	55,65	75,0
Cobertura de Agua	82,9	94,6	78,7	85,4	85,4	91,1
Cobertura de Saneamiento	64,1	77,4	61,4	52,1	63,8	71,8
Cobertura de Electricidad	80,7	95,3	79,0	86,5	85,4	91,3
Alcantarillado	14,5	71,3	17,2	11,8	28,7	53,4

Fuente: Elaboración propia en base a INE y PTDI Tarija

FUENTE: Agenda de Agua y Saneamiento Zona Alta de Tarija (Alianzas para la gestión del agua y saneamiento, Unión Europea-PROMETA-GAD Tarija, 2020).

Características agro climáticas

La región del VCT corresponde a la provincia fisiográfica de la Cordillera Oriental, es una región de serranías y colinas que rodean los valles de los ríos Guadalquivir, Tolomosa, Santa Ana y Camacho. El VCT se encuentra a una altura entre 1.750 y 2.100 msnm. Muestra un clima templado semiárido con temperatura media mensual, entre 15 – 23 oC, la precipitación media anual varía entre 500 - 700 mm y un período libre de heladas de 6 - 7 meses; son condiciones agroclimáticas favorables para la agricultura y horticultura intensiva. Sin embargo, sequías, irregularidad en las precipitaciones, granizadas, heladas tardías e inundaciones en los valles son importantes limitaciones naturales que afectan esta región. La vegetación natural en el valle central ha sido mayormente removida mientras la vegetación en las serranías y laderas que rodean al valle a alturas superiores a 2100 msnm consiste en matorrales andinos xerofíticos en diferentes etapas de degradación y pastizales naturales en las partes más altas, (PDOT Tarija).

Subcuencas o cuencas menores	Nº comunidades	Población, 2020		Superficie		Densidad
		habitantes	%	En km²	%	
Alta Guadalquivir	53	273.850	86%	1.060	32%	258
Tolomosa	24	13.546	4%	470	14%	29
Camacho	50	18.428	6%	960	29%	19
Santa Ana	24	8.178	3%	570	17%	14
Afluentes directos	13	5.217	2%	270	8%	19
TOTAL	164	319.219	57%	3.330	9%	96
DEPARTAMENTO	1.200	561.649	100%	37.236	100%	15

Fuente: Elaboración propia en base PDA y UTEPTAR, actualizados con información SEDEGIA e INE al 2020

VCT: Municipios	Superficie con mayor potencial agrícola		
	Has	km2	%
San Lorenzo	12.400	124	23%
Tarija	18.500	185	34%
Uriondo	11.000	110	20%
Padcaya	12.300	123	23%
TOTAL VCT	54.200	542	100%

Fuente: Elaboración propia en base a PDA, PDOT y PMOT's

El valle central de Tarija que forma parte de la cuenca del río Guadalquivir es uno de los valles con la mayor superficie cultivable en Bolivia. Aproximadamente 54.200 hectáreas (ha) son aptas para la producción de cultivos tradicionales y de alto valor comercial. Como ejemplo de estos últimos años, la cadena uva-vinos-singanis, se ha convertido en la actividad agroindustrial más importante del departamento de Tarija. Varias bodegas han ingresado al mercado externo, siendo que esta cadena genera alrededor de Bs. 700 millones en forma anual.

FUENTE: Plan Director de la Cuenca del Río Guadalquivir, GIZ Pro cuenca.

Conversatorio de análisis del Valle Central de Tarija
14 de septiembre

Visiones compartidas:

El Valle Central de Tarija (VCT) representa alrededor del 10% de la extensión territorial del departamento, pero reúne a más del 50% de su población. Ofrece una proyección de conurbación en torno a la ciudad de Tarija con San Lorenzo, el Valle de la Concepción y Padcaya.

En esa configuración, el VCT se perfila como un centro de encuentro no solo en lo departamental, sino en lo nacional, como un destino turístico ligado a potencialidades como su clima, el carácter apacible, sociable y hospitalario de su gente, la tranquilidad de sus ciudades, la interacción con la naturaleza en la campiña y balnearios, sus fiestas y sus emblemas, como las uvas, vinos y singanis. Tarija como centro de encuentro y eventos, para disfrutar de la naturaleza y compartir el cariño saboreando exquisitos vinos de altura. Pero, además para el turismo religioso en la Fiesta Grande de Tarija, San Roque (declarada Patrimonio Cultural e Inmaterial de la Humanidad) o la peregrinación a Chaguaya. A ello se suma el turismo paleontológico, con importantes reservas de fósiles.

Asimismo, la diversidad de ecorregiones es también una potencialidad ligada al turismo, en virtud del rápido acceso por la cercanía de la ciudad de Tarija con las otras ecorregiones.

Tanto la cadena de uvas, vinos y singanis, como el sector del turismo, han merecido un apoyo muy deficiente y en muchos casos inexistente de parte del estado, sin embargo, han demostrado que es viable avanzar como alternativas productivas. Por supuesto falta mucho por hacer, en especial en lo que concierne al turismo.

Al mismo tiempo, atendiendo una gran potencialidad del VCT en agricultura intensiva, se plantea que se desarrollen los cultivos de productos de alto valor para la exportación, sobre una superficie productiva total de 52.000 has. Para ello, resulta imprescindible ampliar los sistemas de riego (aproximadamente se tienen 20.000 has. bajo riego). Avanzar en esta estrategia, que se articularía con los sectores de uvas, vinos y singanis y el turismo, pareciese ser una fórmula prometedora para implementar una plataforma productiva que no dependa de los recursos de la renta petrolera. Existe una propuesta técnica trabajada para el proceso Tarija Dialoga en 2019, que a partir de la ampliación del riego y el cultivo de productos de alto valor para la exportación podría generar un ingreso cerca de Bs. 6000 millones al año, superando el mayor ingreso departamental por año proveniente de la renta petrolera (2019, con aproximadamente Bs. 4800 millones).

Entre los problemas que se identifica en el VCT, aparecen la alta contaminación de la cuenca del río Guadalquivir (que se agrava sustancialmente porque gran parte de las aguas servidas terminan en este curso de agua a causa de la falta de la construcción o la inoperabilidad de plantas de tratamiento), la afectación de la erosión (70% de los suelos tendrían algún nivel de erosión según el Plan Director de la Cuenca del Río Guadalquivir, GIZ Pro cuenca), los daños sobre el área protegida de la Cordillera de Sama y los avasallamientos ilegales, tanto de tierras fiscales en zonas protegidas, como privadas; así como el colapso de los botaderos de residuos sólidos.

A ello se suma un acelerado y desordenado proceso de urbanización sin ninguna planificación, con ocupación de tierras cultivables por loteamientos ilegales, además de la generación de cinturones de pobreza sin cobertura de servicios.

Al mismo tiempo, se sostiene que el contrabando de vinos es un problema que afecta sensiblemente la economía regional.

Construir un lugar de encuentro requiere encarar estructuralmente esas problemáticas, pero, al mismo tiempo, también cambiar la mirada estratégica, para visibilizar y enfrentar agudos problemas sociales, que tienen que ver con desigualdades, violencias y falta de oportunidades, como las que sufren todos los días miles de

mujeres que habitan esta tierra. Cuyos derechos, así como sus necesidades, su trabajo y aporte no son reconocidos ni por la sociedad, ni por el Estado.

También implica tender puentes en medio de un escenario político marcado por las murallas que nos llevaron a la polarización, el empantanamiento, la alta dispersión y la pérdida de confianza a partir de la corrupción y el manejo discrecional de los recursos públicos. Impidiendo así la búsqueda de horizontes comunes, a pesar de haber contado -como departamento- con la mayor bonanza económica de la historia, con aproximadamente 6.500 millones de dólares en los últimos 22 años. Es urgente una autocrítica.

PARTICIPANTES

Rodrigo Ayala
Director de PROMETA, dirige participa en medios de comunicación, como PLUSTLT. Coordina el proyecto Mejora de Gobernanza para el diseño, ejecución y monitoreo de políticas sostenibles de gestión integral del agua y saneamiento en el departamento de Tarija (con apoyo de la UE en Bolivia).

Jorge Ruiz
Presidente del directorio de ASOCIO. Está vinculado a la actividad privada, principalmente a la vitivinicultura. Fue secretario de recursos naturales y medio ambiente.

Verónica Sanjinés
Trabaja en NATIVA, en múltiples temas ambientales, en el Chaco y de gestión ambiental en el municipio de Tarija. Coordinó el proyecto Promoviendo la Gestión de residuos en el distrito 9 de la ciudad de Tarija (con apoyo de la Embajada de Suecia en Bolivia)

Franz Arce
Docente del área de ciencias empresariales y económicas de la UCB unidad académica de Tarija. Esl investigador del trabajo de Alternativas de visiones de desarrollo para el departamento, para Fundación UNIR Bolivia/ Movimiento Tarija Dialoga.

Rosario Ricaldi
Directora del CCIMCAT (Centro de Capacitación e Investigación de la Mujer Campesina de Tarija), con una larga experiencia en la lucha por derechos sociales en la región.

Pablo Molina
Trabaja en la GIZ Procuenca, es uno de los impulsores y coordinadores de la Plataforma Interinstitucional de la Cuenca del Río Guadalquivir.

Ramiro Avila
Es economista, agricultor y regante del proyecto San Jacinto en la comunidad de La Choza. Ha estado involucrado en los procesos de elaboración de agendas estratégicas de agua por ecorregión en el departamento.

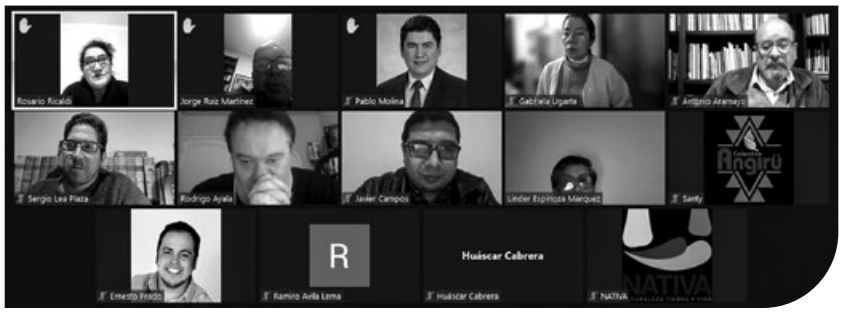
Santi Santiesteban
Es parte del colectivo Angirü, que trabaja con adolescentes y jóvenes de Tarija, en áreas de derechos humanos.

Ernesto Prado
Activista por los derechos humanos. Miembro fundador del colectivo LGTB Tarija.

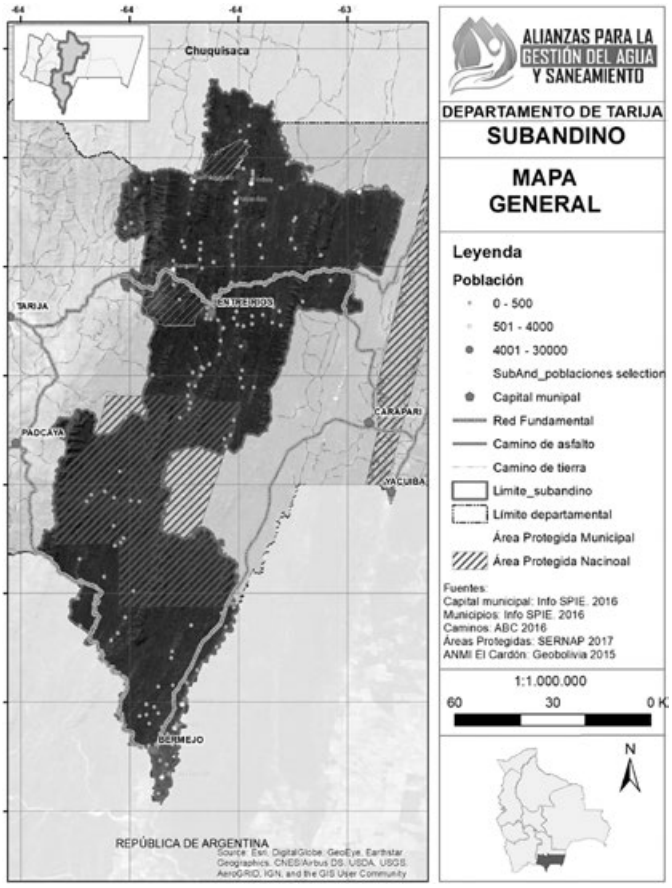
Linder espinoza
Docente en asignaturas de suelos, desarrollo forestal comunitario y teledetección en la facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales, Departamento de Suelos y Riegos UAJMS.

Antonio Aramayo
Presidente del directorio de la Fundación UNIR Bolivia y uno de los principales impulsores de Taeija Dialoga desde sus inicios.

Facilitación: **Javier Campos**
Equipo de apoyo Fundación UNIR Bolivia-Movimiento Tarija Dialoga:
Gabriela Ugarte
Huascar Cabrera
Sergio Lea Plaza



Zona Subandino



Características agro climáticas

La provincia fisiográfica del Sub andino se caracteriza por presentar una secuencia de serranías dispuestas en sentido norte-sur, intercaladas por valles relativamente estrechos con alturas entre 1.000 y 2.000 msnm y cerca de 3000 msnm en su límite occidental. Tiene un clima templado húmedo en el sur, en la frontera con la Argentina, con una precipitación media anual de 1.200 - 2.300 mm; un clima templado semi húmedo con precipitación de 800 - 1.800 mm en la parte central y un clima templado - semiárido y cálido - árido en el límite con el departamento de Chuquisaca, con 500 - 800 mm de precipitación. El potencial agropecuario de la región es limitado por la topografía de serranías y los valles estrechos. La vegetación comprende bosques, matorrales y pastizales, predominando el bosque de la selva Tucumano-Boliviana con un buen potencial forestal. En el norte, el bosque se va transformando en un bosque xerofítico del Chaco Serrano y en las partes altas son dominantes los pastizales.

Región - Municipio	Superficie con mayor potencial agrícola		
	Has	km2	%
SAN	55.650	557	25%
Entre Ríos	24.400	244	44%
Bermejo	25.100	251	45%
Padcaya	6.150	62	25%
TOTAL DEPTAL.	225.200	2.252	100%

Fuente: Elaboración propia en base a PDOT Tarija y PDA

Municipios	N° comunidad	Población	%	Extensión	%	Densidad	Tasa crece población	Población, 2020
Entre Ríos	104	21.991	35%	5.381	68%	4,09	1,15	24.107
Bermejo	26	34.505	54%	381	5%	90,56	0,31	35.370
Padcaya Sur	50	7.104	11%	2.202	28%	3,23	-0,27	6.952
SUBANDINO	180	63.600	11%	7.964	21%	7,99	0,40	66.429
TARIJA	1.200	561.649	100%	37.236	100%	15,00	1,89	583.300

Fuente: Elaboración propia en base a INE y PDOT Tarija

Indicadores	Entre Ríos	Bermejo	Padcaya	SUBA	Tarija
Tasa de Alfabetismo	90,20	95,00	90,80	92,00	94,2
Tasa de Asistencia Escolar	80,70	82,00	79,10	80,60	84,9
Años promedio de estudio	6,70	8,40	5,90	7,00	8,8
Cobertura de parto institucional	71,00	68,80	34,70	58,17	66,2
Establecimientos de Salud	6CS, 23PS	4HB, 10CS, 7PS	6CS. 23PS	4HB, 22,CS, 53PS	1IE, 2HG, 20HB, 125CS, 115PS
Recursos Humanos en Salud	64	84	51	199,00	14.340
Personal Médico	12	31	7	50	4.556
Cobertura de Vacunas	79	100	86	88,03	97,9
Tasa de Fecundidad, 2001	6,0	4,0	5,0	5,00	
Tasa de Mortalidad Infantil, 2001	88,6	55,5	56,6	66,88	
Tasa de Migración Neta, 2001	17,3	3,1	0,8	7,06	
Población Pobre (NBI)	60,8	29,6	59,0	49,81	34,6
Uso de Leña	61,4	10,0	68,5	46,63	22,1
Uso de gas	36,5	87,3	31,6	51,79	75,0
Cobertura de Agua	85,6	93,9	85,4	88,31	91,1
Cobertura de Saneamiento	57,0	76,3	52,1	61,81	71,8
Alcantarillado	21,6	67,6	11,8	33,65	53,4
Cobertura de Electricidad	68,2	95,2	86,5	83,28	91,3

Fuente: Elaboración propia en base a INE y PTDI Tarija

FUENTE: Agenda de Agua y Saneamiento Zona Alta de Tarija (Alianzas para la gestión del agua y saneamiento, Unión Europea-PROMETA-GAD Tarija, 2020)

Conversatorio de análisis Zona Subandino
13 de septiembre

Visiones compartidas:

La ecorregión del Sub andino representa un espacio de articulación entre el Valle Central y el Chaco y entre el Valle Central y la Argentina.

Se divide en dos zonas, cada una con sus propias dinámicas económicas, sociales y políticas: el municipio de Entre Ríos al norte y el de Bermejo al sur, con poblaciones urbanas, rurales y pueblos indígenas (Itika Guasu, Asamblea de Pueblo Guaraní, por ejemplo en Entre Ríos).

Entre ambas se encuentra la Reserva de Flora y Fauna de Tariquía, que ha adquirido una centralidad en la discusión del desarrollo no sólo local, sino departamental, con una potente polémica que divide a la ecorregión (y que ha sido contaminada por factores políticos): por un lado

PARTICIPANTES

Alfonso Blanco
Oriundo de Bermejo, ciudad donde terminó el bachillerato. Ha sido uno de los más importantes activistas y gestores ambientales del departamento. Fue el primer director del SEDEGIA (Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua del Dpto.)

José Felix Gutiérrez
Ha trabajado en O'Connor 14 años con la fundación ACLO. Ha participado liderizando la organización de la Cumbre del Agua (2012) y la formulación del Plan Departamental del Agua.

Wilmar Villena
Oriundo de Bermejo, estudió en Tarija y es docente en la UAJMS, en la facultad de ciencias agrícolas y forestales. Es también asesor en cultivo de uva y otros productos de alto valor en el país.

Ramiro Fernández
Vive en Entre Ríos (O'Connor) hace 32 años, trabaja en la dirección distrital de educación.

René Padilla
Trabaja en la carrera de ingeniería en medio ambiente en la UAJMS en Entre Ríos.

Patricia Serrano
Es Directora Regional de la Fundación ACLO en Tarija. Gerente de la Cumbre Global de liderazgo en Tarija. Activista de derechos humanos al servicio de poblaciones en situación de vulnerabilidad. Psicóloga y coach. Especializada en Gerencia social.

Reynaldo Ríos
Es presidente del comité de defensa del medio ambiente de la provincia O'Connor.

Ramiro Avila
Trabaja en los últimos 24 años en procesos de planificación y gestión del agua en todo el departamento. Trabajó en experiencias de ordenamiento territorial en el sub andino norte y sur. Y últimamente en la construcción de la agenda de agua y saneamiento de esta ecorregión.

Eduardo Mendoza
Oriundo de Bermejo. Trabajó en ACLO, desde esa organización se enfocó en conocer a fondo el municipio de Entre Ríos.

Facilitación: **Sergio Lea Plaza**
Equipo de apoyo Fundación UNIR Bolivia-Movimiento Tarija Dialoga:
Gabriela Ugarte
Javier Campos
Huascar Cabrera

se sostiene que, por los trascendentales valores y servicios ecológicos que presta, Tariquía -que ya sufre de daños ambientales- debe preservarse de la explotación petrolera (albergaría importantes reservas de hidrocarburos) y, por otro, se plantea que es necesaria la exploración de hidrocarburos con las medidas adecuadas de saneamiento, pues se requieren los recursos que genera esa industria para enfrentar carencias y problemas estructurales persistentes en la ecorregión.

Bermejo resalta por su condición fronteriza con Argentina, que da lugar a un intenso comercio internacional. Al mismo tiempo, la crisis de la industria azucarera estaría empujando el surgimiento de iniciativas de diversificación productiva con un enorme potencial agro industrial; muchas voces hablan de recuperar la histórica vocación petrolera de esta zona (aquí Bolivia descubrió petróleo en 1924).

Entre Ríos, tiene un de sus potenciales más importantes en la actividad forestal, con más de 200.000 has. Pero también se menciona la agricultura, con diferentes tipos de cultivos, la explotación de la sal, la producción de artesanías indígenas, etc.

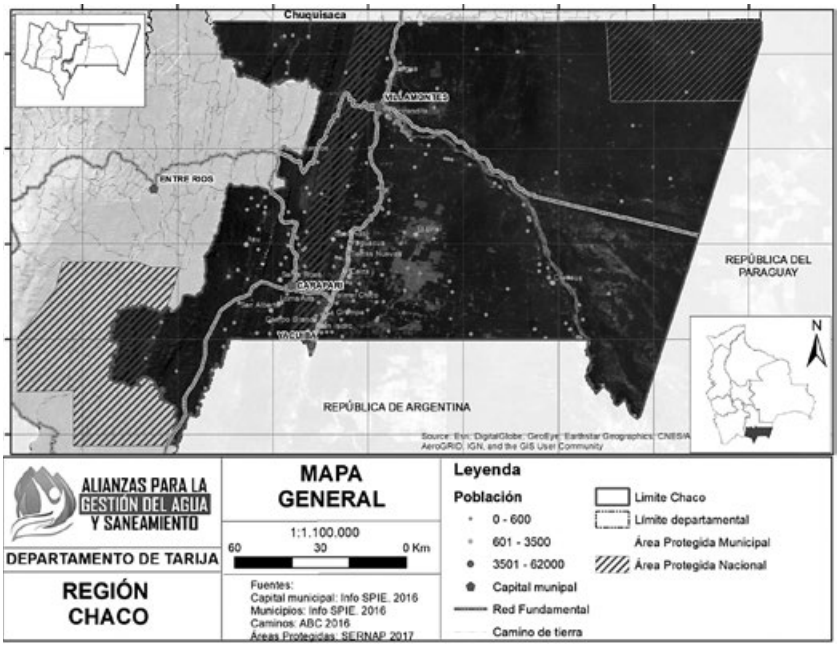
En general en ambas existe potencial para el desarrollo de complejos productivos: apicultura, maní, maíz (la miel de Tariquía ganó varios premios nacionales). Otro potencial reconocido por todos como una prioridad es el turismo ecológico y el etno turismo, resalta la belleza paisajística, por ejemplo, en el municipio de Entre Ríos.

Pero, también, se plantea como un potencial de interés global, la biodiversidad con los servicios ecológicos que representa esta ecorregión, como conservación de especies y eco sistemas, la purificación y regulación del ciclo del agua y del aire.

Respecto a los problemas recurrentes, tenemos que Bermejo, pese a ser flanqueado con dos grandes ríos internacionales, no cuenta con provisión regular de agua potable. A ello se suman graves problemas de contaminación que se originan en el Valle Central y en otras regiones del país, pero generan impactos en la reserva de Tariquía y en los ríos Grande de Tarija y Pilcomayo; la afectación de este último, genera una situación crítica con dramáticas consecuencias en más de 30 comunidades guaraníes, cuya vida es incomprensible sin el río y los servicios que provee. Estos problemas se generan en un municipio de los más pobres del departamento, como O'Connor.

Además de posicionamientos irreductibles y contaminados políticamente respecto a la explotación de hidrocarburos en Tariquía, se observa una clara desconexión entre ambos municipios, que no generan mecanismos conjuntos de planificación y gestión, bajo una visión ecorregional. A ello se suman importantes tensiones también a partir de sesgos políticos y de otra índole, al interior del Itika Guasu, con una pugna entre dos dirigencias.

Región Autónoma del Chaco



Características agro climáticas

La Llanura Chaqueña se caracteriza por el piedemonte y las llanuras extensas del Chaco en el este. El piedemonte es una franja de transición entre las serranías vecinas del Subandino y las llanuras extensas del Chaco en el este. El Chaco tiene un clima semiárido en la parte occidental (con una precipitación media anual de 600 - 1.000 mm) que hacia el este cambia a un clima árido con solo 300 - 400 mm de precipitación en el sector más oriental, (PDOT Tarija).

Esta región presenta dos zonas claramente diferenciadas: 1) el piedemonte, con un importante potencial agrícola y pecuario intensivo, densamente poblado, indicadores socioeconómicos altos o favorables y buen acceso vial; y, 2) la llanura chaqueña, con reducido potencial productivo agrosilvopastoril extensivo con serias limitaciones; área despoblada con una densidad muy baja, indicadores socioeconómicos moderados y acceso vial de regular a malo.

INDICADORES	YACUIBA	CARA	VM	CHACO	TARIJA
Tasa de Alfabetismo	94,61	94,54	96,53	95,23	94,2
Tasa de Asistencia Escolar	85,37	83,92	84,15	84,48	84,9
Años promedio de estudio	8,31	8,18	8,84	8,44	8,8
Cobertura de parto institucional	62,81	55,52	100,00	72,78	66,2
Establecimientos de Salud, 2014	6HB 19CS 4PS	7CS 11PS	1HB 15CS 12PS	7HB 41CS 27PS	1IE, 2HG, 20HB, 125CS, 115PS
Recursos Humanos en Salud	139	33	105	277,00	14.340
Personal Médico, 2011	42	5	32	79,00	4.556
Cobertura de Vacunas	88	100	100	95,90	97,9
Tasa de Fecundidad, 2001	4,0	5,0	5,0	4,67	74,8
Tasa de Mortalidad Infantil, 2001	51,7	54,9	52,4	52,99	
Tasa de Migración Neta, 2001	12,6	7,0	6,1	8,56	
Esperanza de Vida al Nacer	67,9	67,1	67,8	67,61	
Población Pobre (NBI)	34,4	43,2	43,4	40,36	34,6
Uso de Leña	15,8	49,3	23,3	29,46	22,1
Uso de gas	81,2	45,7	73,4	66,78	75,0
Cobertura de Agua	92,3	91,5	90,2	91,34	91,1
Cobertura de Saneamiento	74,6	82,2	51,7	69,52	71,8
Alcantarillado	60,5	21,2	40,6	40,77	53,4
Cobertura de Electricidad	98,1	98,2	91,5	95,93	91,3

Fuente: Elaboración propia en base a INE y PTDI Tarija

Municipios	N° de comun.	Población	%	Extensión	%	Densidad	Tasa crece	Población, 2020	%
Yacuiba	80	92.245	16%	5.194	14%	17,76	0,89	99.021	17%
Caraparí	48	15.366	3%	3.237	9%	4,75	4,74	22.257	4%
Villa Montes	65	39.867	7%	9.765	26%	4,08	4,61	57.174	10%
CHACO	193	147.478	26%	18.196	49%	8,11	3,41	178.452	31%
TARIJA	1.200	561.649	100%	37.236	100%	15,00	1,89	583.300	100%

Fuente: Elaboración propia en base a INE y PDOT Tarija

Región - Municipio	Superficie con mayor potencial agrícola		
	Has	km2	%
CHACO	**99.200**	**992**	**44%**
Yacuiba	24.400	244	25%
Caraparí	21.100	211	21%
Villa Montes	53.700	537	54%
TOTAL DEPTAL.	225.200	2.252	100%

Fuente: Elaboración propia en base a PDOT Tarija y PDA

FUENTE: Agenda de Agua y Saneamiento Zona Alta de Tarija (Alianzas para la gestión del agua y saneamiento, Unión Europea-PROMETA-GAD Tarija, 2020).

Conversatorio de análisis Región Autónoma del Chaco
15 de septiembre

Visiones compartidas

El Chaco boliviano hay que mirarlo como parte sustancial del Gran Chaco americano, una ecorregión única en el mundo, la segunda en extensión forestal en América del Sur después del Amazonas; con presencia de urbes importantes, zonas rurales y más de 20 pueblos indígenas. En un territorio con más de 30 áreas protegidas.

En ese contexto, la región autónoma del Chaco en Bolivia tiene una extraordinaria potencialidad como eje de integración trinacional este-oeste y norte-sur, considerando su carácter fronterizo con Paraguay y Argentina. Se asume, en esa perspectiva, que la región tiene un rol importante para el comercio internacional.

En el campo productivo resalta que tiene un gran potencial agrícola y pecuario, dependiendo de la zona (pie de monte, llanura chaqueña, Chaco serrano), siempre y cuando se cuente con sistemas de riego y dotación para la ganadería (este es un problema recurrente); pero se sostiene que se requiere enfocarnos en un impulso mucho mayor hacia los productos de alto valor. A esos potenciales, se suma la actividad piscícola con foco en el río trinacional Pilcomayo (que nace en territorio boliviano).

Sin embargo, se plantea, al mismo tiempo, que es necesario colocar lo ambiental en el centro, pues el Chaco americano es una de las regiones que ha sufrido la mayor presión de deforestación forestal en el mundo, con altos niveles de daño ambiental; en el caso de Bolivia con altos impactos por ejemplo en el parque Aguaragüe. Ante ello urge re pensar el desarrollo del Chaco, con otros paradigmas, que visibilicen y prioricen su potencial ecológico, para a partir de ello generar articulaciones con lo productivo, porque cuidar y preservar los recursos naturales y el eco sistema es preservar la producción. En esa lógica, resulta clave pensar en desarrollar otras formas de producir u otros productos que puedan competir a nivel internacional.

Por otro lado, se afirma además que uno de los potenciales de esta ecorregión reside en la cultura, la música y la diversidad marcada por pueblos indígenas asentados ancestralmente en esos territorios. No obstante, se sostiene que el tejido social está atravesado por prácticas de discriminación y violencia. Es necesario poner también en el centro estas configuraciones, como lo vienen exigiendo diferentes colectivos, entre ellos aquellos que promueven la defensa de derechos y el empoderamiento de la mujer; hay muchos obstáculos, pero también avances, por ejemplo el hecho de que tres mujeres guaraníes se hayan convertido en lideresas de sus pueblos indígenas. En el campo de la conflictividad también aparecen las violencias y toda la ilegalidad que acarrea el narcotráfico y el contrabando fronterizo.

Ahora bien, está claro que el esquema de la autonomía regional, una demanda histórica, no ha servido para enfrentar todas estas problemáticas, es decir para construir una sociedad más inclusiva, con menos violencia, con una plataforma productiva que ofrezca más y mejores trabajos y con el cuidado del medio ambiente. Se considera que la autonomía regional ha sido un factor decisivo para desatar un corto circuito con el departamento de Tarija. Y es que probablemente al calor de las narrativas políticas esta demanda finalmente ha logrado que el Chaco sólo se mire a sí mismo.

No ha habido un proceso colaborativo que permita construir visiones compartidas, por el contrario cada sector se ha mantenido con sus posiciones, tanto en la sociedad como en la esfera pública, donde se han erigido una suerte de feudos que han contribuido a la dispersión de la gestión pública y la desconexión con una visión departamental. Pese a haber contado con una ingente cantidad de recursos que, en general -a los ojos de la población- fueron despilfarrados y/usados para la corrupción.

PARTICIPANTES

José Bleichner
Fue presidente del comité cívico del Gran Chaco y uno de los más importantes gestores del 45% de regalías para el Chaco. Ocupó cargos públicos en el municipio y como senador. Es ingeniero civil, con experiencia en sistemas de conducción de riego y uso del agua.

Walter Chavarría
Sociólogo de profesión. Actualmente desempeña funciones como docente en la universidad UAJMS en Yacuiba. Trabaja en investigación, además de análisis de la problemática local y nacional.

Iván Arnold
Director de NATIVA, una fundación que trabaja con particular interés en el Gran Chaco sudamericano. El 2018 ha liderado la evaluación del Chaco sudamericano, en un proceso que contó con la participación de alrededor de 50 instituciones junto a investigadores, científicos individuales y otros actores.

Mario Cavero
Nacido en Sanandita. Es ingeniero agrónomo, ha trabajado en el sector socio ambiental de la industria petrolera. Ha sido cívico, posteriormente secretario de desarrollo productivo y de hidrocarburos, también concejal. Actualmente trabaja en el área productiva y en emprendimientos turísticos.

Miguel Castro
Desde hace muchos años vinculado al Chaco a través del trabajo, primero en el CERDET durante 15 años acompañando a comunidades indígenas, y ahora en AVINA.

Cinthia Mamani
Trabaja en el campo de acción climática desde una perspectiva de género. Coordina el área de mujeres y territorios del colectivo Angirü.

Elsa Llanos
Presidenta de la red de lucha contra la violencia en el Chaco, tiene a su cargo a nivel nacional la promoción de género. Trabaja en defensa de las mujeres víctimas de violencia en la región del Chaco.

Eduardo Mendoza
Sociólogo, ha trabajado en más de 20 años en la región del Chaco. En el último tiempo estuvo desempeñando actividades en la Fundación ACLO.

Joel Vela
ES activista en derechos humanos. Se encuentra en el Chaco trabajando en las temáticas que hacen a las poblaciones LGBT.

Guido Cortéz
Trabaja en el CERDET desde hace 22 años, actualmente es su director, en apoyo a los pueblos indígenas en diferentes áreas del departamento de Tarija.

Higinio Castro
Trabajó en la formación de organizaciones de productores de uva en el Valle Central de Tarija, sostiene que es clave la articulación del Chaco y Tarija para fortalecer la producción vitivinícola.

Jenny Martínez
Se define como una educadora popular, que desde hace varias décadas trabaja en el mundo rural de Tarija y en la última en el Chaco con mujeres indígenas.

Alfonso Ferrufino
Uno de los principales impulsores de Tarija Dialoga desde sus inicios. Ex asesor principal de IDEA Internacional en Bolivia, reconocido luchador por la recuperación de la democracia en Bolivia, fue diputado en varias legislaturas, así como ministro de estado.

Facilitación: **Gabriela Ugarte**
Equipo de apoyo Fundación UNIR Bolivia-Movimiento Tarija Dialoga:
Javier Campos
Huascar Cabrera
Sergio Lea Plaza

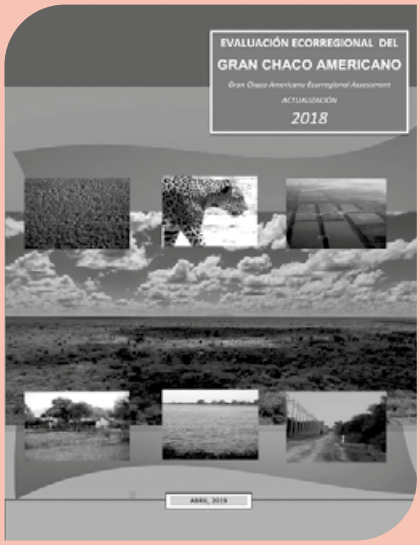
El Gran Chaco Americano constituye una ecorregión de gran cobertura boscosa ocupando más de 1 millón de Km^2 entre Argentina, Paraguay, Bolivia y una pequeña parte de Brasil, en el epicentro de la ZICOSUR (Zona de Integración del Centro Oeste de Sudamérica). Es la segunda ecorregión en extensión forestal en Sudamérica, después de la Amazonía, cubriendo 18 unidades administrativas (provincias en Argentina y departamentos en Bolivia y Paraguay). Presenta una gran extensión latitudinal desde 18° a 31°LS, conjuntamente con una gran variabilidad tanto en la temperatura media (entre 18 y 28°C) como en la precipitación (desde 400 a 900 mm anuales). Una característica común a gran parte de la ecorregión es que presenta déficit hídrico durante la mayor parte del año.

La ecorregión posee una diversidad rica en especies, se han registrado más de 3.400 especies de plantas con importantes casos de endemismos. Encontramos 500 especies de aves, 150 especies de mamíferos, 120 de reptiles y aproximadamente 100 de anfibios.

Otra de las características sobresalientes del Gran Chaco es su relieve plano (a excepción del Chaco Serrano) con menos de 5% de pendiente, con suelos en general fértiles y profundos de sedimentos cuaternarios de origen eólico y fluvial. La mayoría de los ríos que atraviesan la ecorregión nacen fuera de la misma (alóctonos) y presentan atascamientos y meandros paulatinamente abandonados que generan importantes humedales (cañadas y/o paleocauces). Los importantes sistemas hidrográficos presentan gran complejidad como el río Parapeti (en Bolivia), el Pilcomayo (en Bolivia y la frontera entre Argentina y Paraguay) y el Bermejo (en Argentina). Dentro de esta ecorregión se ubican tres grandes humedales fluviales que constituyen importantes fuentes de agua en medio de extensas zonas muy secas. Por lo tanto, estos humedales son de alta importancia estacional para las actividades productivas pecuarias y para toda la fauna de los ecosistemas colindantes, siendo sitios de reproducción, crecimiento y alimentación y refugio migratorio para muchas especies de peces, anfibios, reptiles, aves y mamíferos.

Esta ecorregión tiene una población de unos 9 millones de habitantes, entre ellos 27 pueblos indígenas con sus culturas vivas, poblaciones de “criollos”, y de origen extranjero (colonos menonitas, europeos, asiáticos). Presenta índices de pobreza superiores a los promedios nacionales. Las principales actividades económicas de exportación son la ganadería bovina (carne, lácteos y cuero), la agricultura empresarial orientada a cultivos industriales, como la soja (principalmente en Argentina), la extracción de hidrocarburos y la explotación forestal de maderas nativas. Estas actividades generan con distintas intensidades, los principales impactos sobre los ecosistemas naturales.

En esta Evaluación Ecorregional original, se identificaron a partir de la información biológica, “38 Áreas Prioritarias para la Conservación”, que abarcan aproximadamente un total de 46 millones de hectáreas (casi la mitad de la Ecorregión). Estas Áreas Prioritarias requieren de esfuerzos adicionales para combinar adecuadamente las actividades humanas con el mantenimiento de los Bienes y Servicios ambientales, de los que dependen.



Evaluación Ecorregional del Gran Chaco Americano (actualización) 2018
Arnold, I. & Brown, A. (2018). Evaluación del Gran Chaco Americano. Tarija, Bolivia. Editado en NATIVA/ Tarija, Bolivia

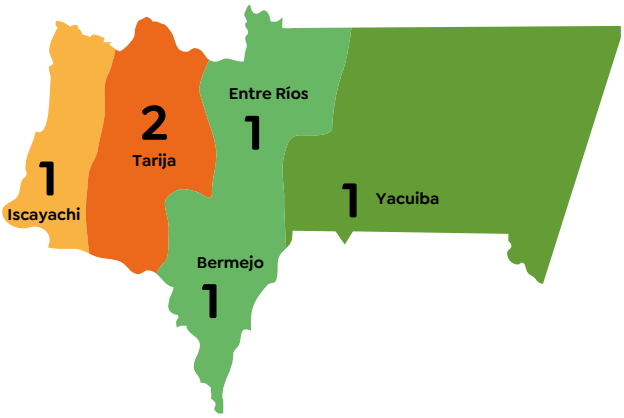
Entre los problemas centrales, además de aquellos vinculados a la producción agrícola y ganadera, como la falta de agua, se destacan: la falta de construcción de sinergias y una agenda de desarrollo común entre Yacuiba, Villa Montes y Caraparí, junto a la inoperabilidad de la asamblea regional del Chaco; el narcotráfico y el contrabando, con la generación de violencia; la existencia de un débil tejido empresarial; la desconexión con regiones naturalmente complementarias como el Valle Central de Tarija y la falta de aprovechamiento del vínculo fronterizo trinacional desde una perspectiva productiva.

3. Diálogos Ciudadanos Ecorregionales (DC)

Tras el trabajo de análisis de los contextos ecorregionales, el **MTD** desarrolló por primera vez 6 Diálogos Ciudadanos en las 4 ecorregiones, entre octubre y noviembre de 2022, con la participación de 210 actores (55% mujeres).

La identificación de participantes fue una tarea fundamental, pues se trataba de los actores que participarían no sólo en los DC, sino también en las etapas posteriores del proceso. La estrategia fue consolidar una base de datos de actores clave para el desarrollo en los 11 municipios, a partir del mapeo de actores proporcionado por la **UAJMS** (como parte de la investigación encargada por **UNIR**), así como por las diferentes instituciones del Comité impulsor y considerando las listas de participantes de los ciclos previos del **MTD**.

Se realizaron 6 DC: Iscayachi (Zona Alta), Bermejo (Sub Andino sur), Entre Ríos (Sub Andino norte) y en Yacuiba (Chaco) y dos en el



Valle Central, debido a su mayor peso poblacional (concentra más del 50% de la población del departamento).

La convocatoria y organización de los DC más allá de la ciudad de Tarija se logró gracias a la articulación con entidades académicas, que se constituyeron en los aliados fundamentales en las ecorregiones. La **UAJMS**, a través de sus facultades de Ciencias Empresariales en Yacuiba, de Ciencias Integradas en Bermejo y de la carrera de Ingeniería en Medio ambiente, junto al **Instituto Tecnológico 2 de Agosto** en Iscayachi, asumieron el desafío como convocantes y organizadores de los diálogos. Su rol aglutinante fue clave para garantizar una importante participación.

Este primer escenario de diálogo ecorregional permitió el encuentro y reconocimiento de actores diversos, como seres parlantes con capacidad para dialogar y encontrar puentes hacia el futuro. De partida, en cada DC el trabajo desde la dimensión individual permitió gene-

> *"La palabra tiene un enorme poder. Un poema de Eduardo Mitre, dedicado a su hijo, entre sus versos dice así: cuida de las palabras, o son cuchillo o son espada, o tienden puentes o arman tramas. Durante estos años fue la palabra, como el puente para superar miedos, diferencias e intentar encontrar una visión compartida. Se ha logrado ese resultado".*
>
> Jenny Martínez

Las palabras más pronunciadas en los 6 diálogos

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

rar confianzas y atenuar tensiones, abriendo las puertas al diálogo, sin que se reproduzcan condiciones de polarización u otro tipo de barreras, permitiendo que se esbocen conjuntamente visiones de futuro. La gente anhela y valora el diálogo, cuando se da en un ambiente de respeto y reconocimiento y cuando gira en torno a temas conectores.

Resulta altamente gratificante que, tras un conteo automático de las palabras expresadas en los 6 DC gracias al procesamiento de la transcripción completa de los 6 DC en una "nube de palabras", aparece con mucha potencia la palabra diálogo, como la más pronunciada por las y los participantes. Junto a ella también se observan palabras como cambiar, recursos, producción, líneas imaginarias, comunidades, hablar, turismo, todos y los nombres de las localidades donde se realizaron los eventos.

La metodología de los DC.

Javier Campos

El objetivo de los DC fue generar espacios de encuentro entre actores clave de las cuatro ecorregiones del departamento de Tarija para para fortalecer los vínculos de reconocimiento, confianza, valoración de las diferencias y generación de significados compartidos en torno al desarrollo y el bien común, como un proceso de preparación para el Diálogo de Visiones Compartidas y la construcción de la Agenda de Futuro de Tarija.

La Fundación UNIR Bolivia concibe a los diálogos ciudadanos como un método de intervención social cuyos objetivos se centran en el desarrollo de condiciones óptimas de interacción, para promover la consolidación de capital y tejidos sociales, con una visión constructiva orientada por el bien común. Es un espacio de reflexión, no de persuasión ni de toma de de-

cisión, que busca promover el reconocimiento y entendimiento mutuo, y no así el establecimiento de acuerdos o soluciones frente a las diferencias.

Este proceso se asume como un espacio de encuentro, donde los participantes tienen la oportunidad de conocer, reconocer, comprender al otro y abrirse fundamentalmente a la escucha. A través de los diálogos ciudadanos, las personas reflexionan y reconocen sus juicios, creencias, estereotipos, prejuicios y actitudes, en relación a las de otras personas, descubriendo que existen múltiples líneas imaginarias que nos separan. El diálogo ciudadano pretende la generación de visiones personales y grupales más amplias, compartidas y complejas, sobre el tema o la problemática que reúne a los participantes.

El diálogo ciudadano ofrece a quienes participan la oportunidad de escuchar y ser escuchados, de modo que se pueda desarrollar y profundizar el entendimiento mutuo, conocer la perspectiva de los otros y reflexionar sobre los propios puntos de vista; es decir, compartir significados y establecer horizontes comunes.

En el diseño de los Diálogos Ciudadanos ecorregionales se efectuó en el marco de la metodología de diálogo de UNIR Bolivia, que plantea las siguientes etapas para cada evento:

1. Etapa de generación de confianza, que busca generar las condiciones para que el diálogo se desarrolle en un clima de seguridad, tranquilidad y confianza. Comprende los siguientes espacios:
   a. Preparación para el diálogo.
   b. Presentación de participantes.
   c. Ejercicio de confianza y diálogo a partir de la dinámica de "Líneas imaginarias", que consiste en lanzar diferentes preguntas para que los participantes (de pie) se ubiquen y roten entre uno u otro lado de una línea trazada en el suelo.
2. Desarrollo de habilidades dialógicas, donde se ponen en práctica los principios, capacidades, habilidades y destrezas de los participantes para el diálogo. En esta etapa se desarrollan una serie de ejercicios dialógicos guiados por el facilitador.
   a. Ejercicio dialógico: Círculos concéntricos, que consiste en que organizar a los participantes en dos círculos de sillas, uno mirando hacia afuera y otro hacia adentro, de tal manera que cada persona se topa con otra para sostener durante un breve tiempo un diálogo sobre vivencias trascendentales de su vida y tras ello rotar para encontrarse con otra persona.
3. Vivencia del Diálogo, en la cual se desarrolla el diálogo como tal en torno a la temática del evento. El diálogo está motivado por ciertos "impulsos" propuestos por los facilitadores. En los Diálogos Ciudadanos ecorregionales se reflexionó en torno a los siguientes temas:
   a. Obstáculos y dificultades para el desarrollo de la región.
   b. Potencialidades de la región.
   c. Visión de futuro. Para ello se trabajó con la dinámica de "estatuas vivas".
4. Cierre, donde los participantes indican qué experiencias se llevan y se les convoca a participar en el Diálogo de Visiones Compartidas.

Para desarrollar este programa con la aplicación de las técnicas y la generación de diálogo se requiere reunir a un grupo no demasiado numeroso. El equipo técnico organizador estuvo a cargo de **Gabriela Ugarte** y **Javier Campos**, con el apoyo de **Lía Saenz** y **Sergio Lea Plaza**.

Diálogo ciudadano en la Zona Alta

El 24 de octubre de 2022, en la sede de la Central de campesinos de El Puente se llevó adelante el diálogo ciudadano (DC) con actores de la Zona Alta, con la presencia de dirigentes comunales y autoridades educativas y municipales. En virtud de la recomendación (proveniente del análisis de contexto ecorregional) de trabajar con jóvenes, ya que se detecta una alta migración de este sector, este encuentro estuvo dirigido tanto a jóvenes (estudiantes del Instituto Tecnológico 2 de agosto (IT) y de la Unidad Educativa Tarija) como adultos. Fue clave el rol jugado por el IT en las tareas de selección de actores, convocatoria y organización del evento.

PARTICIPANTES

Adalberto Zenteno
Alta Gracia

Carmen Rosa Gutiérrez
Iscayachi

Dalmiro Gustavo Zenteno
Iscayachi

Daniela Solozano
Iscayachi

Delicia Gutiérrez
Iscayachi

Edilson Benjamín Acosta
El Puente

Efraín Aparicio
Iscayachi

Elvis Felix
Potosí

Esther Sonia Cruz
Albino

Ever Copa
Copacabana

Fernando Diaz
Yunchará

Franco Kaleb Flores
La Paz

Guillermo Eloy Gutiérrez
El Puente

Gustavo Postigo
Tarija

Jenny Zárate
Iscayachi

Jenny Isabel Hidalgo
Potosí

Laidys Amali Ocampo
Yunchará

Lindaura Gutierrez
El Molino

Luis Rueda
Carolina

Martín Leaños
Paicho

Miriam Villa
Paicho

Nelvy Leydi Ramos
Papachara

Norma Ramos
San Antonio

Rocío Morales
Sella Cercado

Roxana Aramayo
Iscayachi

Samuel Gutiérrez
Iscayachi

Serafina Rilmis
El Molino

Sergio Osvaldo Paredes
Iscayachi

Silvina Mendizabal
Cochabamba

Virginia Durán
Paicho

Wilson Sánchez
Tomatas Grande

En la primera parte del DC, a partir de la dinámica de "Líneas imaginarias" que nos separan, se produjo una extraordinaria reflexión, extraemos partes notables:

"La línea (imaginaria) es como un puente, hablando vamos a cambiar nuestras opiniones y encontrar cosas que nos unen" (Carmen Rosa Gutiérrez).

"Hay que cruzar opiniones para tener un norte común" (Guillermo Eloy Gutiérrez).

"Puedo querer ser un agropecuario, pero en el transcurso de mi vida de acuerdo a muchos factores puedo ir cambiando. Puedo estar en un lugar y luego pasarme a otro lugar" (Franco Kaleb Flores).

"Lo que nos une es el bien común. Lo vimos con la última pregunta, donde casi todos estamos de acuerdo. La línea es también una forma de organizarnos. Hay personas que son profesionales, pero también son agricultores. La línea también puede generar discriminación, esta se basa en una diferenciación y una separación" (Wilson Sánchez).

"Nos separan las diferencias de pensamiento. Los pensamientos hacen que nos separen. Se puede lograr acuerdos, alguien tiene que ceder" (Samuel Gutiérrez).

Después de la dinámica de "círculos concéntricos", que contribuyó a generar mayor confianza, el diálogo se enfocó en los obstáculos y dificultades para el desarrollo, para luego dar

Lluvia de palabras
Diálogo Ciudadano Zona Alta

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

paso a potencialidades y visión de futuro:

El primer acuerdo que resaltó con fuerza de entrada es que durante la bonanza del gas el dinero no llegó a la Zona Alta. Unos sostienen que se fue a otros departamentos, "mantuvimos a otros departamentos, cuando el nuestro debería ser el de mayor desarrollo y producción". Otros, que el propio departamento recibió mucho dinero, pero no lo distribuyó equitativamente por todos los territorios, "el problema es que los que manejan la plata en Tarija no hacen llegar a la gente" **(Franco Kaleb Flores)**. Surge ahí también la variable política, que impidió una relación entre el nivel departamental y nacional que permita canalizar los recursos.

El diálogo es la forma en la que poco a poco se puede ir recuperando la confianza.

Sin embargo, también se planteó que "en Iscayachi tenemos grandes elefantes blancos que no funcionan y ¿cuántos millones se han ido ahí?" (Elvis). En la misma línea, pero introduciendo un nuevo argumento, la concejala Delicia Gutiérrez afirma que "se hicieron muchos elefantes blancos, no se priorizaron temas como el agua, no solo porque las autoridades querían, sino porque la gente lo pidió (los elefantes blancos)".

Donde coinciden todos es que finalmente la plata se despilfarró y dispersó, pues no se ha trabajado en conjunto, "cada autoridad ha querido hacer su propia gestión, muchos se han peleado entre sí. Pero, ¿quién fracasa? No son las autoridades, es el pueblo" **(Guillermo Eloy Gutiérrez)**.

Es hora de pensar el desarrollo sin los recursos del gas. Se propone, en ese sentido, darle la prioridad máxima al agua, observando las afectaciones ambientales sobre la Zona Alta, que sin duda impactan en la calidad de vida. "Tenemos que ser autosostenibles con el agua, porque cuando se acabe el agua, ¿qué vamos a hacer?" **(Guillermo Eloy Gutiérrez)**.

Entre los principales obstáculos de hoy, se observa que hay falta de dinero, pero también de visión de conjunto como ecorregión y una actitud pasiva de la gente que durante el auge económico se acostumbró a pedir al Estado dejando de lado las históricas contra partes para proyectos de desarrollo, de parte del sector campesino.

Visión de futuro

Gracias a la dinámica de "estatuas vivientes", el DC permitió dialogar y esbozar una visión de futuro para la ecorregión:

Iscayachi ha implementado nuevas alternativas de producción y cuenta con un desarrollo agrícola y ganadero diversificado, además de la transformación industrial de sus productos. Cuenta con una educación técnica de calidad, con tecnificación del agro y del riego, cuidando sus fuentes de agua, el suelo, los árboles y el medio ambiente en su conjunto. Se ha desarrollado el turismo. La economía ha mejorado, así como también las condiciones de las viviendas, los servicios, la salud y educación, lo que hace que nuestros hijos no migren.

Primer Diálogo ciudadano en el Valle Central

En el Valle Central se realizaron dos DC (ambos en la ciudad de Tarija) ya que que esta ecorregión concentra más del 50% de la población del departamento.

El 6 de octubre se llevó adelante el primero en predios de la UAJMS. Contó con la participación del rector y autoridades de esa casa de estudios, y de la UCB, junto a una diversidad de actores de esta ecorregión, en especial de la ciudad de Tarija.

Participantes

Ada Lopez
Docente UAJMS

Ana Maria Loza Vega
Bomberos voluntarios

Agueda Burgos
Secretaria general UAJMS

Alvaro Orozco
Ong Agua Tuya

Aracely Paola Cofre Garcia
Vocal Fest. Municipal

Beatriz Tatiana Quispe Donaire
Beca financiera DICYT

Carla Bravo Flores
Ivi Maraei

Carlos Guzmán
Comandante Bomberos Voluntarios Caballeros de Fuego

Cinthia Trinidad Baldiviezo
Docente topografía y vías de comunicación UAJMS

Claudia Urriolagoitia
Comunicadora y productora audiovisual

Daysi Rivera
CCIMCAT

Eduardo Cortez
Rector UAJMS

Estela Oller
Presidenta Colegio de Profesionales en Comunicación de Tarija

Fernando Arandia
DICYT

Fernando Galarza
Asociación Departamental de Artistas Santa Cecilia

Fernando Galarza Castellanos
Gerente ANIV (Asociación Nacional de Industrias Vitivinícolas)

Fernando Mur
Director DICYT

Gonzalo Avila
Politólogo, asesor en comunicación política

Grecia Nataly Castro Ruiz
Emprendedora enoturismo

Guddy Bryan Armijo Armella
Consultor UAJMS

Gustavo Castellanos
Cineasta y productor audiovisual

Higinio Castro
Dirigente Asociacion Productores Uriondo

Israel Leonardo Marino Jerez
Informático DICYT

Javier Caba
Director de extensión UAJMS

Javier Escalante Rodriguez
Administrativo UAJMS

Jenny Martinez
Socióloga e investigadora

José Antonio Salas Mercado
Educación de calidad

Jose Felix Gutierrez
Fue secretario de recursos naturales y medio ambiente

José Humacata
Presidente Jóvenes Ambientalistas por Bolivia

Karina Esther Carmona Aguilar
Consultora UAJMS

Laura Soto Salgado
Comité editorial de la Revista Científica Ciencia Sur

Magaly Yucra
Vocal ADAT (Asociación Departamental de Apicultores Tarija)

Marcelo Vargas Amas
Gerente Aldeas Infantiles SOS Tarija

Maria Elena Sirpa Montes
Conciliadora Ivi Marei

Miguel Ángel Ustarez
Camarógrafo Canal 9 TVU

Nils Puerta
Director Canal 9 TVU

Paula Mejía
Encargada de seguimiento proyectos DICYT

René Torres Romero
Técnico Fe y Alegría

Roxana Aleman
Departamento de Investigación Facultad de Ciencias Económicas UAJMS

Santos Germán Lenis Llanos
Técnico DICYT

Selmie Durito
UAJMS

Silvana Paz
Secretaria académica UAJMS

Tomasa Río
MARMAT (Mujeres en Acción por el Medio Ambiente y Reciclaje de Tarija)

Valentina Reinoso
Activista por la democracia

Verónica Sanjines
Fundación NATIVA

Yobana Knavalt
Reportera Canal 9 TVU

"Reafirmamos nuestro compromiso como UCB para aportar a este proceso de diálogo que nos permita construir mejores días para el departamento de Tarija".

José Loaiza
(Rector UCB)

"El compromiso de la UAJMS es apostar por el diálogo. Tarija necesita entrar ya en la era post gas".

Eduardo Cortez
(Rector UAJMS)

Lluvia de palabras
Diálogo Ciudadano
Valle Central

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

En la primera parte del encuentro, la dinámica de "Líneas imaginarias" que nos separan, provocó una rica reflexión. A continuación algunas frases destacadas:

"Las fronteras las ponemos nosotros. Muchas veces llevamos música de Tarija para Santa Cruz, La Paz, Cochabamba. Todo lo que nos divide es geográficamente, porque por ejemplo, la música es universal" (Fernando Galarza).

"Es simplemente una línea imaginaria que nos divide, lo importante es cruzarla, para darse cuenta que compartimos objetivos comunes (Alvaro Orozco). Hay que ser valiente para cruzar una línea imaginaria. Para ver lo que tienes al otro lado" (Carlos Guzmán).

"El hombre se ha ido trazando líneas imaginarias, en el afán de aferrarse a una identidad. En la medida que va interactuando con su entorno, va rompiendo esas líneas. Hay que trascender las líneas imaginarias" (Nils Puerta).

"Si hacemos que las diferencias sean barreras vamos a reproducir las discriminaciones y exclusiones (Cinthia Trinidad Baldiviezo). Hay que mirar las diversidades no como algo negativo, sino como una riqueza. Cuando hablamos del desarrollo de Tarija lo siento algo frío, hay que hablar del desarrollo de nosotros como seres" (Daysi Rivera).

"Yo transformaría esas líneas imaginarias en líneas de unión (Fernando Mur). *Pese a las diferencias de edad y de ocupación, todos hemos coincidido en que queremos el desarrollo* (Agueda Burgos). *La dinámica nos ha permitido ver que todos queremos buscar el desarrollo de Tarija, desde diferentes visiones"* (Verónica Sanjinés).

"Hay líneas imaginarias que nos unen y que nos separan. Pero todos estamos dispuestos a contribuir (José Felix Gutiérrez). *Sabemos que tenemos diferencias, pero podemos decidir trabajar en aquello que nos une. Aceptar nuestras diferencias, pero siempre buscando un elemento homogeneizador"* (María Elena Sirpa).

Posteriormente, ya en el espacio de reflexión y diálogo en torno a los obstáculos y dificultades para el desarrollo, de manera contundente el conjunto de actores coinciden al expresar un profundo sentimiento de frustración con los resultados e impactos de la "era del gas"; el que no se haya logrado concluir el camino que una a Tarija con el Chaco aparece como un ejemplo paradigmático en ese sentido.

La bonanza trajo muchos recursos económicos al departamento. Sin embargo, y este es un acuerdo mayoritario, la región no supo aprovecharlos para resolver viejos y nuevos problemas estructurales, así como desarrollar polos económicos y sociales, con una plataforma productiva diversificada y sostenible más allá de la dependencia de los ingresos del gas. Hoy, cuando ha reducido drásticamente la renta petrolera, la gente sufre los efectos, sobre todo con la falta de empleo.

No obstante, **José Felix Gutiérrez** sostiene que "tenemos mejor salud, más educación, no hay camino al Chaco, pero hay otros caminos. Tendemos a ver lo negativo. Es cierto que faltan muchas cosas, que hubieron muchos errores y división, pero hubieron muchos avances y cosas positivas". Por su parte, **Agueda Burgos** dice que "se ha mejorado, se ha hecho riego, hay caminos a las comunidades, la gente en el campo ha mejorado. Pero, en general no avanzamos en desarrollo humano".

Ciertamente, los participantes reconocen que no es que el departamento no haya avanzado, lo hizo en varias áreas, pero el problema es que "no se sembraron los recursos en el ser humano" (**Fernando Galarza**), ni en diversificar la economía o solucionar problemas estructurales, que permitan una transformación regional mayor. Y es que en opinión de la mayoría, cundió el despilfarro, la corrupción, la dispersión y la confrontación.

Es claramente notoria la obsesión de la era del gas por el cemento, como señala **Higinio Castro**, "los recursos del gas se han hecho gas, dejando sólo lindos edificios", gran parte construidos bajo un esquema rentista de alto despilfarro y corrupción desbocada.

Pero además, y este es otro de los potentes argumentos coincidentes, la "danza de los millones del gas", generó otros problemas más profundos, como división, fragmentación, regionalismos y confrontación. Como dice **Claudia Urriolagoitia**, con el gas se dio una especie de borrachera que llevó a un enfrentamiento, dejando herido al tejido social.

"Más que desarrollo lo que ha generado esta riqueza ha sido ahondar más la ambición, ha marcado más las divisiones y lo que más ha aflorado ha sido la material. No se manejaron los recursos en función de un bien común, pensando en el ser humano" **(Nils Puerta)**. En la misma

línea, **Estela Oller** expresa que "el gas ha traído un robo descarado. Ha sacado el más bajo de los instintos egoístas. Es poca gente que se ha enriquecido". Y **Valentina Reinoso** que "cuando hay mucha plata siempre hay conflictos y dificultades. En Tarija hubo muchísimo dinero, con una mirada que continúa con el extractivismo".

También se manifiesta que uno de los más grandes impactos de este período histórico tiene que ver con los diferentes daños en el medio ambiente. "Estamos destruyendo la naturaleza", el Aguaragüe por ejemplo sufre altos niveles de afectación ecológica y contaminación, sentencia **Carlos Guzmán**; en tanto que **Tomasa Río** cuenta que las mujeres recicladoras ven día a día cómo se contamina la ciudad, motivo por el cual "hemos creado una asociación para cuidar el planeta".

En ese panorama, algunos aseveran que más que una bendición, la llegada de la plata del gas fue como una maldición. Pero, surgen voces que plantean hacer una auto crítica, como la de **Cinthia Trinidad Baldiviezo**, "tenemos que reconocer que somos co partícipes"; **Verónica Sanjinés** quien afirma que "nuestro pecado mortal es que dependemos demasiado del aparato estatal, no hemos sabido diversificar"; y **José Humacata**, al manifestar que seguimos eligiendo a las mismas autoridades y tomando las mismas decisiones que hace 20 años.

Es necesario trabajar en otra visión de futuro, sobre las potencialidades y recursos humanos, reduciendo la dependencia hacia el Estado. Existen ejemplos inspiradores, como el de la cadena de uvas, vinos y singanis o diferentes iniciativas de desarrollo del turismo, que han salido adelante pese a las múltiples barreras.

> *"Hay una frase indígena: Nosotros queremos que cambien los tiempos, pero los tiempos no cambian, porque los tiempos somos nosotros".*
>
> Erick Araoz

La propuesta del DC es construir -en base al diálogo- nuevos paradigmas de desarrollo, que vayan más allá de lo económico, que incorporen lo humano y lo ambiental.

Visión de futuro

"El primer acuerdo es que queremos imaginar la Tarija post gas. El aporte de Bernardo Toro nos propone pensar en el paradigma del cuidado, como ese paradigma ético para una nueva civilización. O nos cuidamos o perecemos" **(Jenny Martínez).**

De cara a la definición de una visión de futuro, diferentes actores plantearon hacer del cuidado (de uno mismo, del otro, de la comunidad y de la naturaleza) una transversal ética que debe guiar el desarrollo del departamento. "Se que el dinero es importante, pero también hay que ser conscientes que si no tenemos una casa adecuada para vivir, nuestro planeta, entonces no vamos a ganar nada con nuestro dinero" **(Carla Bravo)**.

Al mismo tiempo, se concertó una propuesta con base en las potencialidades, para proyectar la Tarija post gas a partir del turismo y la economía naranja, fortaleciendo la vitivinicultura de altura y desarrollando los productos agrícolas de alto valor; aprovechando aquellos rasgos que hacen de este un lugar acogedor, como la amabilidad, la alegría, la tranquilidad y la hospitalidad. Y promoviendo el emprendedurismo y el desarrollo del sector privado en alianza con el público; garantizando al mismo tiempo la seguridad de las personas.

Segundo Diálogo Ciudadano en el Valle Central

El 8 de octubre se realizó el segundo DC del Valle Central, en la sede de la UCB. El evento fue inaugurado por el rector de la UCB, junto a autoridades tanto de esa casa de estudios como de la UAJMS.

Participantes

Alba van der Valk
Colectivo de investigadoras del sur Amanqay

Andrés Baldiviezo
CCIMCAT

Andrés Segundo
Consejo de capitanes del pueblo Guaraní

Angela Verónica Julián
MARMAT

Ariel Eduardo Espinoza
Vice presidente Centro de estudiantes de derecho UCB

Brisa Fernández
UCB

Carlos Paz
Gerentes Bodegas La Concepción

Daniela Sulay
Red de Sociedades Científicas de Estudiantes de Tarija

David López
Colectivo DDHH

Elizabeth Rendiz
Sindicato de la prensa Prov. Cercado

Erick Araoz
Colectivo Teko Kavi

Jacqueline Miranda
Gerenta CAINCOTAR

Javier Orellana
Empresario

Gladys Tintilay
MARMAT

Gissel Tolaba
Presidenta Centro de estudiantes UCB

Gualberta Gira
Presidenta Mujeres en Acción por el Reciclaje y el Medio Ambiente Tarija

Gustavo Castellanos
Cineasta y productor audiovisual

Hernán Ruiz
Consultor en temas ambientales, indígenas y sociales.

Jaime Chuquimia
Emprendedor turístico

Jacqueline Miranda
Gerenta de CAINCOTAR

Jenny Marquez
Sociedad científica UCB

Jorge Baracatt
Vitivinicultor, gerente propietario finca Florencia

Juan Carlos Rodríguez
Gerente CRAMA

Jurguen Kohlberg
Empresario vitivinicultor con productos orgánicos

José Loaiza
Rector UCB Tarija

Marcelo Pacheco
Director de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales UCB

María del Rosario Ricaldi
CCIMCAT

María Elena Maldonado
Profesora UE Nazaria Ignacia March

María José Granier
Gerente Bodegas El Jardín Oculto

María José Gutiérrez
Sociedad científica UCB

Milvian Ramirez
Docente ciencias económicas UAJMS

Naimath Méndez
Colectivo TLGB

Natalia Calle
CDG

Pablo Zenteno
Ex ejecutivo nacional de Federación de trabajadores de la prensa

Pedro Jesús Romero
Hostería bodega Valle Divino

Ramiro Avila
Consultor en estrategias de desarrollo productivo

Roxana Alemán
Departamento de investigación Facultad de Ciencias Económicas UAJMS

Silvana Paz
Secretaria académica UAJMS

Tomasa Río
MARMAT

Valeria Burgos
Líder comunidad GDG (desarrolladores digitales)

Virginio Avila
Ecosistema Emprendedor de Tarija

Viviana Ugarte
Directora FAUTAPO

Yovana Martínez
Plataforma Boliviana de Jóvenes

Lluvia de palabras
Segundo Diálogo Ciudadano
Valle Central

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

Al igual que en los otros DC, en este encuentro el diálogo sobre las líneas imaginarias que nos separan fue muy rico. Presentamos fragmentos claves:

"¿Por qué existe la guerra entre Rusia y Ucrania?. Si sacamos del mapa del mundo las delimitaciones de país a país, somos iguales. Pero, durante miles de años nos han puesto divisiones, ¡no debieran existir!. Es un tema de percepciones, es un problema del ser humano, no sólo de Tarija" (Jurguen Kohlberg).

"Nos olvidamos que en esencia somos todos seres humanos y creamos estas líneas imaginarias por diferentes razones, somos seres senti pensantes, como diría Galeano, además inter independientes (Hernán Ruiz). *La línea imaginaria son taras mentales. Mientras no obliguemos al otro vamos a avanzar, parafraseando al comandante Marcos, yo soy como soy, tu eres como eres"* (Erick Araoz).

"Son divisiones que tenemos, pero que no nos hacen completamente diferentes" (María José Granier). "Siento que las cosas que nos pueden unir están encima de las diferencias y por encima de las personas y los grupos" (Javier Orellana).

"Las personas tenemos diferentes características, que nos califican como individuos. Pero hay aspectos trascendentales que nos pueden unir" (Ramiro Avila). "La vida cotidiana plantea varias barreras, que pueden producir polarizaciones. Pero los seres humanos tenemos capacidades para construir puentes, cuando encontramos objetivos mayores" (David López).

"Más allá que yo sea de un partido político o de una clase social, nos une Tarija" (Carlos Paz). "Me gusta pensar que hay algo que nos une a los tarijeños, es una cosmovisión rural. La gente más antigua quería vivir en el

pueblo" (Virginio Avila). "Una de la cosas que nos unen a los tarijeños es el amor al terruño y expresiones como nuestra música" (Ramiro Avila). "Algo que nos une es el acervo cultural que tiene Tarija, la acumulación y herencia cultural, a eso sumamos la amabilidad" (Jorge Baracatt).

"Algo que nos une pero se está perdiendo durante la borrachera del gas, es la amabilidad. En todos los estratos hay una predisposición a la amabilidad" (Gustavo Castellanos). *"Estamos fragmentados en todos los espacios, distanciados, por ejemplo entre regiones. ¿Qué nos une? Nos une el ser humano, que quiere ser feliz"* (Jaime Chuquimia). *"¿Que es lo que me une?, es el hecho de llegar a esta tierra que me acogió"* (Milvian Ramirez).

"Yo creo que en Tarija nos une que somos gente muy solidaria y alegre, festiva. ¿Qué nos separa? La plurinacionalidad del país no la asumimos en Tarija, los regionalismos. Nilda Copa lo dijo muchas veces, de niña me golpeaban la boca para que no hable quechua, antes se hablaba quechua en la Zona Alta" (Rosario Ricaldi).

"Las cosas que nos unen no son las que están arriba, sino las que están adentro. Una de ellas las necesidades. En Tarija hemos aprendido mucho a pensar en comunidad, todavía vivimos en relación con la familia ampliada por ejemplo" (Alba van der Valk).

"Antes había un valor fundamental, el respeto, otro valor esencial el trabajo y el tema de la libertad. Eso nos unía en el pasado. Ahora, hay mucha gente que se dedica a conseguir la plata fácil, sin trabajo. Esto es negativo" (Jesús Romero).

> *"Quiero citar una frase que compartimos con compañeros de los pueblos indígenas "la paciencia es la vieja ciencia que tienen los pueblos indígenas para cambiar la historia".*
>
> Alba Van der Valk.

"¿Qué debiese unirnos en Tarija? Es el cuidado del medio ambiente. Ahorita, la contaminación del planeta es muy grave. Debemos unirnos sobre ello" (Angela Julián).

"Como maestra transmitimos a los estudiantes ese amor a nuestra tierra, hacerles ver qué es lo bueno y qué es lo malo. Ahora, un problema es que somos muy apáticos, muy pasivos (María Elena Maldonado).

"Lo que nos une es que somos tarijeños. Cuando recién empezamos a movilizarnos el 2003 a defender nuestro gas, todos nos hemos unido. Después de eso hemos empezado a separarnos. Debemos preguntarnos ¿cómo volver de vuelta a confiar entre nosotros?. Entre los pueblos indígenas estamos divididos, originalmente no nos separaban los límites" (Andrés Segundo).

"Quiero contarles que como universidad hemos salido a los 11 municipios a preguntar ¿qué nos une?. En primer lugar, nos une la cultura y las tradiciones. Pero además nos une la crisis económica y la búsqueda de alternativas para superar la crisis. También el rechazo a los políticos sin ética" (Roxana Alemán).

En la misma sintonía que en los anteriores DC, en este encuentro emergió de manera contundente una profunda frustración con los resultados e impactos de los recursos del gas. "El gas fue un sueño, pero sin un buen despertar, hoy por ejemplo hay más desempleo" (Elizabeth Rendiz).

"En los territorios donde están los mega campos y la opulencia de las petroleras, conviven las comunidades indígenas en situaciones de extrema vulnerabilidad. Y eso no ha cambiado. ¿Dónde están esos miles de millones de dólares?" (Hernán Ruiz).

Un segundo acuerdo es que el problema central fue la forma de hacer política y el mal uso de los recursos. **Erick Araoz** lo expresó así: "la figura del gas nos muestra dos departamentos, el de arriba, con los políticos corruptos que aseguraron su futuro y el de abajo, que ya sabemos dónde está. En tanto no cambiemos la forma de hacer política, este país no va a cambiar".

> *"Me gusta escuchar, la base de un buen diálogo es tener un buen oído, para escuchar al otro".*
>
> Naimath Méndez.

Casi al unísono, los participantes cuestionaron el accionar de la clase política en el manejo de los ingentes recursos del gas, como una de las causas principales de los fracasos del desarrollo departamental.

Se planteó que uno de los problemas íntimamente ligado a ello fue la falta de una visión estratégica y la consecuente dispersión de la inversión pública. **Rosario Ricaldi** preguntó ¿por qué no tenemos una mirada estratégica los tarijeños?, ¿por qué no invertimos en recursos humanos?".

En un tono auto crítico, ella misma respondió: "la ausencia de la mirada estratégica es de nosotros". De la misma forma, **Javier Orellana** sostiene que "creo que nosotros no hemos tenido una visión a largo plazo y nos hemos acostumbrado a que el sector público se encargue de todo. Recuerdo las fiestas barriales y comunales y las actividades deportivas, que eran financiadas por el Estado. Tenemos que definir las prioridades. Obligamos a las autoridades a invertir pequeños recursos en cada lugar, sabiendo que el desarrollo requiere intervenciones globales. Cada uno de nosotros podía haber hecho que esto sea mejor".

La dependencia casi absoluta del sector público y de los recursos del gas, bajo el denominado "rentismo", como un problema fundamental del período, fue también uno de los argumentos comunes en el diálogo.

Ello llevó a una otra reflexión, como dijo **Natalia Calle**, el gas nos invadió la mente, "todo era gas, no supimos diversificar". Por ello, "hay que dejar de pensar en el gas, parecería que queremos agarrarnos de eso, pusimos el nombre Tarija post gas, pensando en otra Tarija, aunque usando el término de gas" **(Jaime Chuquimia).**

Pero, además de no lograr los impactos deseados en el desarrollo, "la plata del gas ha terminado por fracturarnos como departamento y sociedad" **(Erick Araoz)**. No solo por la alta fragmentación de la inversión pública, organizada casi como en feudos territoriales, sino también porque ha contribuido fuertemente a la confrontación entre sectores, grupos y regiones, reproduciendo viejos clivajes y exclusiones, sin reducir significativamente las brechas al interior de la sociedad. Al mismo tiempo, despertando codicias que dieron pie a la corrupción.

"El gran aprendizaje de la época del gas es que debemos trabajar nuestro sentido ético. Este departamento lo han manejado todas las tendencias políticas y todos de la misma manera, con la lógica perversa de la corrupción. Eso quiere decir que hay algo en la sociedad que está fallando" **(Gustavo Castellanos)**.

Ahora, frente a ello, se plantea que la sociedad civil asuma un liderazgo. "Como región lo más importante es que nosotros desde la sociedad presentemos una agenda por 10 o 20 años para que los políticos cumplan. Debemos escribir las líneas que deben cumplir las autoridades" **(Jurguen Kohlberg)**. Pero, como pregunta **Elizabeth Rendiz**, ¿cómo podemos hacer para que los políticos respeten a los ciudadanos, para que respeten las agendas que surgen en espacios como este?".

> *"Cada edad vale, cada uno tenemos trayectoria y experiencia, si empezamos a generar confianza podemos construir desarrollo para el departamento de Tarija".*
>
> Andrés Segundo.

Ante ese desafío, lo primero es no perder la esperanza, lo segundo es soñar con otro futuro, como propone **Javier Orellana**. Avanzando, al mismo tiempo, en lo que **Hernán Ruiz** denominó como desarrollo político, para formar otros liderazgos y otras corrientes con sentido ético. Y algo clave: "diálogo intercultural en Tarija, porque hay muchos mundos dentro del mundo" **(Erick Araoz)**.

Para ello necesitaremos mucha paciencia, que nos permita escucharnos y reconocernos para re construir confianzas.

Visión de futuro

La cultura, las tradiciones, la música y rasgos como la amabilidad y la alegría aparecen para los participantes como grandes potencialidades, enfocadas sobre todo en el desarrollo del turismo. Pero, también, fue una plena coincidencia el continuar y fortalecer la vitivinicultura, como un eje fundamental del desarrollo con proyección nacional e internacional; pero "transformando el concepto del consumo del vino, que se asocia con borrachera, cuando es un potente alimento" **(Jesús Romero)**.

Y junto a todo ello, muchos secundaron la propuesta de **Ramiro Avila**, de fomento de la producción de los denominados productos de alto valor, bajo un enfoque del cuidado de la naturaleza.

Para avanzar necesitamos priorizar el desarrollo humano y ser agentes de cambio, como expresa **Jacqueline Miranda** "yo me visibilizo de aquí a 10 años como un agente de cambio que pueda generar oportunidades a la gente de mi alrededor. Ese cambio debe venir de uno mismo. Ya no podemos poner en manos de las instituciones públicas nuestro futuro".

En esa ruta, es imprescindible también ser creativos y utilizar los diferentes instrumentos, como aquellos que nos brinda la tecnología. "En mi caso, estoy en Tarija, aquí no encontré trabajo, lo que hice fue vender mis productos a gente de afuera, en la pandemia gracias a la tecnología pudimos abrirnos nuevas oportunidades. Yo me voy a quedar porque puedo elegir dónde sea mi casa (**Valeria Burgos**).

Todo ello implica arriesgarse, pues "no podemos esperar un resultado diferente haciendo siempre lo mismo. Sabemos nuestras vocaciones productivas, pero necesitamos hacer cosas creativas, construir no desde lo público sino desde lo privado. Hay que educar personas desde niños, para que sean valientes, más creativos e innovadores. Si ustedes cruzan las vocaciones productivas de Tarija el concepto de amabilidad es clave. Necesitamos crear desde la sociedad civil como este espacio o como el eco sistema emprendedor" (**Virginio Avila**).

Y, finalmente, para lograrlo se requiere extender un diálogo transformador, que permita escuchar las voces de todas y todos, "como los jóvenes que miran con ojos del siglo XXI" (**David López**), para construir una sociedad basada en la amabilidad y la eliminación de cualquier tipo de violencia y discriminación.

Diálogo ciudadano en Bermejo (Sub andino sur).

El 11 de octubre en el campus de la Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo (**UAJMS**) se llevó adelante el Diálogo Ciudadano con actores del Sub Andino sur, el evento fue convocado, organizado e inaugurado por el decano y vice decano de la facultad, ante una diversidad de participantes, cuya selección fue una tarea conjunta con dichas autoridades.

Participantes

Blanca Ordoñez
PROCOM

Brizeida Hinojosa
Gestora cultural

Claudia Fernández
Docente UAJMS

Erica Chavarría
Independiente

Eva Cadena
Activista DDHH

Fabiola Sullca
Coordinadora Prog. Auto derecho

Faridy Veramendi
Periodista radiofónica

Felicidad López
APG

Fernando Velásquez
Comité cívico juvenil

Gloria Bautista Suyo
Administrativa Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo (UAJMS)

Gonzalo Aliaga
Vice decano Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo (UAJMS)

Hernán Guerrero
Analista político

Hilda arce
Activista

Imar Zutara
IABSA

Jasmin Shantel Oviedo
Comité cívico juvenil

Lilian Lea Flores
Encargada UNADEF

Liliana Guzmán
APG

María del Carmen Rosso
Docente y administrativa UAJMS

Mario Segundo
APG

Maura Quispe
Periodista

Melva Velásquez
Asesora legal SEDEGES

Mercedes Zenteno
Presidenta Fundación Ipita

Miriam Ortega
Hogar de ancianos

Mirtha Segundo
APG

Mirtha Velásquez
Docente UAJMS

Moisés Mita
APG

Natividad Cardozo
APG

Nelvi Karina Vidaurre
Activista discapacitado

Norma Gareca
Docente UAJMS

Raquel Romero
Emprendedora turística

Rubén Ponce
Docente UAJMS

Ruth María Chumacero
APG- IPyTA

Samuel Rojas
Decano Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo (UAJMS)

Sandra Mamani
CAT SEDEGES

Tania Callejas
Prog. Auto derecho

Lluvia de palabras
Diálogo Ciudadano Bermejo

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

Respecto a las líneas imaginarias que nos separan, este DC aportó al igual con reflexiones extraordinarias:

"Esas líneas representan el respeto, es decir, si nos hemos llamado a un diálogo, que es diferente al debate, entonces yo tengo que respetar, tengo que argumentar y no convencer. Tengo una posición, pero no significa que la imponga" (Norma Gareca).

"Considero que el crear una línea imaginaria es para encontrar las diferencias y coincidencias que tenemos. No todo es absoluto, uno puede alternar. Tenemos que saber encontrar las líneas imaginarias para reconocer que no somos absolutos, tampoco relativos, empezar a reconocernos con nuestras líneas imaginarias permite movernos en ambos lados" (Hernán Guerrero).

"La línea imaginaria es el punto de inflexión, donde hacemos el cambio. es dar ese paso, qué es lo que se puede transformar entre lo que somos y lo que queremos ser" (Raquel Romero).

"La línea imaginaria es como una radiografía para ver lo diversos que somos los seres humanos. Pero a pesar de esas diferencias, cuando construimos objetivos comunes podemos unirnos" (Lea Flores).

"La línea imaginaria es el límite que cada uno se pone y que muchas veces tenemos miedo de cruzar" (Pamela Callejas).

Fue aquí en esta región, colindante con Argentina, que Bolivia descubrió en 1924 el primer pozo de petróleo. A raíz de ello se insta-

ló un campamento petrolero, que sería la base de la ciudad de Bermejo. Su historia nace y se desarrolla con el petróleo, Bermejo sí sabe de las promesas incumplidas con el dinero de los hidrocarburos.

Esa experiencia centenaria permitió que este DC nos enseñe que el problema de fondo va más allá del gas y la administración de los recursos que genera, pues tiene que ver con la propia sociedad. Entonces, es imprescindible un cambio interno desde lo personal a lo colectivo. Resulta ilustrativo el testimonio de **Norma Gareca**: "Cuando era pequeña habían muchos recursos aquí, había un campamento petrolero, pero pasó el tiempo y no quedó nada. Es para llorar. ¿Dónde está el problema? En la educación. En el sistema educativo no hay enseñanzas para la vida, los papás no enseñamos que no se debe gastar todo lo que tenemos, no nos formamos como emprendedores, porque generalmente vemos al Estado como el eterno proveedor de trabajo. Ni el problema del agua logramos solucionar con el gas, no es por falta de profesionales, es porque fuimos muy pasivos".

Blanca Ordoñez, por su parte, comenta que "el gas se está haciendo gas desde hace 15 años. Quedamos familias sin trabajo, sin saber qué vamos a hacer, en una ciudad donde comienza y termina Bolivia. Hay desaliento entre nuestros hijos profesionales".

Y, en la misma línea, **Hernán Guerrero** pregunta ¿de qué nos ha servido tener recursos económicos si no es claro lo que sabemos para generar un desarrollo equilibrado? eso viene sucediendo desde hace 100 años. No va a venir el desarrollo de afuera sino hacemos un cambio interno. No vamos a tener autoridades honestas si nosotros no educamos a nuestros hijos en una cultura de la honestidad". Asimismo, **Blanca Ordoñez** señala que en Bermejo hay maltrato y violencia de diferentes tipos, contra la mujer, contra los niños por ejemplo.

"Necesitamos mirarnos en el espejo" reflexionan los participantes del diálogo. Y, a partir de ello, enfocarnos en la educación del ser humano. Esta fue la prioridad en la construcción colectiva de este DC.

> *"Los indicadores dicen que tenemos un PIB alto, pero no lo veo en desarrollo, no se ha solucionado la provisión de agua potable en Bermejo por ejemplo. Todo eso no debemos estar sufriendo a estas alturas. Si no empezamos a cambiar nuestros comportamientos y si los actores sociales callamos, entonces va a continuar esta realidad".*
>
> María del Carmen Rosso

Se plantea una educación transformadora e integral, "debemos empezar a cambiar nuestra mentalidad, necesitamos la educación desde niños" (**Jasmin Oviedo**). Para formar personas y ciudadanos, con valores, disciplina y capacidades, también emprendedores que con creatividad para no depender del Estado.

Pero también se expresa que la educación debe ser un instrumento para construir una sociedad sin violencias, con cultura de paz en los hogares y las calles; para conocer y recuperar nuestra historia; y, como manifiesta **Moisés Mita**, que, ante la pérdida de prácticas y costumbres fundamen-

tales del pueblo guaraní, es necesario trabajar en enseñar a los niños el idioma guaraní.

Frente a ese desafío, se propone que la universidad asuma un rol de liderazgo y articulación, trabajando por ejemplo en la formación de emprendedores, como dice **María del Carmen** y **Ruth María Chumacero**.

"La universidad debe ser el motor del diálogo en la región y el departamento" (**Maura Quispe**). En una coincidencia importante, se señala que ese proceso transformador requiere de un amplio ejercicio de encuentro y diálogo entre los actores, en un escenario de desencuentros, confrontación política e indiferencia ciudadana, con temas que nos separan.

Por ejemplo **Raquel Romero** argumenta que "ahora, con los descubrimientos de nuevos pozos de gas, cuyos recursos son una oportunidad para el desarrollo turístico, surgen las posiciones políticas, muchas cerradas entre blanco y negro, con caprichos y sin entenderse. Pertenecer a un partido político nos separa mucho, no nos permite converger en torno al desarrollo de Bermejo".

La riqueza no está fundada en lo que tiene una región. La mayor riqueza de una región es su recurso humano. Bermejo ha producido tanto con el petróleo, gas, azúcar, pero ¿cómo está ahora?

Visión de futuro

Bermejo es una tierra extraordinariamente fértil, desbordante de naturaleza, regada permanentemente por la lluvia, bordeada por dos grandes ríos, en una suerte de comprensión de la tierra o la madre naturaleza como un ser vivo con grandes potencialidades. Es la potente imagen que concertan los actores, como punto de partida para mirar el futuro.

Frases como "no hay que no produzca Bermejo" o "nuestro clima nos ayuda a la producción, con la lluvia y el sol", son elocuentes respecto a la riqueza y potencial agrícola de esta ecorregión.

Sobre esa base se concertó una visión de futuro: Bermejo es una potencia en la producción agropecuaria de exportación con consciencia ambiental y tiene un fuerte desarrollo turístico. Para ello se necesita un cambio real que debe partir por un cambio de mentalidad de la ciudadanía Su universidad está vinculada a la sociedad, formando recursos humanos en emprendedurismo e innovación, además como un motor del diálogo, incentivando la cultura, los talentos y nuestra identidad. Todo ello transversalizando el cuidado del medio ambiente y la erradicación de las violencias.

Diálogo ciudadano en Entre Ríos (Sub andino norte)

"En todo el planeta tenemos miles de millones de seres vivos, todos diferentes, pero a través del diálogo somos los únicos que podemos entendernos. Y el camino es el diálogo. Anoche asistí un evento a Tarija, donde nos mostraban que desde el 2014 los ingresos para los hidrocarburos se están yendo para abajo. Tenemos que pensar qué vamos a hacer de aquí en adelante. Este no es un espacio político. La universidad está abierta, para que podamos generar estos espacios de diálogo". Marco Antonio Guerrero (Jefe de la carrera de Ingeniería en Medio Ambiente, UAJMS)

El 14 de octubre de 2022 se desarrolló el DC correspondiente al Sub Andino norte, en las instalaciones de la UAJMS en Entre Ríos, auspiciado por la carrera de Ingeniería en Medio Ambiente de esta universidad. El evento contó con una amplia participación de dirigentes campesinos e indígenas de esta ecorregión.

Participantes

Andrés Segundo
Consejo de capitanes del Pueblo Guaraní

Bernarda Benítez
Rodelajitas, Asociación de Mujeres Productoras de O'Connor (AMPRO)

Berna Gallardo
Ñaurenda, APG

Claudia Delgado
Lomas

Daysi Ortega
Central de campesinos, AMPRO

Dina Arias
Activista derechos y seguridad de la mujer

Elizabeth Tárraga
Ñaurenda, APG

Guido Cortéz
CERDET

H. Fuentes
CERDET

Jaime Arce
Centro de estudiantes carrera de Ing. en medio ambiente

John
Ñaurenda, APG

Jorge Montellano
Director unidad educativa y de radio tv Abigail

Juana Altamirano
AMPRO

Justina Rueda
Moreta, AMPRO

Laura Antezana
Trampitas

Lorenza Estrada
Chiquiacá

Marcela Huanca
Piedra Larga, Central de campesinos

Nicolás Morales
Trampitas, APG

Marcela Ovando
Canaletas

Marco Antonio Guerrero
Representante UAJMS, director carrera de Ing. en medio ambiente

Maura Antezana
Trampitas APG

María Lency Corimango
Ñaurenda, APG

Patricia Gonzales
Red de turismo de Entre Ríos

Patricia Serrano
Dirección ACLO Tarija

Raquel Altamirano
AMPRO

René Padilla
Docente UAJMS

Reynaldo Ríos
Presidente del Comité de defensa del medio ambiente

Rosso Reynaga
Director Hospital San Juan de Dios

Ricardo Paita
CERDET

Roly Miranda
ACLO

Ynes Guitian
UAJMS

Zeim Tyema
ACLO

La dinámica de las líneas imaginarias que nos separan aportó con reflexiones muy interesantes. Presentamos fragmentos de ellas:

"La línea imaginaria está en mi mente. Cuando me dicen que tome posición mi mente genera las diferencias" (Jorge Montellano).

"En principio nos hemos dividido entre varios. Tampoco nos conocíamos. Había división interna, pero cuando llegamos a un objetivo común todos nos unimos. Hay divisiones en todo tipo, lo importante es dialogar, escuchar y encontrar lo que nos une" (Andrés Segundo).

"Si bien esa línea nos dividía en características específicas, pero cuando hay objetivos comunes nos une" (Ricardo Paita). *"Eso demuestra que no somos todos iguales, pero al final si nos trazamos un objetivo común, como el desarrollo, todos estamos juntos"* (René Padilla). *"Esa diversidad va a llevar a unirnos"* (Marco Antonio).

"En nuestra provincia no dialogamos, al contrario estamos divididos, tenemos dos APG's, dos comités cívicos, dos asociaciones de ganaderos, porque estamos divididos, no dialogamos. Si queremos sacar adelante a Tarija debemos aprender la palabra del diálogo. Nos hace falta dialogar. A veces uno tiene una posición y no quiere salir de ella, y muchas veces etiquetamos a las personas". Jorge Montellano.

Pero, se sostiene de manera novedosa que una persona al mismo tiempo puede asumir varios roles, a uno u otro lado de la línea imaginaria, como ilustra **Bernarda Benítez**: "soy productora y profesional. Podemos ser ambas cosas. Podemos ser de todo un poco".

Lo importante es encontrar lo que nos une. En criterio de los participantes, junto al "sentimiento de querer ver que la provincia O'Connor alcance un desarrollo económico y social planificado" (**Patricia Gonzales**), hay otras prácticas y valores que unen, como el deporte, el turismo, las fiestas religiosas, el desarrollo productivo.

Más allá de lo que nos puede unir es necesario que todos "sintamos que somos incluidos en el desarrollo. No nos olvidemos que la provincia es la más pobre. Las políticas de desarrollo no han llegado a esta región" (**René Padilla**).

La adversidad también une con fuerza. **Justina Rueda** señala que también nos unen los problemas, por ejemplo, si otro municipio afecta nuestro territorio de provincia, nos unimos.

A veces cuando estamos bien, no nos interesa de los demás, pero llega un momento difícil donde necesitamos unirnos. Yo tuve un hijo que estuvo muy enfermo este año y la provincia se unió para apoyarnos (**Daysi Ortega**). También se menciona que la necesidad une al sector campesino. "Somos diferentes, pero las necesidades nos unen".

Ricardo Paita señala -en la misma sintonía- que cuando se da un incendio todos se sensibilizan y tratan de ayudar, pero añade un elemento clave: "Yo creo que una de las cosas que nos

deben unir es la conservación de nuestra casa grande, el cuidado del medio ambiente hoy bajo los efectos del cambio climático debería ser el tronco principal".

Y, finalmente, se sostiene que la identidad y la cultura de la provincia, con sus pilares campesino e indígena, son factores de unidad fundamentales.

"Orgulloso porque soy guaraní. La cultura guaraní es solidaria. Muchos me preguntaban ¿conoces tu historia? Yo quería aprender de nuestra historia. Me mandaron un libro "?qué es ser guaraní?". Leí y saque una conclusión: empecé a llorar, ser guaraní no es solo descender de guaraníes, comprendí que aquí pasó una masacre, quedé enojado, me enojaba cuando hablaba con gente que hablaba castellano. Pero cuando fui dirigente empecé a cambiar. Cultura guaraní es solidaria, a veces llegamos a una casa y ellos a pesar de que no tengan plata tienen que fiarse para invitar a los visitantes, somos amables y hospitalarios. Dejemos a un lado lo que ha pasado en nuestras comunidades". ANDRÉS SEGUNDO.

Ahora bien, esta región se siente marginada en la distribución de los recursos de la renta petrolera, se sostiene que el nivel departamental no asigna los recursos de manera equitativa y atendiendo a las zonas más pobres como O'Connor; esta es una coincidencia plena en los participantes.

Andrés Segundo argumenta que "poblacionalmente nosotros somos muy pequeños, a las autoridades nacionales y departamentales casi nada les importa la provincia O'Connor, en cambio el Chaco como tiene población, tiene mayor fuerza". Al igual que **Jorge Montellano**, quien afirma que "sentimos indignación, a pesar de que tenemos el campo Margarita no recibimos lo que nos corresponde, el 45% se lo lleva el Chaco, el resto tienen que distribuirse las demás provincias".

Andrés Por otro lado, desde que salió la producción del campo Margarita no recibimos recursos, solo algunas cantidades cuando las autoridades son de la misma línea política del gobernador. No hay una ley que establezca una distribución.

La necesidad de una distribución equitativa de los recursos en lo territorial es un tema central en este DC. Pero, al mismo tiempo, los participantes identifican que el problema también se

Lluvia de palabras
Diálogo Ciudadano
Entre Ríos

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

encuentra al interior de la provincia, donde los administradores públicos no han distribuido y hecho llegar los recursos a la gente.

Bernarda Benítez lo dice así "cuando llegan los recursos del gas no se distribuyen donde deben llegar. Hay muchas personas y autoridades bien empoderadas, eso da lugar a la división de las organizaciones. Cuando llegan los recursos no hay ese diálogo, el socializar y ver que los recursos realmente se inviertan donde estén. Se ven muchas construcciones sin darle utilidad. No se le consulta a la gente dónde deben ir esos recursos y así el gas se va haciendo gas".

"Si los recursos del gas, como ha ocurrido hasta ahora, se hacen gas, no sirven. Si sirviesen para el desarrollo humano, todos estaríamos de acuerdo. La sostenibilidad se dará cuando los recursos del gas lleguen por igual" expresa **René Padilla**.

Daysi Ortega introduce otra mirada, al señalar que el problema tiene que ver con la marginación de sectores campesinos e indígenas y en especial de las mujeres de parte de quienes detentan el poder, "a nosotros nos llaman cuando nos necesitan, por ejemplo, para cocinar la comida, pero una vez hecha la comida no nos toman en cuenta".

Es por ello, que la mayoría identifica que las autoridades no han utilizado los recursos en en atender las necesidades. Se han construido grandes "elefantes blancos", se habla de turismo, pero todavía nos e cuenta con una plata de tratamiento de aguas. "Se han hecho obras por doquier, obras millonarias por el diezmo, no se hizo la inversión que debía hacerse" (**Jorge Montellano**).

Visión de futuro

De cara al futuro, se presenta inmediatamente un tema polémico que divide, la posibilidad de explotación de hidrocarburos en la reserva de Tariquía, que se encuentra en esta ecorregión (entre el Sub Andino norte y sur).

Marco Antonio Guerrero pregunta ¿seguir con el gas?, "si el 45% se va al Chaco, ahora vienen y nos dicen que quieren sacar hidrocarburos de la reserva, va a ser para que otra vez se lleven los recursos. Mejor lo dejemos ahí. Hay que frenar un poco y ver más adelante en función de un plan y con nuevas autoridades"

En tanto que **Marcela Ovando** cree que no se debería proceder con la explotación por los efectos ambientales. "Más adelante no vamos a tener agua, vamos a tener plata pero no vamos a poder tomar agua. Antes había una buena producción, no necesitaban químicos para producir, ahora sí se necesita echar químicos. Con esas exploraciones estamos cambiando totalmente nuestro clima".

Pero, más allá de ello, pensando en las potencialidades frente al futuro, es muy potente el acuerdo de que esta ecorregión está rebosante de bio diversidad y belleza, como un destino turismo, productivo y ecológico, asumiendo el cuidado de la naturaleza y el desarrollo humano como ejes transversales.

Esa visión ya como un acuerdo del DC se podría sintetizar así: O´Connor se ha constituido en un destino turístico, productivo y ecológico en base a los recursos de la biodiversidad. Cuenta con un alto desarrollo humano sostenible, sus ríos y bosques están conservados así como también sus especies animales y vegetales. Se incentivan las buenas prácticas agrícolas y ambientales. Su población cuenta con acceso a educación de calidad, sus líderes y liderezas son proactivos y generen consensos para el desarrollo.

Diálogo ciudadano en el Chaco

El 21 de octubre de 2022 se llevó adelante el DC en la región autónoma del Chaco, en el auditorio de la UAJMS de la ciudad de Yacuiba, a partir de una convocatoria de la Facultad de Ciencias Empresariales de esa casa de estudios.

Participantes

Abraham Gutiérrez
Vice Decano Facultad Ciencias Empresariales UAJMS Yacuiba

Alex Elvis Torrico
Decano FCE UAJMS Yacuiba

Ange Luis Pérez
Docente UAJMS Yacuiba

Arnold Melgar
Mburuvicha Comunal Capitanía San Francisco del Inti

Carmen Zalles
Docente UAJMS Yacuiba

Charles Jurado
Docente UAJMS Yacuiba

Claudia Palacios
Coord. CEDIM y Asoc. Mujeres

Delia Chavarria
Barrio Nueva Esperanza

Deymar Ayllón
Dirigente universitario UAJMS

Dina Aliaga
CEDEM Caraparí Coop. Sausalito

Eduardo Ayllón
Sociedad de escritores

Elba Clau**
Coordinadora de Lucha Presidenta**

Elsa Llanos
Presidenta Red de lucha contra la violencia del Chaco

Esteban Farfán
Periodista independiente

Faustina Rueda
Secretaria ejecutiva Central de mujeres campesinas Yacuiba

Georgina Salinas
Presidenta Asoc. Juana Azurduy de Padilla

Grissel Jhovana Flores
Estudiante UAJMS

Joel Vela
Comunidad GLTB

José Luis Pérez
Activista por la igualdad de derechos

Juan Núñez
Periodista Canal Nuñez Tv

Leónidas Alvares
Periodista radio ACLO

Loly Terraza
Directora Instituto de Idiomas UAJMS Yacuiba

Madelin Fernández Sánchez
Colegio de Contadores

Magaly Vidaurre
Vicepresidenta Sociedad Protectora de Animales

Marcelo González
Docente UAJMS Yacuiba

Marco Antonio Chumacero
Docente UAJMS Yacuiba

Margarita Molina
Flor de lapacho, AMUPPODES Villa Montes

Mari... Arurrño....
Gerente propietaria Confecciones Jupiter

Maribel Monasterios
Presidenta Asoc. de Mujeres Nuevos Horizontes

Marines Torres
Ejecutiva Nacional Asoc. Juana Azurdy de Padilla

Mario Gamboa Marizol Terceros
CAYM

Martín Sánchez
Asoc. Adulto Mayor, Secretario de Salud

Miguel Aquino
FCE UAJMS Yacuiba

Nélida Jerez
Central de Mujeres Campesinas, secretaria de actas

Nelly Salazar
Estudiante UAJMS

Olga Gladis Gareca
Arte y Diseño

Paulina Cuevas
Capitana zonal APG Villa Montes

Primitiva Martínez
Directora de CEDIM

Regis Viveros
NATIVA Chaco

Rolando Villagra
Director Fundación ACLO Chaco

René Rollano
Dirigente campesino

Roman Soria
Docente UAJMS Yacuiba

Sara Pizarro
Secretaria Centro de Mujeres Campesinas

Sergio Valdivieso
Director UAJARA

Simel Sánchez
Concejal, líder weenhayek

Svetlana Ortiz
ACLO Chaco Coord. de Medios

Ubalda Flores
Docente UAJMS Yacuiba

Walter Chavarría
Investigador UAJMS

Zulma Flores López
Docente UAJMS Yacuiba

Una profunda reflexión en torno a las líneas imaginarias que nos separan, generó aportes extraordinarios:

Eduardo Ayllón sostuvo que, justamente "porque se trata de una línea imaginaria, esta no existe; en segundo lugar, cada uno se ha ubicado de manera voluntaria respecto a ella. Por lo tanto se la puede levantar".

"Cuando hablamos de una línea imaginaria desde que existe en nuestra mente es una barrera. Este tipo de eventos de diálogo deben llevarnos a despojarnos de nuestra filosofía política. Esas barreras imaginarias van a desaparecer cuando dejemos de lado nuestra ideología política" (**Zulma Flores**).

> *"Como universidad nos sumamos al diálogo. Desde esta facultad en el Chaco vamos a estar abiertos a cualquier requerimiento, estamos comprometidos con el diálogo. Es aquí donde debe debatirse desde el punto de vista técnico el sentimiento de la gente".*
>
> ELVIS TORRICO
> (Decano Facultad de Ciencias Empresariales UAJMS, Yacuiba, Región Autónoma del Chaco)

"La línea nos demuestra que en una sociedad hay actores con muchas diferencias culturales y de enfoques, y que podemos borrarla" (Walter Chavarría).

Regis Viveros considera que "la línea refleja justamente la división que existen el país actualmente y que no hemos sido capaces de superar".

Sin embargo, **Primitiva Martínez** argumenta que "yo llegué hace 30 años aquí, había mucho regionalismo y discriminación cultural, también de género pero pasaba inadvertido. Ahora, tenemos leyes que nos amparan, estamos en otro contexto, pero nos falta conocer y exigir".

Lluvia de palabras
Diálogo Ciudadano
Gran Chaco

Generado mediante https://www.nubedepalabras.es a partir de la introducción de la transcripción íntegra de las palabras de los participantes en el diálogo ciudadano.

”¿Qué es lo que nos divide?, identidad, forma de pensar. Pero algo interesante es que la línea se puede levantar. Cuando se habló de desarrollo todos nos fuimos al mismo lugar. Yo soy cochabambina, pero me siento igual o más identificada con el Chaco que un villamontino” (**Marizol Terceros**).

Ahora, “cuando estamos ante un problema yo me voy a acordar de la línea imaginaria, porque ahí voy a encontrar a gente con la que se comparten varias cosas. La línea nos plantea también que es necesario escuchar al otro” (**Mario Gamboa**).

> *“Quiero disentir con el Lic. Jurado. Creo que corresponde la presencia de autoridades en otro tipo de planificación estratégica. Este tiene otro formato, es un diálogo de ciudadanos, donde no está el poder”.*
>
> Walter Chavarría.

Finalmente y desde otro punto de vista, **Esteban Farfán** señaló que “hay una aspiración del hombre de hacer una sociedad homogénea. Pero, desde que se generó la división social del trabajo empezamos a progresar. Cuando se dice “no tiene que haber división ni grupos”, eso no es real, no va a suceder nunca. **Harari** explica muy bien cómo el hombre progresó, a partir de la cooperación flexible. Debemos reconocer nuestras diferencias, aceptarlas, no vamos a lograr que todos sean chaqueños, lo que tenemos que buscar es la articulación y la cooperación.

El sentir común en este DC es que el Chaco, pese a haber sido la billetera que ha mantenido al país con ingentes cantidades del dinero del gas que brotaban de sus entrañas, no ha logrado el ansiado desarrollo. La oportunidad más grande de su historia ha sido despilfarrada, ya que los recursos han sido mal administrados, como una fuente de corrupción.

“Se me venía a la mente de que el Chaco en este momento es una fotografía de lo que ha sido

> *“Me parece este escenario muy importante. Pero creo que en este espacio también deben estar las autoridades, porque a través de ellos se generan los POAS y PTDIS, por lo demás está perfecto”.*
>
> Charles Jurado.

Potosí con su riqueza y Camiri con el petróleo. Hemos tenido tanto dinero, que lo primero que hemos hecho es gastar, no invertir. Es como una familia, le aumentan el sueldo y empezamos a gastar y no a invertir” (**Zulma Flores**).

Los participantes visualizan que el gasto se enfocó obsesivamente en el cemento: “Estamos llenos de cemento. Nadie ha pensado en hacer fábricas sostenibles” (**Maribel Montecinos**). “El hecho de que tengamos lindos colegios no sirve para el desarrollo” (**Mario Gamboa**). “Nos han distraído con refrigerios y reuniones y nos han llenado de cemento, pero jamás de desarrollo, no nos hemos identificado productivamente” (**Marisol Terceros**).

Los recursos de la renta petrolera no sirvieron para consolidar una base productiva, prueba de ello es que hoy, como el resto del departamento, el Chaco vive una crisis económica por falta de oportunidades de empleo. Pero, además, como señala **Sara Pizarro**, tras años de explotación petrolera, “el medio ambiente ha quedado hecho bolsa”. A ello se suma los problemas de corrupción, fragmentación y división social y regional

> *“Este evento no ha sido planificado para las autoridades. Este es un diálogo ciudadano. Le pedimos a UNIR que luego pueda planificar con esos otros actores. La gobernanza tiene que ser entre gobernantes y gobernados”.*
>
> Primitiva Martínez.

a partir de la disputa por el control del dinero público.

Uno de los problemas centrales es la falta de construcción de una visión estratégica común y colaborativa. **Walter Chavarría** señala que "cada municipio ha agarrado sus recursos y ha avanzado de manera dispar sin una visión conjunta e integradora, es una época de corrupción, prebendalismo, dispersión.". En tanto que **Rolando Villagra** dice que "no ha habido un plan de inversión inteligente, que permita un desarrollo sostenible".

> *"Comparto que éste no solo debería ser un diálogo de ciudadanos, sino de otros actores, porque son otros los que toman decisiones".*
>
> Regis Viveros.

Esteban Farfán cuenta "estoy escribiendo un libro que se llama "El día que se jodió Tarija y el Gran Chaco", con entrevistas a 40 personalidades. Según la Fundación Jubileo, el país recibió cerca de 45000 millones de dólares, Tarija 6000 y el Chaco como 3000. Comparé con el plan Bohan, en 1962 su aporte al PIB era el 4%, ahora es más del 30%. ¿Cómo lo hicieron? Con un financiamiento equivalente a 3000 millones de dólares de hoy, la mitad de lo que tuvimos aquí. Hemos tenido mucha plata pero sin proyecto, no hemos tenido ideas, Santa Cruz hizo al revés, creó el plan Bohan y luego hizo las inversiones. Hemos creado un diseño de la autonomía regional inviable, en los hechos hay dos alcaldes en cada municipio. Para optimizar los recursos debemos derribar ese edificio y construir otro".

Se identifican fallas estructurales en el diseño de la autonomía regional, además de que el proceso político que la encumbró generó confrontación, división y una ruptura con el resto del departamento.

Pero, y esto resulta muy importante, en este DC se desarrolló una profunda auto crítica desde la sociedad civil:

"Si en este momento estamos en crisis, no es sólo responsabilidad de los gobernantes de turno, porque primero nosotros fuimos a elegirlos, segundo, no aprendimos, fuimos a elegirlos de nuevo. Ibamos a las instancias donde se planifican los POAs y firmábamos" (**Zulma Flores**). "Tenemos la culpa todos, los dirigentes y autoridades salen de la sociedad, somos corresponsables" (**Walter Chavarría**). **René Royano** indica "había comunidades que necesitaban agua, pero prefirieron una cancha. Somos cómplices como sociedad, hay muy pocos que salimos a hacer control social, pese a ser amenazados y perseguidos".

"La responsabilidad es de todos nosotros, todo este tiempo hemos bailado bien, con serenatas y grupos de re nombre, ¿quién ha pedido?, el pueblo mismo. Yo he estado en varias serenatas y he disfrutado. Muchos no dijimos nada. Ya hemos bailado la fiesta, ahora hay que hacer otra cosa. También se dio todo ello porque en la mayoría de talleres la participación fue de hombres" (**Dina Aliaga**).

Dina introduce un nuevo elemento en el diálogo, la participación desigual entre hombres y mujeres. Respecto a ello, **Primitiva Martínez** explica que "cuando, en los talleres de planificación participativa de los POAs, queremos hablar de la participación de género, de la participación de las mujeres, no hemos sido escuchadas". Y, **Nélida Jerez** cuenta que "soy de la comunidad de Yaguakua. Trabajamos desde las mujeres, plan-

> *"Nuestra región se ha desarrollado gracias al ciudadano común, para hacer fuerza común a base de lucha. Hoy por hoy estamos dormidos, es importante que la Fundación UNIR haya venido a reunirnos a todos, ahora los recursos han disminuido, necesitamos exigir que se invierta de manera priorizada".*
>
> Elsa Llanos.

teamos proyectos para mejorar la cadena productiva, pero nunca toman en cuenta, creen que nos van a contentar con semillas o gallinas. No toman en cuenta porque somos mujeres".

En la misma sintonía, **Joel Vela** manifiesta "Yo creo que muchas de las mujeres son las que sostienen los micro capitales, ellas son la parte fundamental, en el caso de los hombres hay más migración, muchos tienen familia en el Chaco, pero trabajan en Santa Cruz. Necesitamos más apoyo a las mujeres".

Se trata de incluir a las mujeres por una razón básica de equidad, pero también por su extraordinario aporte al diálogo y la construcción de otras formas de relacionarse y habitar el planeta. La Mburubicha **Paulina Cuevas** lo expresa así: "como mujeres indígenas siempre hemos defendido nuestro territorio, porque nuestros abuelos nos enseñaron. Lo que necesitábamos era vivir en paz, en tranquilidad, resguardar nuestros recursos, el agua, la naturaleza. Nos han dicho "son opositores, no quieren tener servicios básicos", no es así, lo que queríamos era poder transformar nuestros recursos, pero vivir en armonía, generando nuestro propio empleo. Nunca es tarde para hacerlo".

Visión de futuro

Lo primero, asumir que la era del gas ya pasó, necesitamos mirar un nuevo momento histórico. "Necesitamos dar un giro de 360 grados, hemos tenido grandes recursos que llovían, ahora está goteando y capaz que mañana venga una sequía" MARIO GAMBOA.

Ello implica dejar de depender de la renta petrolera. "Tenemos que generar nuestras propias oportunidades. Nuestro departamento es riquísimo, es multicultural, tiene varios pisos ecológicos, tenemos una zona ganadera que no estamos pudiendo explotar, ni comercializar" (Charles Jurado).

Una vía para enfrentar el desarrollo es trabajar en generar mayor integración del Chaco con el departamento, el país y el mundo, asumiendo su potente posición geo estratégica como nudo de integración internacional. Se trata de vincularnos con los dos océanos.

> *"Vengo de una familia campesina, mi abuelo ha vivido en la esclavitud. Con la revolución de 1952 se sacó una ley para que las tierras sean administradas por los campesinos. Luego, había muy poca plata en los gobiernos, los alcaldes tenían que hacer kermeses, los gobiernos buscar apoyo internacional. Ya con la ley de participación popular, la economía mejora en los municipios. Luego viene la exploración de los hidrocarburos y el auge económico, que permitió mejorar la vida económica, pero más de los servidores públicos que han manejado los recursos. Hasta se han dado el lujo del doble aguinaldo".*
>
> RENÉ ROYANO.

El camino posible para avanzar en esa perspectiva es el diálogo. "El día que los chaqueños dialoguemos vamos a encontrar coincidencias y soluciones conjuntas. Pero tiene que ser un diálogo de oídos abiertos" **Rolando Villagra Diálogo**.

Se requiere construir una sociedad más democrática, desde el diseño institucional nacional, que falló, como señala **Walter Chavarría**, hasta las prácticas cotidianas en los diferentes espacios. Joel Vela afirma que vivimos en una región violenta, con violencia de género, pero también con violencia por la inseguridad ciudadana creciente ligada al narcotráfico.

Ahora bien, en función de las potencialidades del Chaco, el DC esbozó una visión de futuro en los siguientes términos:

El Chaco cuenta con un desarrollo sostenible amigable con la naturaleza, socialmente responsable pero económicamente atractivo, ha incorporado los principios de la cultura de paz y cuenta con bajos índices de feminicidio. Es

una región productiva y generadora de empleo, con un modelo autonómico articulador e impulsor del desarrollo, con el comercio internacional desarrollado en sus dos fronteras, productora de materia prima en el campo de la agropecuaria, pero también generadora de procesos de transformación e industrialización a partir de una alianza público-privada. Cuenta con el sector turístico desarrollado en base a la riqueza natural de su territorio, con una universidad que forma profesionales capaces de responder a las demandas de la región, competitivos, responsables y capaces de desarrollar emprendimientos propios.

4. Cátedra virtual abierta Agenda de futuro, articulando inclusión social, diversificación productiva y sostenibilidad ambiental

Uno de los principales acuerdos de los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales es que el departamento de Tarija necesita superar la era del gas y mirar una nueva etapa histórica, avanzando con un cambio de paradigmas en el desarrollo departamental. En esa perspectiva, el siguiente paso del ciclo fue profundizar en el conocimiento de aquellos nuevos paradigmas que ya asomaban en las visiones de futuro concertadas en los Diálogos ciudadanos.

Es entonces que, considerando los avances, el Comité Impulsor del **MTD** identificó temas estratégicos y expositores para organizar una cátedra virtual abierta, como un instrumento fundamental para fortalecer capacidades de actores comprometidos en el proceso. Ese trabajo de codiseño resultó sumamente importante, pues permitió avanzar en consolidar y afinar el enfoque temático del **MTD**, dando nacimiento a la estructura que se convertiría en la base sobre la que se erige la Agenda de Futuro.

Se acordó llevar adelante la segunda edición de la cátedra virtual, pero a diferencia de la primera (2021), esta se concentraría en abordar la construcción de una agenda de futuro, a partir de la articulación de inclusión social, diversificación productiva y sostenibilidad ambiental. Ello se tradujo en tres módulos:

- Enfoques y paradigmas para una ética y sociedad del cuidado.
- Economía naranja, emprendedurismo y desarrollo socio productivo inclusivo: reflexiones y experiencias.
- Economía circular, diversificación productiva y desarrollo sostenible: reflexiones y experiencias

Convocada por las universidades UAJMS, UCB y UPDS, y piloteada por la DICYT (UAJMS), entre el 9 de noviembre y el 7 de diciembre de 2022, se desarrollaron 13 sesiones, con 25 expositores de 9 países y 700 participantes (de 225 organizaciones), de los cuales 180 obtuvieron el certificado académico (cumplieron 7 o más sesiones); 55% mujeres y 45% hombres.

Esta fue una extraordinaria experiencia, que nos permitió ampliar y profundizar conocimientos desde la teoría y la práctica, para dotarle de

mayor sustento a la construcción de la agenda de futuro, articulando los temas conectores identificados a lo largo del proceso. Pero, además fue un espacio privilegiado de encuentro e intercambio, donde confluyeron diversos actores de diferentes países.

Fecha	Tema y exposición	Moderadores
Módulo I. Enfoques y paradigmas para una ética y sociedad del cuidado		
9 nov. 22	El diálogo como práctica y como herramienta para la formulación de políticas públicas **Elena Diez**, NNUU Oficina Regional de Centro América en Guatemala.	Fernando Mur (DICYT/ UAJMS) y Gabriela Ugarte, (Fundación UNIR Bolivia)
11 nov. 22	Nuevos paradigmas para Tarija: introducción de la ética del cuidado desde la educación **Bernardo Toro** y **Gabriel Baracatt**, AVINA Colombia-Bolivia.	Sergio Lea Plaza (MTD)
14 nov. 22	Empoderamiento económico de adolescentes y jóvenes con enfoque de igualdad e inclusión en la era digital **Juanita Benavides** Plan International Inc. Bolivia y **Cristian León** Fundación Internet Bolivia.	Carlos Jalil (Plan Internacional)
16 nov. 22	Economía del cuidado y empoderamiento de y para las mujeres y la agenda de la inclusión. Propuestas en Latinoamérica. **Alma Espino**, Centro Interdisciplinario de Estudios sobre el Desarrollo en Uruguay (CIEDUR) y **Adriana Paz**, Coordinadora regional para las Américas de la Federación Internacional de Trabajadoras del Hogar México-Bolivia.	Rosario Ricaldi (CCIMCAT) y Alba Van der Valk (AMANQAY Colectivo de Investigadoras del Sur)
18 nov. 22	Intraculturalidad e interculturalidad desde una mirada decolonial. **María Soledad Quiroga**, Directora ejecutiva Fundación UNIR Bolivia y **Yuderkys Espinosa**, filósofa, escritora e investigadora República Dominicana.	Karina Olarte (UCB) y Cinthya Mamani (Colectivo Angirü)
Módulo II. Economía naranja, emprendedurismo y desarrollo socioproductivo inclusivo: reflexiones y experiencias		
21 nov. 22	Tejiendo el desarrollo productivo desde el ecosistema de emprendedores. **Abel Díaz González**, Escuela de Negocios de la Universidad de Maastrich (Países Bajos)	Virginio Ávila y Gonzalo Castellanos (ecosistema emprendedor de Tarija, UCB)
23 nov. 22	Experiencia 1: La economía naranja, cadenas de valor y desarrollo humano. Experiencias en América Latina, como la de pueblos Mágicos en México. **Víctor Chalé**, consultor internacional en turismo, MÉXICO.	Viviana Ugarte (Fautapo) y Gustavo Castellanos (MTD)
25 nov. 22	Experiencia 2. Turismo ecosostenible y agroturismo, un motor de desarrollo territorial. Pensar el departamento desde las ecorregiones o los territorios **Katherine Fernández Paz**, experiencia Red Polinizar Bolivia y **Juliana Ewert**, Conservación Internacional Bolivia, experiencia Chalalán.	Mariana Sánchez (empresaria y emprendedora en turismo)
28 nov. 22	Experiencia 3. Convertir a la cadena de uvas, vinos y singanis en un eje del desarrollo nacional. Experiencias y modelos en el mundo. **Cristian Hugo Correa** (Mendoza, Argentina) consultor para la GIZ responsable del Plan Estratégico del complejo vitivinícola de Tarija, Bolivia.	Fernando Galarza (ANIV)
Módulo III. Economía circular, diversificación productiva y desarrollo sostenible: reflexiones y experiencias		
30 nov. 22	Experiencia 4. Economía circular: Experiencias de la Cooperación de Suecia en Bolivia **Mariana Daza** Helvetas y **Lourdes Valenzuela** Aguatuya (Bolivia)	Jacqueline Miranda (CAINCOTAR)
2 dic. 22	Experiencia 5. Diversificación productiva y generación de alto valor en las cuatro ecorregiones de Tarija y propuestas de desarrollo productivo. **Gustavo Postigo**, rector Instituto Tecnológico 2 de Agosto, Nuevas perspectivas de la Zona Alta (Iscayachi) **Iván Arnold**, Director de NATIVA, pensar el Chaco americano como región ecológica y productiva. **Ramiro Avila**, Alternativas de desarrollo productivo por ecorregión (Zona Alta, Valle Central, Sub Andino, Chaco).	Alfonso Blanco (MTD)
5 dic. 22	Experiencia 6. Gobernanza de los recursos hídricos como valor y motor de desarrollo sostenible **Mario Veizaga** y **Pablo Molina** (GIZ-ProCuenca), Plan Director del Guadalquivir y Plataforma Interinstitucional de la Cuenca del Río Guadalquivir. **Rodrigo Ayala** (PROMETA), Proyecto de Gobernanza en el sector de agua y saneamiento en Tarija.	Guido Cortez (CERDET) y Patricia Serrano (ACLO Tarija)
7 dic. 22	Presentación investigaciones: UPDS, **Bernardino Vásquez**: Termómetro del Diálogo en Tarija UAJMS, **Roxana Alemán**: Actores y agenda de desarrollo departamental post gas UCB, **Karina Olarte** y **Franz Arce**: Enfoques de desarrollo alternativos para Tarija	UCB, UAJMS y UPDS

Módulo 1: Enfoques y paradigmas para una ética del cuidado

La Cátedra virtual, arrancó abordando la noción central que nos convoca, el diálogo.

Elena Diez, sostuvo que el diálogo es una práctica imprescindible y un valor intrínseco de la democracia, a tal punto que "no hay democracia sin diálogo", porque permite que los actores tomen parte en la construcción de lo común, por ejemplo, a través de la formulación de políticas públicas.

"Si la formulación de políticas públicas se construye a través de diálogos democráticos, se garantiza la co-responsabilidad ciudadana y la efectividad de las mismas, pues estas satisfacen las necesidades e intereses de la ciudadanía que participó en el proceso".

Es por todo ello, que la polarización (que hoy vivimos) no debe debe ser un obstáculo para que la gente se siente a dialogar. De lo que se trata es de abrir espacios de diálogo inclusivo, entre actores diferentes, que no piensan igual. Para ello es clave planificar, organizar e implementar ese proceso con la participación de una facilitación experimentada.

Dialogar tiene que ver con el cuidado. **Bernardo Toro** plantea que la humanidad necesita asumir como prioridad la ética del cuidado, como un paradigma de vida basado en el ganar-ganar, frente al paradigma de la acumulación, el poder y el éxito, que propugna el imponerse sobre el otro.

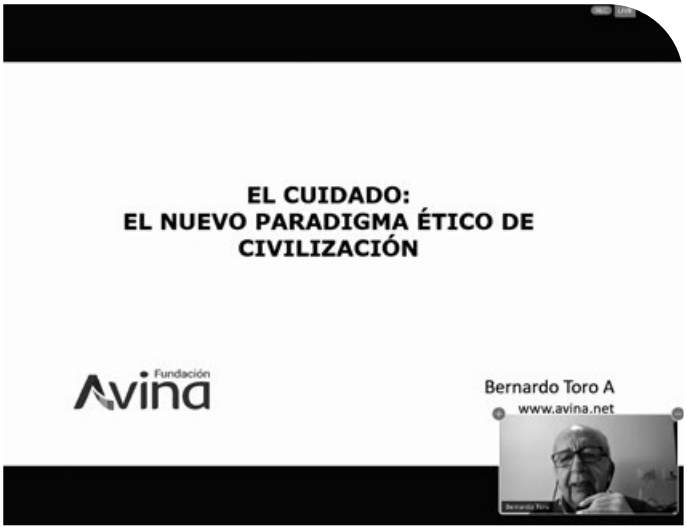
Con la crisis ambiental, hemos llegado a un momento crítico, con condiciones que pueden hacer desaparecer a la especie. Frente a ello comprendemos que necesitamos reaprender a cuidar, a uno mismo, a los cercanos y lejanos, a la comunidad, a la naturaleza.

"El significado de saber cuidar se refiere a generar transacciones ganar-ganar en todo nivel: político, social, cultural y espiritual". Toro asegura que si no re aprendemos a cuidar, vamos a perecer frente a una crisis climática que amenaza con la extinción de los seres vivos.

En la misma sintonía, **Gabriel Baracatt**, afirma que el cuidado se logra a través de la construcción de bienes públicos. "Los bienes públicos son la cualidad que permite (a la ciudadanía) gozar de ciertos beneficios para su dignidad humana".

Debemos construir un imaginario colectivo distinto, sobre la base de transacciones ganar-ganar, no sobre las tres pes como lo hacen hoy los líderes políticos: polarización, populismo y post verdad.

Hacerlo está en manos de las élites, entendidas como aquellos actores que influyen en el sentir y actuar de una sociedad. Es por ello clave



incidir con la ética del cuidado en el sistema educativo y el sistema político, entendiendo que "hay futuro solo en la medida en que seamos capaces de formar convergencia de intereses".

El cuidado se traduce fundamentalmente en las interacciones humanas, es por ello trascendental transformar las relaciones de género, que históricamente han subyugado y marginado a la mujer. **Alma Espino**, al hablar de la economía del cuidado, señala que pasamos de entender al hogar como un lugar de trabajo, a un lugar del cuidado. "El trabajo del cuidado sostiene relaciones interpersonales y familiares, produciendo bienestar". Sin embargo, el trabajo doméstico y de cuidados está vinculado a las desigualdades de género y de clase.

El cuidado debe ser reconocido como un trabajo remunerado y compartido de manera equitativa. "El nuevo abordaje de la economía del cuidado, es un término que nos sirve para visibilizar que la economía tiene varios significantes, no solo vinculado a lo monetario, de mercado y de la producción, sino también con el cuidado, con lo íntimo, lo cruzado por lo afectos y lo cotidiano". El inmenso aporte de millones de hogares a la economía del cuidado en un país, se ve invisibilizado, cuando sostenerlo es vital para la reproducción de la vida. "Invertir en economía de cuidados puede generar una buena cantidad de empleos de calidad". Por tanto, es imperioso dejar de ver el cuidado como un gasto, cuando puede ser una inversión con millones de puestos de trabajo.

Se plantea la necesidad de regular las actividades que tengan que ver con la provisión de los cuidados en un territorio, como una variable central del desarrollo y la construcción de sociedades más justas y equitativas. Allí el Estado debe contribuir como igualador de oportunidades.

En la misma perspectiva, **Adriana Paz**, resalta cómo a partir de la lucha del movimiento mundial de trabajadoras del hogar, en particular desde Latinoamérica, se han logrado significativas conquistas y avances en el reconocimiento del cuidado.

Históricamente, el trabajo doméstico no ha sido reconocido ni valorado, pues no era concebido como un servicio fundamental. Y esto tiene que ver con el rol de las mujeres en un sistema patriarcal, que les niega derechos y participación. "En promedio en América Latina, las trabajadoras del hogar ganan un 50% menos que el resto de la clase asalariada, por colonialismo, racismo y patriarcado".

Resalta el empuje desde Latinoamérica que hace 34 años conformó el primer movimiento de trabajadoras del hogar, y en especial desde Bolivia, con antecedentes fundamentales, como el sindicato de culinarias. Que han ido construyendo una organización en clave de representación política con una narrativa propia que enarbola un potente poder ético. "Sus modelos organizativos han partido de los sindicatos, asociaciones, identificándose a través del género, migrantes, raza, también LGTB". Y han sido capaces de tender alianzas con sectores de intelectuales, movimientos políticos y otros con incidencia. Existen logros y avances claves, como e haber conseguido la formulación del convenio 189 de la OIT (Organización Internacional de Trabajo) el 2011.

El cuidado también tiene que ver con la interculturalidad e intraculturalidad. **María Soledad Quiroga**, sostiene que ambas nociones "pertenecen a un proceso que se encuentra en plena construcción. Han surgido en el sur del planeta, a diferencia del norte anglosajón en el que se trabaja a partir de una perspectiva más de multiculturalidad".

Para hablar de ellas, el punto de partida son las diferencias en una sociedad. "No hemos tenido la capacidad de asumir la existencia de di-

ferencias", por ello la heterogeneidad muchas veces es percibida como un problema que origina tensiones, conflictos y violencia.

La interculturalidad es una noción en construcción y debate, cuyo denominador común es la interrelación entre perspectivas culturales distintas. En tanto que la intraculturalidad implica lo interno, tiene que ver con la cultura propia. Ambas están íntimamente ligadas.

"Hace 40 años atrás la mayoría desconocía a la gran parte de pueblos indígenas que existen en el país" y los pueblos indígenas se desconocían a sí mismos.

Resulta muy importante entonces plantear la interculturalidad como una interacción equitativa entre distintas visiones y prácticas (económicas, sociales, políticas y culturales). Ello implica reconocer las relaciones de poder, "no se trata de pensar una interacción simplista e ingenua entre distintos, donde todos estemos en igualdad de condiciones". Y es que las relaciones sociales están marcadas por el "hecho colonial" que se ha ido reproduciendo en el tiempo, subordinando a unos sectores para favorecer a otros, en una construcción que impone una mirada sobre el otro y sobre sí mismo.

Esa mirada va cambiando de acuerdo a los tiempos. Así, en 1952 con la Revolución Nacional que abre caminos al mestizaje, los sectores de origen indígena son percibidos como campesinos; mientras que en el censo de 2001, un tercio de la población se auto identificó como indígena y en el de 2012 sólo un quinto de la población.

Desde el multiculturalismo se establece el concepto de diversidad, reconociendo a las minorías diferentes, pero con un centro (no cerrado en sí mismo) que incluye a la diversidad manteniendo el desarrollo cultural propio. "En nuestra propuesta de interculturalidad, no existe un centro que incluye a los diferentes", más bien es un proceso sin centro, con capacidad transformadora de las identidades, en un plano de interacción equitativa, donde ninguno de los sujetos sociales se sitúa por encima.

Por su parte, **Yuderkys Espinosa**, señala que existe un sentido común compartido respecto a la interculturalidad: "tiene que ver con el intercambio que se pretende igualitario, para acercar grupos de orígenes distintos". Pero, por ejemplo, en América Latina tenemos todavía presente la herida colonial, que es una fuente de desigualdad.

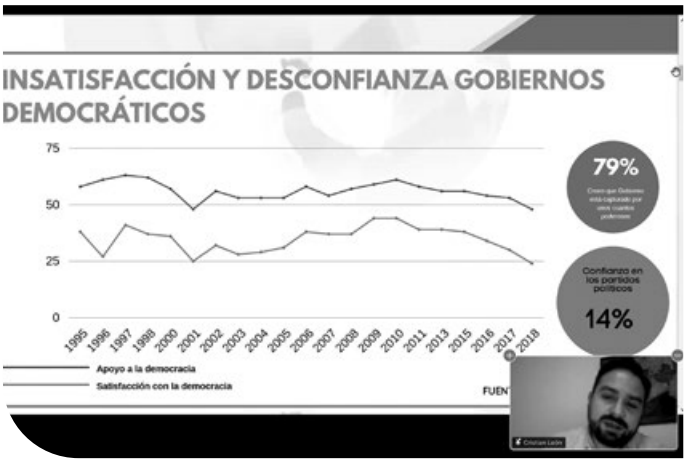
El proyecto del mestizaje implementado por las élites nacionales latinoamericanas como uno de los ejes sobre los que se erigen los estados nacionales, asume la idea de que una nación está conformada por ciudadanos que guardan ciertos elementos comunes, de ahí la pretensión de igualdad; el boliviano, mexicano, brasilero. Son constructos que generan la sensación de unidad en la diversidad.

Sin embargo, esa unidad en la diversidad fue la base de proyectos de homogeneización, como instrumento político ideológico para sostener el predominio de las élites nacionales blancas y mestizas. "Esa ideología del mestizaje ha estado impregnando no solamente los proyectos políticos, sino todos los aspectos de la vida social y cultural en América Latina y el Caribe".

En la década de los años 90 del siglo pasado empiezan a surgir una serie de movimientos indígenas y afro descendientes, que va a llevar a un período de potentes reformas constitucionales con un giro decolonial. Se empieza a hablar del multiculturalismo, diversidad, interculturalidad, y de un reconocimiento de los orígenes diferentes, que va desplazando la idea de que somos homogéneos, por el reconocimiento de las diferencias y las alternativas para convivir pacíficamente.

Ese reconocimiento no es una operación sencilla, es un problema, pues difícilmente resulta igualitario, ya que "hay alguien que reconoce y alguien que necesita reconocimiento. De entrada hay sujetos con mayor poder que otros, los que piden reconocimiento están en una posición de desigualdad". Existen mayorías que no reconocen sus orígenes, porque se sienten calificados y condenados como menos que humanos, es decir sin capacidad de razonar. Se trata de un proceso de deshumanización, que empuja a la gente a prescindir de su propia identidad.

Pero, en el fondo no se trata sólo de un problema cultural y de diferencias de identidad, se


INSATISFACCIÓN Y DESCONFIANZA GOBIERNOS DEMOCRÁTICOS
75
50
25
0
1995 1996 1997 1998 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2013 2015 2016 2017 2018
79%
Confianza en los partidos políticos
14%
Apoyo a la democracia
Satisfacción con la democracia

trata de proyectos de sociedad que han sido desplegados para reproducir la hegemonía de un grupo. "Se trata de diferencias políticas, sobre cómo queremos habitar el mundo".

Por otro lado, la exclusión de sectores es un tema clave para hablar de construir una sociedad del cuidado. **Juanita Benavides** plantea construir alternativas de desarrollo, inclusión y/o diálogo con los jóvenes, un sector marginado de manera sistemática.

"Los jóvenes tienden a migrar, ¿por qué?. Porque buscan nuevas oportunidades, ya que no las tienen en su lugar de origen". El problema tiene que ver con que siempre los procesos de desarrollo han estado focalizados en la gente mayor, en los padres.

En el campo laboral, según datos de CEDLA, con información del INE, las mujeres son las menos empleadas, están recluidas en los roles reproductivos, profundizándose con ello las brechas de género.

Resulta clave trabajar en estrategias que permitan generar nuevas alternativas laborales, con el objetivo de que adolescentes y jóvenes especialmente mujeres de áreas vulnerables, accedan a un empleo o auto empleo.

Para ello es necesario trabajar de manera articulada con el sector privado, autoridades locales, padres y jóvenes, así como con las instituciones educativas, con la meta de definir qué es lo que demanda el mercado. Y, a partir de ello, avanzar en procesos de formación para el auto empleo, el emprendedurismo, formación de habilidades para la vida (socio emocionales) y habilidades para la gestión empresarial.

Se requiere mirar al sector privado, a los municipios, a las instituciones educativas y a las organizaciones de sociedad civil, como aliados; cada uno de ellos puede cumplir un rol estratégico en la estrategia; por ejemplo, en la formación superior, debemos cambiar la tendencia a formar profesionales sin tener en cuenta que muchos de ellos no van a a ejercer su carrera.

Y, resulta fundamental, trabajar en un diálogo con los adolescentes y jóvenes, en espacios seguros y confiables, para la construcción de su plan de vida, a partir del desarrollo de habilidades socio emocionales, que incluyen el reconocimiento y ejercicio de derechos, pero también el potenciamiento de la autoestima y la lucha contra la violencia. Todo ello, para desarrollar capacidades que permitan a los jóvenes mejores condiciones en la generación de empleos dignos y seguros.

Asimismo, y desde otra mirada, es vital considerar que "estamos en el mayor salto cualitativo de la era digital", con la irrupción de la inteligencia artificial (IA), el internet de las cosas, el metaverso y la realidad aumentada, sostiene **Cristian León**.

En su criterio, la IA, con una alta capacidad y eficiencia nunca antes vista imitando la inteligencia humana, es el desafío del siglo XXII, abriendo oportunidades, pero también enormes amenazas. Pero, existe una amplia brecha digital en el mundo y al interior de los países.

En Bolivia, entre 2016 y 2020 los usuarios de internet, con relación a la población total del país, pasaron del 39,4% al 59,9%. Existe una expansión de la digitalización, no obstante, con una importante brecha y desigualdad, afectada por desigualdades geográficas, de ingreso, de género y culturales. Por ejemplo, el 70% de los hogares a nivel urbano tienen acceso a internet, mientras que sólo el 21% en el área rural; 72% de los hombres que viven en ciudades tienen acceso a internet frente a 14% de las mujeres que viven en áreas rurales.

Es necesario trabajar en la inclusión digital, entendida como el reconocimiento de que todas las personas tenemos igual derecho al acceso, uso y aprovechamiento de las tecnologías digitales. "La digitalización sin inclusión reproducirá desigualdades estructurales".

En ese marco **León** plantea trabajar en varios frentes para avanzar en la digitalización con inclusión digital, reconociendo derechos básicos, como el derecho al internet, a la privacidad y protección de datos, a la información, a la vida libre de violencia en red.

"Una agenda de futuro que busque reemplazar el modelo extractivista definitivamente debe pensar en las nuevas tecnologías y el internet. Todo ello implica concertar un nuevo contrato social para la era digital".

Módulo 2: Diversificación productiva, emprendedurismo y economía naranja

El segundo módulo de la cátedra virtual estuvo concentrado en hablar de las alternativas para la diversificación productiva, una anhelada demanda de nuestra región.

Abel Díaz González abrió este módulo planteando la necesidad de impulsar el desarrollo productivo desde el ecosistema de emprendedores, entendido como "una comunidad económica de múltiples actores, conectados a través del desarrollo de múltiples actividades, más allá de los límites de una sola industria".

Existen al menos tres fases en el desarrollo de un ecosistema: exploración y articulación, construcción y crecimiento, basadas en la cohesión, coherencia y compromiso a partir de la colaboración.

Un ecosistema de emprendimiento ofrece una serie de mecanismos de apoyo para los emprendedores, tales como: investigación, desarrollo y fomento, una cultura de emprendimiento, propuestas de políticas, visibilidad, infraestructura, recursos, actores y capital humano.

Se trata de una red de colaboración para el emprendimiento, que a partir del conocimiento e información, así como recursos de diferente índole, genera oportunidades laborales, siempre con una perspectiva de impacto social.

"Los ecosistemas son redes poderosas que facilitan el acceso a diferentes recursos, incluido el acceso a la financiación, gracias a la variedad de actores, su especialización e interconexión". Cada ecosistema es una estructura dinámica, que asume diferentes formas de organización, de acuerdo a cada contexto. En esa construcción, el rol de las universidades puede ser determinante.

Uno de los rubros priorizados y con mayor expectativa en Tarija es el turismo. Por ello, Víctor Chalé, a partir de la experiencia de los llamados "Pueblos mágicos" en México, sostiene que es posible transformar ciudades en destinos del turismo sostenible, como parte de la denominada "economía naranja".

"La economía naranja es ese modelo que aprovecha la diversidad cultural, la creatividad, pero también es poner en valor el talento, lo que tiene que ver con el patrimonio, cuyas ideas pueden transformarse para permitir que la gente se adueñe de ese talento y se vuelva en bienes y servicios. La economía naranja las transforma en un "producto" para un público entendido y el turista llega a tener una interacción educativa, emocional, social y participativa".

Para ello resulta fundamental el involucramiento de la sociedad y sus autoridades en el di-

Modelos de Desarrollo
¿Desarrollo es crecimiento económico?
¿Desarrollo es capital humano y social?
¿Los modelos son replicables?
¿El hombre al servicio de la economía o la economía al servicio del hombre?
¿Es sostenible el modelo productivo y económico actual?

seño e implementación de una estrategia, que proyecte una oferta extraordinaria, pero, al mismo tiempo, trabaje en las condiciones propicias para el desarrollo turístico. De lo que se trata es de brindar una experiencia única e inolvidable, con todos los servicios que le permitan al turista una estadía con calidad, comodidad y seguridad. En ese ejercicio, aunque un destino turístico no nace, se hace, es muy importante entender que no todos los lugares tienen potencialidad turística.

"Los turistas no viajan para ver piedras, sino para tener una vivencia". Y en ese recorrido, la comunidad es la que le da vida a las piedras, conectándose con el sentir del turista. Por ello la centralidad en el diseño narrativo y vivencial de la experiencia, con involucramiento de la comunidad.

De la misma forma, **Juliana Ewert** y **Katherine Fernández**, plantearon promover el ecoturismo, como un motor para el desarrollo sostenible y el agro turismo para el desarrollo territorial.

El ecoturismo, de acuerdo a **Ewert**, aparece como una alternativa para la conservación en Bolivia, un país de alta diversidad natural y cultural, recuperando sitios naturales y culturales, contribuyendo a la conservación de zonas naturales y minimizando impactos negativos sobre el entorno natural.

Existe una notable experiencia con el eco albergue Chalalán. Situado dentro del Parque Nacional Madidi, que representa el área protegida de mayor relevancia ecológica y biogeográfica en Bolivia y una de las más diversas del mundo y el territorio de tres pueblos indígenas (Leco, Tacana y San José de Uchupiamonas). En este lugar se encuentran sitios arqueológicos de procendencia preincaica e incaica.

Chalalán, que surge en 1992, fue el primer eco negocio turístico en el parque que pertenece enteramente al pueblo indígena San José de Uchupiamonas. En medio de la belleza increíble de un entorno natural con extraordinarios valores ecológicos, se han desarrollado iniciativas específicas para el turista, como cabañas al estilo tacana y senderos temáticos, bajo la filosofía de respetar la naturaleza. Con todo ello, genera ingresos importantes para la comunidad.

El agro turismo, comprendido como una especialidad del turismo dedicada a viajes hacia el campo o área rural, es también una estrategia para la gestión de los territorios, frente a la crisis climática, el extractivismo, la agricultura y la migración. "El reto es pasar del antropocentrismo hacia la biodiversidad", señala **Katherine Fernández**.

Existe un ejemplo destacado en Bolivia, con la **Red Polinizar**, compuesta por más de 100 familias en el departamento de La Paz, que ha consolidado 24 destinos, cada uno corresponde a una comunidad.

"Somos una red de familias rurales que promueven el consumo climáticamente responsable con el agroturismo para mostrar su biodiversidad, fuentes alimentarias, tradición agrícola, convivencia con el bosque, medicina, artesanía, agroinsumos orgánicos y paisajes escondidos. Además de sus estrategias productivas y de comercialización".

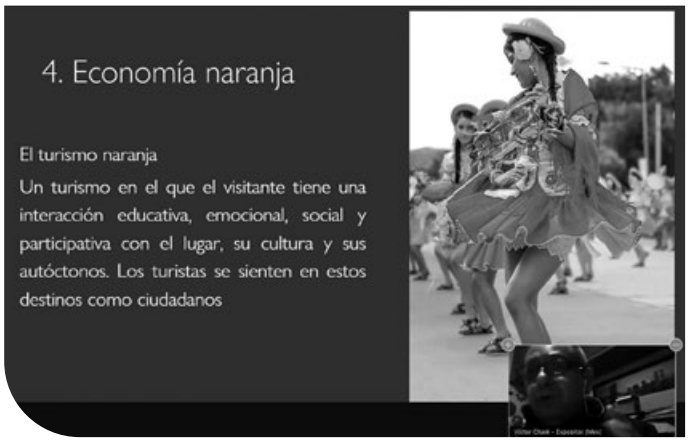
"Tarija dialoga: Desde el encuentro un horizonte compartido"
ECOTURISMO UN MOTOR DE DESARROLLO PARA TRAZAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Juliana Ewert
25.11.22
CONSERVATION INTERNATIONAL

En Tarija, no se puede hablar de desarrollo productivo sin referirse a la cadena de uvas, vinos y singanis, que se ha constituido en uno de los pocos complejos productivos exitosos en el país y un orgullo regional y nacional, con una amplia experiencia, y la entrega de productos de altísima calidad. Por ello, **Cristian Hugo Correa**, como consultor responsable del diseño del Plan Estratégico del complejo vitivinícola de Tarija, planteó la necesidad de convertir a esta cadena en un eje del desarrollo nacional.

En el caso de nuestro país vecino, Argentina, existe una larga y amplia experiencia que llegó a posicionar a ese país como el séptimo productor de vinos en el mundo (con 1200 millones de litros al año), con 900 bodegas y 25.000 viñedos, que representan 211.000 hectáreas de vid.

Si bien, la actividad vinícola argentina surge en forma intensiva en la década de 1870, es recién entre 1960 y 1970 que se da una intervención estatal plena, para dar paso luego a fines del siglo XX a la liberación del sector.

Es en este último período que se gestiona un plan estratégico vitivinícola, que logra la aprobación de un organismo público privado, **Corporación Vitivinícola Argentina**, que aglutina a 15 entidades del sector privado y 9 instituciones del estado a nivel nacional y provincial. Gracias a esa sinergia, se avanza en el posicionamiento de los vinos en el mundo, el relanzamiento del mercado interno y la integración de los pequeños productores.


4. Economía naranja
El turismo naranja
Un turismo en el que el visitante tiene una interacción educativa, emocional, social y participativa con el lugar, su cultura y sus autóctonos. Los turistas se sienten en estos destinos como ciudadanos

En el caso de Tarija, se trabaja en el Plan Estratégico Vitivinícola (PEVI), con horizonte en el 2040, a partir del cual se crea la fundación que lleva el mismo nombre, con la participación de las principales asociaciones de productores, bodegas e instituciones públicas.

El Plan establece 16 iniciativas estructuradas en 4 programas estratégicos: desarrollo de mercados, fortalecimiento institucional, competitividad territorial e integración y fiscalización, control y seguridad alimentaria.

Entre los logros en la implementación del PEVI, se cuentan la constitución del Observatorio Vitivinícola, a través del sitio CONECTAVITIS, la apertura de la Carrera de Ingeniería en Fruticultura y Enología y la implementación del Código de Sustentabilidad de la Vitivinicultura en Bolivia, para incorporar prácticas sustentables en la cadena.

Módulo 3: Economía circular, agua y gestión ambiental

El tercer módulo de la cátedra se dedicó a la economía circular y la agenda ambiental, como ejes fundamentales de la estrategia de desarrollo.

Al inicio, **Guido Meruvia**, oficial de programas de la Embajada de Suecia, afirmó que la economía circular ofrece un "marco de solución sistémica para abordar el desarrollo económico", que puede contribuir a enfrentar el cambio climático, frente a la pérdida de biodiversidad y el incremento de los residuos y la contaminación.

Este enfoque parte por concebir a los residuos como recursos con capacidad para ser reutilizados, manteniendo su vida útil el mayor tiempo posible, para reducir de esa manera la extracción de nuevos recursos de la naturaleza y, también, para devolver los productos como nutrientes para la tierra. Y todo ello como alternativa de generación de ingresos económicos, sobre todo para sectores vulnerables.

Desde la cooperación de Suecia se trabaja apoyando diferentes iniciativas, como la agricultura

regenerativa en Potosí o el tratamiento de residuos sólidos y de aguas en Tarija.

Mariana Daza, sostiene que "uno de los retos de la sociedad actual es alcanzar un desarrollo sostenible que acabe con los riesgos ambientales". La economía circular, una de las herramientas para avanzar hacia esa meta, es, de acuerdo a su criterio, una nueva forma de comprender la sociedad y su relación con la economía.

El desafío que implica es dejar la lógica del descarte, mediante un cambio sistémico que nos permita obtener los recursos, producir, usar, reciclar y reusar.

Eliminar los residuos y la contaminación desde su diseño, "porque los residuos son un error de diseño. Cuando voy a comprar una caja de te, que esta envuelta en un plástico, luego tenemos un sobre envuelto en un papelito, ¿cuántos empaques hay en ese diseño?, ¿no es un error?. ¿No le costará más a la industria tener 4 empaques?". De la misma forma, mantener los productos en uso permanente y regenerar los sistemas naturales, no solo conservar los que existen.

Ahora bien, en los últimos tiempos la mirada ambiental se ha trasladado a las ciudades en el mundo, que son las responsables del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero. En ellas, la huella de los residuos llega entre 20 al 25% de la emisión.

En Bolivia, los desafíos en la gestión de residuos apuntan a poner en marcha la responsabilidad extendida del productor y las empresas, pero también en la mejora de los servicios de aseo urbano fortaleciendo a los gobiernos municipales, asumiendo el tratamiento de residuos.

En ese marco, como manifiesta **Lourdes Valenzuela**, en Bolivia se desarrolla el proyecto "Basura 0", que busca "contribuir a generar modelos de gestión de residuos priorizando el aprovechamiento, el reciclaje inclusivo, la participación del sector privado y la disposición final de los residuos".

En Tarija, donde la disposición final por la degradación de los residuos genera el 98% de la emisión de gases por residuos sólidos, debemos evitar que esos residuos lleguen a disposición final, pero

también trabajar en la recolección, reciclaje y tratamiento eficaz de los residuos sólidos.

"En reciclaje trabajamos con **MARMAT** (Mujeres en Acción por el Medio Ambiente de Tarija), además de generar inclusión de un grupo vulnerable hemos logrado un convenio con EMAT, para el uso de moto carros en un distrito piloto para recoger reciclables. El centro de reciclaje lo entrega EMAT para que MARMAT haga usufructo. Se han generado puntos verdes para facilitar la recolección de reciclables. O eco puntos móviles".

Por otro lado, avanzando en la diversificación productiva con sostenibilidad en las ecorregiones del departamento de Tarija, se presentaron tres conferencias claves:

Gustavo Postigo, expresó cómo el Instituto Tecnológico 2 de Agosto, creado en 2016, se ha convertido en un eje articulador de la innovación para el desarrollo productivo en la Zona ALta del departamento de Tarija.

A través de sus carreras en agropecuaria e industria de alimentos, ha venido trabajando en estrategias para la introducción de nuevos productos que reemplacen la producción tradicional en esta zona, una de las más vulnerables con una elevada situación de pobreza en el departamento y afectación del cambio climático. Pese a las condiciones de altura del llamado altiplano tarijeño y la carencia de agua, el Instituto viene trabajando en procesos de articulación, colaboración, investigación y capacitación, que han

permitido introducir plantaciones de productos como la frutilla y la manzana.

Por su parte, **Iván Arnold**, plantea pensar el Chaco americano, el segundo bioma boscosa en Sud América, como región ecológica y productiva, a partir de su gran diversidades de entornos naturales, así como de flora y fauna. En este territorio, que abarca 4 países, conviven más de 8 millones de personas, expresando una alta diversidad cultural.

En la Evaluación Ecorregional 2005, impulsada por **Fundación para el desarrollo del Chaco y NATIVA** entre otras instituciones, se identificaron 38 áreas prioritarias para la conservación de la biodiversidad. Sin embargo, en una actualización, se constató que el Gran Chaco presenta una de las tasas más elevadas de deforestación a nivel global, registrándose entre 1976 y 2017 una deforestación de más de 17,9 millones de hectáreas como promedio anual.

Frente a ello, es urgente impulsar con mayor fuerza las estrategias para la conservación y el desarrollo sostenible del Chaco, fortaleciendo la gestión de las áreas prioritarias para la conservación, implementación de la red de corredores ecológicos y bio culturales, adecuación del ordenamiento territorial, adopción de buenas prácticas productivas, ejecución de planes de adaptación al cambio climático y fortalecimiento de la gobernanza local.

Por su parte, **Ramiro Avila**, presentó el estudio de alternativas de desarrollo económico en las 4 ecorregiones del departamento de Tarija, encargado por **Fundación UNIR** para este proceso de diálogo convocado por el **MTD**. el estudio se presenta en el punto 1 del presente capítulo (Investigación).

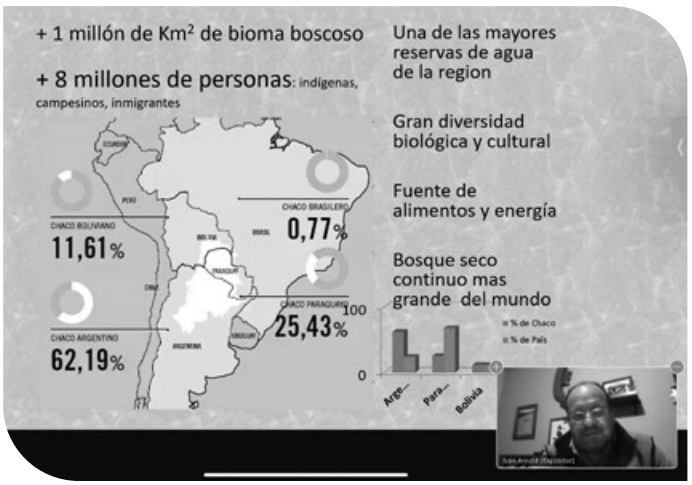
Finalmente, respecto a la Gobernanza de los recursos hídricos como valor y motor de desarrollo sostenible **Mario Veizaga** y **Pablo Molina**, presentaron una extraordinaria experiencia desarrollada en el Valle Central de Tarija, con el Plan Director del Guadalquivir y Plataforma Interinstitucional de la Cuenca del Río Guadalquivir.

La gestión integral de recursos hídricos "es un proceso que promueve el desarrollo y manejo coordinados del agua, la tierra y otros recursos relacionados, con el fin de maximizar el bienestar económico y social resultante de manera equitativa, sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas vitales".

Bajo el concepto de que el agua dulce, un recurso finito y vulnerable, es un bien público, pero que posee un valor económico y social en todos sus usos, se plantea avanzar en esquemas de gobernanza, entre el sector público, privado y sociedad civil.

En esa lógica, se ha consolidado el Plan Director de la Cuenca del Río Guadalquivir, que abarca una superficie de 3.334 kilómetros cuadrados, brindando servicios a una población de casi 300.000 habitantes en el Valle Central de Tarija. Esta cuenca vive un severo proceso de deterioro por contaminación, deforestación y extracción de áridos. Se identificaron en varios cursos de agua de la misma, niveles críticos de contaminación del agua, con sustancias tóxicas prohibidas para el uso humano o agropecuario.

Una de las causas más importantes de ello es la falta o el mal funcionamiento de plantas de tratamiento de aguas residuales domiciliarias, a ello se suma que diferentes industrias vierten sus aguas sin ningún tratamiento a las aguas del Guadalquivir. De la misma forma, el 88% de los sistemas de agua potables y saneamiento básico en las comunidades no tienen prestador o el



servicio es inadecuado o regular. Todo ello configura un grave panorama, en el que el 86% de territorios en el área de influencia de la cuenca se encuentra entre los estados regular, malo a crítico.

El Plan Director ha avanzado en impulsar la gobernanza de la cuenca, conformando una plataforma interinstitucional para acordar estrategias comunes. Como resultado de ese ensamble, se ha logrado consolidar un sistema de información departamental de recursos hídricos, se ha trabajado en la formación en 50 unidades educativas, al igual que en capacitación a más de 700 actores vinculados al agua, así como en la implementación de 4 iniciativas en manejo integral de cuencas y la aprobación de 3 leyes departamentales bajo el enfoque de gestión integral de recursos hídricos.

"La plataforma tiene la misión de promover y articular iniciativas, esfuerzos, voluntad política, institucional y concurrencia técnica, financiera y operativa de las instituciones miembros, para promover el desarrollo de la cuenca". Se encuentra piloteada por el **SEDEGIA** (Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua, dependiente la Gobernación del Departamento) y aglutina a 33 instituciones del sector público, privado y universidades, 4 gobiernos municipales y el vice ministerio de recursos hídricos y 20 organizaciones de productores, regantes y usuarios de agua.

Planteando otro punto de vista, **Rodrigo Ayala**, plantea que la gobernanza de los recursos hídricos tiene que ver con la configuración política global. Citando a **OXFAM**, señala que "desde 1995, el 1% más rico de la población ha acaparado cerca de 20 veces más riqueza global que la mitad más pobre de la humanidad". Por tanto, los mecanismos de gobernabilidad política actuales no priorizan las urgencias de la humanidad a corto plazo.

En nuestro país, marcado por el "extractivismo" y el "obrismo" tenemos un diseño estatal que no cuenta con los instrumentos necesarios para garantizar la preservación de los recursos hídricos a largo plazo. Se observa una brecha entre la consciencia ambiental y la realidad institucional y legal, expresada claramente -en el caso de los recursos hídricos- en la ausencia de un mecanismo efectivo para la gestión integral del agua.

El problema central identificado entonces es la falta de un sistema de gobernanza adecuado para el manejo, aprovechamiento y conservación de recursos hídricos, bajo una legislación no pertinente para la sostenibilidad y una organización de los órganos ejecutivos inadecuada para la conservación.

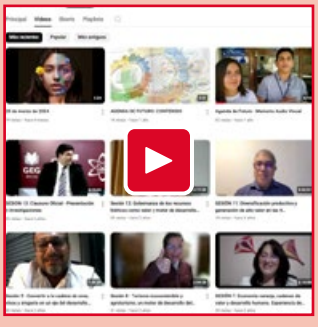
En su criterio, la solución pasa por impulsar la participación organizada y responsable de la sociedad en su conjunto en una lógica de corresponsabilidad entre estado, sociedad civil y sector privado, para modificar estructuralmente las estructuras y estrategias de preservación de los recursos naturales.

Participantes de la Cátedra

- 705 personas registradas.
- 180 personas con certificado académico (participaron en más de 6 sesiones).
- 55% mujeres y 45% varones.
- 40% participaron en los Diálogos Ciudadanos Ecorregionales del MTD.
- 72% de participantes del departamento de Tarija, y 28% del resto del país.

Expositores

- 8 Internacionales: Argentina, Colombia, Holanda, Guatemala, República Dominicana, México, Nicaragua y Uruguay.
- 17 Nacionales,de los cuales 10 son de Tarija.



■ Ver Conferencias.

221 Organizaciones (de los participantes):

1. Universidad Autónoma Juan Misael Saracho (148)
2. Universidad Católica Boliviana Tarija (50)
3. UPDS (31)
4. UTEPSA
5. Universidad Pedagógica
6. Universidad Nuestra Señora de La Paz
7. Universidad Nacional “Siglo XX” (2)
8. Universidad Mayor de San Andrés (8)
9. Universidad Loyola
10. Universidad Autónoma Gabriel Rene Moreno
11. UMSS
12. UMRPSFXCH
13. UNITAS
14. Unidades Educativas
15. UCEP Mi Riego
16. U.E. Tarija
17. Tupiza Tours y Hotel Mitru
18. TSF
19. Tribunal departamental de justicia de Tarija
20. TARIXA LAB
21. Taller de Reflexión y Acción
22. Strategium
23. SOLTEC S.R.L.
24. Sociedades científicas universitarias (24)
25. Siembra Juventud Tarija
26. SEDFIT
27. Sedes
28. Save children
29. Ruta de la Democracia
30. Runtime Services
31. Representante de madres y padres de familia U.E. República de Francia
32. Reporteros Juveniles (R. R. J. J.)
33. Red Tu Decides
34. Red Polinizar
35. Red Latinoamericana GayLatino
36. Red Jec. Red de Jóvenes por la economía Circular
37. Red de Peritos Indígenas en Derechos Humanos (2)
38. Red de acompañantas khuska Risun - Juntas iremos
39. Red Ciudadana
40. Recreación Proactiva
41. Radio FEPROCAB FM 95.7
42. Quibecon
43. Q’omer Jallp’a Consultora Ambiental
44. Pusisuyu
45. Proyección educativa
46. Pronassle
47. Programa Educativo A priori
48. PROGETTOMONDO MLAL
49. Profesional independiente (8)
50. PROCESO Servicios Educativos
51. Pro-Inclusión (2)
52. PQCAS
53. Plataforma de Turismo Villa Montes
54. Plataforma de Juventudes por la Justicia Climática (2)
55. Plataforma Boliviana de Adolescentes y Jóvenes por los Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos
56. Plan International Inc. (2)
57. Particular (8)
58. OTB Lindo San Gerónimo
59. Organización Paya
60. Organización LGBT amazónica de Pando
61. Organización Esperanza Bolivia
62. Organización de Mujeres Nuevo Horizonte
63. Orcaweta
64. ONU-HABITAT
65. ONG As. PROCESO Servicios Educativos
66. OMAK (2)
67. Oficina Jurídica para la Mujer (3)
68. ODEMLIVE
69. Observatorio para la Exigibilidad de los Derechos de las Mujeres
70. OAVM organización de apicultores villa montes
71. Gobierno Municipal
72. Mujeres Solidarias
73. Mujeres Organizadas
74. MT
75. Ministerio de Educación
76. Medio de prensa
77. MediaSol
78. MARMAT (2)
79. Mancomunidad Héroes de la independencia
80. Fe y Alegría
81. Magisterio
82. Madre Tierra
83. Lemetz
84. Lab. Artesanal hidroherbales LAFARFICON
85. KILLA SRL
86. KEMPETRO Ingeniería INC S.A.
87. Juana Azurduy de Padilla (2)
88. Jóvenes Ambientalistas por Bolivia
89. JIWAKI Comunicacion Corporativa
90. JIO
91. JHVC-Ingeniería
92. JCI Nueva Tarixa
93. ITSA
94. Instituto Tecnológico 2 agosto (5)
95. Integra Tarija
96. Instituto Nacional Reforma Agraria
97. Instituto de Lengua y Cultura Gwarayu
98. independiente (30)
99. Immersive SRL
100. Imagen Colectiva Bolivia
101. Imagen Multidimensional SRL
102. Iglesia Metodista
103. Idepro IFD
104. IDD
105. Hotel El Rancho

106. Guías Tarija
107. Grupo juvenil Locos de la azotea
108. Gota del Chaco
109. Google Developer Groups Tarija
110. Gobierno Departamental
111. Gobierno Autónomo Municipal de Tarija (3)
112. Gobierno Autónomo Departamental de Oruro
113. GIZ
114. Generaciones Transformando Esquemas - GENTE
115. GDG Tarija
116. GAMLP
117. Futbolista
118. FUNPADESH
119. Fundación UNIR Bolivia (4)
120. Fundacion PROSAMA
121. Fundación Pioneros de la Industrialización Agropecuaria Municipal
122. Fundación Microjusticia Bolivia
123. Fundacion KALLPA
124. Fundación Justicia para Todos
125. Fundación Integral para la Juventud - FIJ (2)
126. Fundación Hábitat Verde
127. Fundación Fautapo (4)
128. Fundación doña Lucia
129. Fundación AYDHA
130. Fundacion Agrecol Andes
131. Funcionario público
132. Finca Florencia
133. FES-T
134. Fe y Alegría regional Tarija
135. FAO - Bolivia (3)
136. ACLO (2)
137. Expres Roster UNDP
138. Estudiante Universitario
139. Estudiante (20)
140. Enfermería (2)
141. El Marucho. Portal de noticias
142. EISPDM
143. EDUCATECH Bolivia
144. Educación de Calidad para Todos: plataforma
145. Eco Chaco
146. E.U. Manos Unidas
147. Dirección de Planificación
148. DiNo
149. Derechos Humanos
150. Defensoría de Niñez
151. Defensoras Ambientales
152. Crezcodec
153. Cosaalt SRL
154. Consultora Profesional Independiente
155. Consultores (9)
156. Consultor por producto UCEP MI RIEGO regional Cochabamba
157. Conciliadora
158. Concejo Municipal Tarija (2)
159. Concejal El Puente
160. CONBOJUV
161. Comité de Valores
162. Comité de Defensa del Medio Ambiente Prov. O'connor
163. Comité Cívico
164. Colegio de Politólogos Tarija
165. Colegio De Economistas De Tarija (2)
166. Colegio Contadores
167. Colectivo TLGB Tarija (3)
168. Colectivo Teko Kavi (2)
169. Colectivo de Mujeres del Chaco Americano
170. Colectivo Ch'ixi
171. CMC
172. CIAC
173. CI
174. Chaco SRL
175. César Quilla Conciliación y Negociación
176. CERDET (3)
177. CEPA Centro Psicológico
178. Centro Fortaleza (2)
179. Centro de estudiantes de ingeniería industrial UCB regional Tarija
180. Centro de Desarrollo Integral de la Mujer CEDIM
181. CEASBE
182. CEACOM Tarija (2)
183. CCIMCAT (5)
184. CBDE
185. CAT Bermejo
186. C.E.S.
187. Bodegas y Viñedos de La Concepcion SA
188. Biosolar Energy
189. Belmonte Ingenieros SRL.
190. AVINA (2)
191. Aves Bolivianas
192. Atomoweb
193. Asopru
194. Asociación PQCAS
195. Asociación para el Control de la Erosión Japón
196. Asociación Jubilados CORDES TARIJA
197. Asociación departamental de DD.HH.
198. Asociación de regantes de la cuenca del Guadalquivir
199. Asociación de personas ciegas
200. Asociación de Mujeres Trans del Beni TLGBIQ+
201. Asociación de Mujeres Nuevo Horizonte (2)
202. ASDEAGROCA
203. Asamblea Permanente de Derechos Humanos de Tarija
204. Asamblea del Pueblo Guaraní Zona Bermejo (8)
205. Asamblea del Pueblo Guaraní (5)
206. Asamblea De Derechos Humanos
207. Arte y Diseño
208. AQUAVAL
209. APROMAIS
210. APG-ZB Nación Guaraní
211. APAZ (2)
212. ANIV
213. AMPRO (3)
214. Agencia Boliviana de Energía Nuclear
215. Agecex
216. Activista independiente (5)
217. YPFB
218. WeWorld
219. Voluntario Cedib Bolivia
220. Visión Mundial
221. Unión de Escritores Bermejo y Sociedad de Artistas Plásticos.

5. Diálogos de Visiones Compartidas (DVC)

La cátedra virtual nos permitió enfocar el proceso en la perspectiva de un cambio en los paradigmas del desarrollo departamental. Sus tres módulos se consolidarían como los ejes transformadores de la agenda de futuro. La tarea ahora era dialogar sobre ellos y darles un contenido regional concertado, incluyendo los resultados de los diálogos ciudadanos ecorregionales.

Es por ello, que se llevaron adelante los Diálogos de visiones compartidas, como el espacio fundamental de cierre del proceso, reuniendo al conjunto de actores del ciclo, a lo largo de 2 jornadas en el campus de la UAJMS, en la ciudad de Tarija.

PARTICIPANTES MESA 1

1. Alba van der Valk (facilitadora sesión 3)
2. Ana Arzabe
3. Beatriz Chambilla
4. Blanca Digna Ordoñez
5. Carlos Brañez
6. Cassandra Claros
7. Cinthia Mamani (facilitadora sesiones 1 y 2)
8. Cecilia Bolívar
9. Daysi Rivera (expositora, sesión 2)
10. Estela Oller
11. Fernanda Valencia
12. Fernando Mur
13. Franz Arce
14. Gustavo Castellanos (expositor, sesión 1)
15. Jacqueline Miranda (facilitadora sesión 4)
16. Joel Vela
17. José Felix Gutiérrez
18. Jordan Segovia
19. Karina Olarte
20. Marcia (Angirü)
21. María Guerrero
22. Naimath Méndez
23. Nils Puerta (coordinador de la mesa)
24. Raquel Romero
25. Raúl Fortún
26. Sergio Lea Plaza (sistematización)
27. Silvana Paz
28. Sonia Chambi

Pero, previamente, se desarrollaron 3 mesas virtuales de diálogo, con actores clave, para avanzar en la definición de pre acuerdos, que permitan llegar con propuestas base de cara a la concertación de la agenda de futuro en los DVC.

Entre el 9, 10, 13 y 15 de marzo de 2023, se llevaron adelante las Mesas dialógicas temáticas virtuales, Alrededor de 70 actores seleccionados a partir de su participación en las diferentes etapas del proceso en el 2022 (diálogos ciudadanos ecorregionales, cátedra virtual y comité impulsor), se reunieron durante 4 sesiones, en tres mesas temáticas de diálogo, cada una correspondiente a un eje transformador de la Agenda de Futuro:

1. Sociedad y ética del cuidado
2. Economía naranja y diversificación productiva
3. Economía circular, agua y gestión ambiental

Cada una de las mesas en las cuatro sesiones avanzó en definir elementos clave para la visión

de futuro del departamento, así como en acordar un objetivo estratégico para el eje transformador, junto a líneas de acción necesarias.

Los acuerdos y propuestas se constituyeron en los insumos centrales de los Diálogos de Visiones Compartidas, donde se trabajó en la confección final de la Agenda de Futuro para el departamento de Tarija.

A continuación, presentamos la síntesis de la sistematización de resultados, acuerdos y propuestas de las tres mesas temáticas dialógicas.

La mesa de sociedad y ética del cuidado planteó hacer del cuidado una suerte de paraguas de un cambio de paradigmas del desarrollo departamental y de la visión de futuro. El desafío mayor es hacer de Tarija un territorio del cuidado, a partir de un proceso de educación transformadora.

De lo que se trata es de restaurar equilibrios entre las personas, lo rural y lo urbano, entre la naturaleza y los seres humanos, entre la producción y el consumo, a partir de la instauración de transacciones ganar-ganar, con respeto a la diversidad y la diferencia.

Ello implica también avanzar hacia la democratización del cuidado, logrando una corresponsabilidad entre sociedad, estado, familia y personas, considerando que el cuidado debiese ser un derecho y un trabajo remunerado. La mesa propone ver al cuidado como un transversal que articula productividad y bienestar integral (físico. mental y espiritual).

La Mesa de economía naranja y diversificación productiva concertó dos objetivos estratégicos:

En Diversificación productiva: Generar una economía inclusiva que reduzca la brecha entre sector urbano y rural, promueva el liderazgo de jóvenes como rol clave en la economía y que impulse una cultura del emprendimiento con habilidad de asociación y construcción de redes comerciales mediante una visión holística.

Y, en economía naranja: Promover la institucionalidad de un modelo de economía naranja que produce innovación, que genera conocimiento, y que crea incentivos como estrategia de desarrollo para un turismo sostenible con corresponsabilidad, protegiendo zonas históricas, espacios culturales y su patrimonio, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

De lo que se trata es de hacer de Tarija un departamento productivo, competitivo, con desarrollo humano que fortalece su institucionalidad para crear un ambiente de corresponsabilidad, articulando actores diversos del sector público, de sociedad civil, academia y ámbito privado.

Para ello, se plantea crear las condiciones propicias, potenciando las cadenas productivas existentes y desarrollando mercados, construyendo redes comerciales, apostando por la innovación y la creatividad. El turismo aparece como la apuesta prioritaria, pero un turismo que tiene como centro al ser humano, así como cultura de la calidez, la amabilidad y tranquilidad. A ello se suma

la inclusión digital y el desarrollo de la educación para el emprendimiento con innovación.

Y, la Mesa 3, de economía circular, agua y gestión ambiental, acordó tres objetivos estratégicos:

- **En recursos hídricos - agua:** Lograr una seguridad hídrica integral sustentable para el Departamento de Tarija, contando con agua suficiente, segura y de calidad, para todos/as con una mirada del bien común, gobernanza y recuperación de los saberes ancestrales y populares de cuidado del agua.
- **En economía circular:** Alcanzar un desarrollo sostenible y equitativo con seguridad y soberanía alimentaria, de manera inclusiva y resiliente, con la participación complementaria entre actores público-privados y responsabilidad empresarial hacia el medio ambiente en el marco de la economía circular diversificada.
- **Y, en gestión ambiental:** Proyectar la vida buena Ayka Tekove, a partir del cuidado de la madre tierra y el agua, fortaleciendo la gestión de las áreas protegidas, las áreas de recarga hídrica y la conservación de los elementos eco sistémicos de las cuencas, implementando un enfoque de basura cero en la gestión de los residuos sólidos complementaria con algunas actividades económicas estratégicas como el sector vitivinícola.

Entre las principales consideraciones de este espacio, tenemos que la visión debe ser integral, multidimensional, pero también interseccional. Se debe considerar el enfoque sistémico, holístico, entendiendo que "la naturaleza funciona como un todo". Se propugna un enfoque centrado en la vida para alcanzar la sostenibilidad productiva, inclusiva y resiliente, recuperando saberes de los cuidados del agua y la naturaleza, que puede asociarse a los saberes académicos para contribuir a la transición hacia una economía justa. Sobre ello se plantea incorporar miradas de poblaciones indígenas. Asimismo, se plantea con fuerza la noción de gobernanza del agua, con una estructura institucional autárquica.

Finalmente, la propuesta hace hincapié en pensar nuevos paradigmas, para cambiar el modelo de desarrollo económico.

PARTICIPANTES MESA 2

1. Eduardo Soria Galvarro Montes
2. Claudia Cupe Hidalgo
3. Claudia Urriolagoitia, facilitadora sesión 1
4. Eda Cadena
5. Edgar Gareca
6. Elva Rivera Bolívar
7. Ernesto Prado, facilitador sesiones 3 y 4
8. Gonzalo Tezanos, expositor
9. Huandia Choquilla
10. Jhon Cuevas
11. Juan Carlos Vega
12. Lia Saenz, sistematizadora
13. Mirka López
14. Natalia Calle
15. Roxana Alemán, coordinadora
16. Valeria Burgos
17. Victor Titichoca Fulgueta
18. Virginio Ávila, expositor
19. Viviana Ugarte, expositora
20. Wara Torrez Galarza
21. Yesenia Pereira

Metodología del Diálogo de Visiones Compartidas (DVC)

El espacio de Diálogo de Visiones Compartidas para la construcción de la Agenda de Futuro de Tarija se constituyó en un espacio de encuentro entre diferentes actores de las 4 eco-regiones que a través del diálogo establecieron las líneas maestras de la Agenda en los tres ejes Transformadores. El objetivo planteado fue:

- Generar un espacio de encuentro entre actores de visiones distintas generando reconocimiento y significados compartidos para concertar la Agenda de Futuro del departamento de Tarija en tres ejes transformadores, así como consolidar la institucionalidad del diálogo a partir del fortalecimiento del Movimiento Tarija Dialoga.

El contexto en la Tarija post "era del gas" ha estado marcado por la polarización, principalmente en el ámbito político pero también persisten las tensiones en torno a la autonomía regional en el Chaco que traslada la polarización además del ámbito político al regional-cultural entre la población del Valle Central y la región del Chaco. Estos procesos de polarización dificultan el establecimiento de un proceso comunicativo orientado al desarrollo integral más allá del extractivismo de los recursos naturales. Frente a los escenarios de polarización, la Fundación UNIR Bolivia plantea el desarrollo de Diálogos de Visiones Compartidas que son espacios de construcción de visiones, de sensibilización al "otro" en tanto diferente, de construcción de significados compartidos y de encuentro constructivo de visiones diferentes, opuestas o confrontadas, a fin de promover el reconocimiento del otro. Un proceso enfocado a la transformación de las relaciones entre sectores o grupos de distintas regiones, culturas, condiciones sociales o condiciones económicas, con el horizonte de construir relaciones entre actores sociales y estratégicos que puedan generar resonancias sistémicas o estructurales. En esta modalidad de diálogo se ponen en práctica el diálogo y la deliberación ciudadana como procesos específicos y relacionados.

PARTICIPANTES MESA 3

1. Carlos Jalil (expositor)
2. Dina Aliaga Velásquez
3. Erick Araoz Martínez
4. Gustavo Postigo (facilitador sesión 2)
5. Hernán Ruiz (facilitador sesión 1)
6. Javier Campos (sistematizador)
7. José Fiorilo
8. Juan Carlos Quiroga
9. Juan Paco
10. Julia Soria Galvarro Montes
11. Justina Rueda Car
12. Marisol Terceros
13. Matías Taborga
14. Maura Quispe Castro
15. Norma Tarqui
16. Pablo Molina
17. Patricia Serrano (expositora)
18. Ramiro Ávila Lema (coordinador expositor y facilitador sesión 4)
19. René Padilla Ledezma
20. Roberth Escalante (expositor)
21. Santy Colectivo Plurales
22. Saul Villanueva
23. Severo Choque
24. Zenón Condori Vedia

En el marco de la metodología de Diálogos de Visiones Compartidas de la Fundación UNIR Bolivia1, para este encuentro se plantearon las siguientes etapas:

1. **Etapa de generación de confianza**, que prepara las condiciones para el desarrollo del diálogo. Comprendió los siguientes espacios:
   a. Inauguración y bienvenida
   b. Explicación de la dinámica y metodología
   c. Presentación de participantes
   d. Ejercicio de diálogo
2. **Exposiciones motivadoras**, diseñadas como "impulsos" para el desarrollo del diálogo en función a los 3 ejes transformadores y los retos-desafíos para su implementación en el Departamento.
3. **Desarrollo del Diálogo y Deliberación**, en la que se abren espacios de diálogo, así como también de deliberación en torno a la construcción de la Agenda de Futuro para Tarija según los 3 ejes trasformadores. En esta etapa se contaron con los siguientes espacios:
   a. Trabajo sobre la Visión por mesas temáticas
   b. Ajuste de objetivos y líneas de acción de la Agenda en las 3 mesas temáticas
   c. Reflexiones sobre la construcción de institucionalidad y diálogo siguiendo la metodología "Café Mundial"
4. **Cierre**, donde se realiza una evaluación de lo trabajado en el espacio y se generan compromisos en torno al lanzamiento de la Agenda de Futuro para Tarija.

1 Ibíd.

Diálogos de visiones compartidas (DVC)

Las mesas dialógicas virtuales allanaron el camino, con pre acuerdos claves, para el momento estelar del ciclo, los Diálogos de Visiones compartidas, que reunieron el 31 de marzo y el 1 de abril de 2023 a más de 100 actores de las 4 ecorregiones del departamento, en su gan mayoría participantes de las etapas previas del proceso.

Este fue un momento central de validación, ajuste y consolidación de acuerdos en la historia del Movimiento Tarija Dialoga, que se tradujo en la concertación de la Agenda de Futuro, como resultado de la aplicación de un modelo metodológico durante 8 meses, con alrededor de 600 actores.

El encuentro arrancó con un primer momento de generación de confianza, para dar paso a exposiciones inspiradoras y luego al ejercicio del diálogo a través de diferentes formatos, como el Café Mundial.

Se trabajó y concertó una visión de futuro, objetivos estratégicos y líneas de acción por cada eje transformador. Al mismo tiempo, se definieron propuestas para la sostenibilidad, gobernanza y continuidad del diálogo a través del **MTD**.

El fruto fue una Agenda de Futuro concertada, recogiendo los resultados, propuestas y acuerdos que se han ido tejiendo durante los últimos años en el proceso Tarija Dialoga (en el siguiente capítulo se presenta la Agenda).

El diálogo logró acuerdos fundamentales:

- Introducir nuevos paradigmas para el desarrollo departamental. Por primera vez en la historia se coloca al cuidado en la cabecera de la visión de futuro, en una lógica de equilibrio entre cuidado, productividad y bienestar. La economía naranja como una prioridad del desarrollo. Y, la agenda ambiental, junto a la gobernanza y la institucionalidad y el impulso del talento humano.
- Reafirmar la centralidad del respeto a los derechos humanos, a la diversidad social y cultural y el reconocimiento de las diferencias como un eje en la construcción intercultural de la región. La lucha por la eliminación de las violencias y la discriminación de todo tipo.
- Ratificar las alternativas de diversificar la productividad y potenciar las cadenas de valor que funcionan ya, como la de uvas, vinos y singanis y los productos de alto valor.
- Potenciar el liderazgo del sector privado y la asociatividad en el desarrollo regional, pero en una lógica de colaboración y articulación entre sector privado, academia, sociedad civil e instituciones públicas.

Todo ello requiere, de acuerdo a una de las conclusiones centrales de los DVC, sostener la práctica del diálogo y la construcción de institucionalidad pública y privada para la gobernanza del desarrollo, pero también para la construcción de cultura de paz en el país. Se reflexionó y propuso cómo hacerlo:

- Construyendo una cultura del diálogo. Gestionando la ley departamental del "Diálogo para el bien común", como punto de partida para la reconstitución de la institucionalidad en el departamento y la introducción del diálogo como práctica permanente del accionar institucional, en la perspectiva de un cambio en los paradigmas del desarrollo departamental.
- Re significando lo público y lo privado. Se plantea re concebir lo público, como el espacio de todos, no un feudo partidario; el servidor público debe dejar de ser un servidor del poder, se requiere despartidizar lo público. Las instituciones públicas deben entenderse como bienes públicos. Y, lo privado como un espacio con mayor apertura, más allá de los intereses particulares que lo constituyen.
- Transformando paradigmas en las personas. Quienes mueven las instituciones son las personas, por lo tanto necesitamos fortalecer a las personas y sus liderazgos. Avanzando, al mismo tiempo, con un proceso de educación transformadora de paradigmas, con cambios en la propia matriz civilizatoria, sobre todo en las nuevas generaciones.
- Promoviendo el ejercicio de derechos individuales y colectivos. El ejercicio efectivo de derechos individuales y colectivos es una base fundamental sobre la que se erigen las instituciones de una sociedad. Promoverlo es una tarea insoslayable.
- Construyendo gobernanza y articulando lo público con lo privado. Los diferentes sectores del desarrollo departamental necesitan articularse en sistemas de gobernanza, que involucren al sector público en sus diferentes niveles, al sector privado y a la sociedad civil, para encontrar sinergias, complementariedades y modos de cooperación en las soluciones a los diversos problemas, disminuyendo así la dispersión, super posición y confrontación en la implementación de planes de desarrollo. Impulsando, bajo esa lógica, las alianzas público privadas para llevar adelante determinados emprendimientos que tienen relación con el desarrollo.
- Instaurando el gobierno abierto. Transparencia total con mayor democracia participativa. Aprovechando los recursos que brinda la tecnología para desarrollar un modelo de gobierno abierto que permita una transparencia total en el manejo de los recursos públicos, y el desarrollo de más y mejores mecanismos de participación social, para profundizar la democracia participativa.
- Fiscalización y control social real y efectivo. Estableciendo modos más efectivos y participativos de fiscalización y control social sobre el manejo de recursos y la ejecución de políticas públicas, con intolerancia a los abusos y la corrupción en las instituciones.
- Implementando la agenda de futuro del **MTD**. La agenda de futuro que surge del proceso de diálogo que desarrolla el **MTD** es también un instrumento que contribuye a la re constitución de la institucionalidad del departamento, sobre todo porque fija un nuevo horizonte departamental, a partir de unos ejes transformadores que se traducen en objetivos estratégicos para el desarrollo departamental, hacia la construcción de un nuevo marco ético.

Todo ello implica practicar el diálogo de forma constante, desarrollando a las personas, profundizando y ampliando la red de confianza, fortaleciendo la "masa madre" del **MTD**, que debe consolidarse como una red de redes, ampliando y profundizando la diversidad y pluralidad de actores y consolidando una estructura abierta y flexible para la organización del **MTD**, con un plan de acción dinámico y actualizado anualmente, que incluya formación, investigación, información, evaluación y cuidado personal; finalmente, desplegando una amplia estrategia de comunicación y estableciendo una ruta de incidencia, promoviendo alianzas estratégicas con actores del sector público y privado.

PARTICIPANTES

ZONA ALTA
Delicia Gutierrez
Gustavo Postigo
Romer Elvis Felix Donaire
Luis José Rueda Jurado
Loydis Amali Ocampo
Shirley Lema Otondo
Dalmiro Zenteno Valle
Grover Ramos Choque
Edwar Copa Marquez
Nancy Tolaba Alemán
Efraín Ramiro Aparicio

CHACO
Cinthia Mamani
Marisol Terceros
Walter Chavarría Ribera
Svetlana Ortiz T.
Dina Aliaga Velasquez
Esteban Farfán
Nélida Jerez Cruz
Matías Federico Ortega
Rosario Lino
Sidonia Echalar Mendoza
Pamela Cecilia Delgadillo

VALLE CENTRAL
Alba Van der Valk
Arlet Cardozo Tito
Alfonso Lema
Alfonso Navarro
Blanca Montaño
Cassandra E. Claros Alcaraz
Carlos Jalil
Carolina Soto Montenegro
Cintel Niman R.
Claudia Urriolagoitia
Cristian Flores Pereira
Daysi Rivera
Diego Portales
Edgar Gareca
Ernesto Prado
Fabian Ochoa
Fernando Galarza
Fernando Mur
Gonzalo Tezanos Pinto
Gualberta Gira
Gualberta Gines
Guido Cortéz
Gustavo Castellanos
Gustavo Fernández
Gustavo Ruiz López
Hernán Ruiz
Higinio Castro Castillo
Horacio Flores Palacios
Iván Arnold
Jacqueline Miranda
José Luis Carvajal
Juan Carlos Fernández
Julio Mendoza
Jhonny Leonel Aguirre
John César Cuevas L.
José Armando Fiorilo C.
José Felix Gutiérrez
José Humacata
Julio Mendoza
Karina Olarte
Luis JaraMillo Gallardo
Marcelo Vargas Amás
María Cecilia V. de Riera
María Elena Sirpa Montes
Neddy Aramayo
Nils Puerta Carranza
Osvaldo Terrazas Castellanos
Paloma Gutiérrez León
Patricia Serrano
Ramiro Avila
Ramiro Subelza
Raúl Fortún
Roberto Narvaez
Roly Miranda Cortez
Rosario Ricaldi
Roxana Alemán
Santos Germán Lenis Llanos
Silma Marlene Benitez C.
Sonia Alfaro Guerrero
Sulay Alvarez Montealegre
Tomasa Rios
Verónica Sanjinez
Virginio Avila
Viviana Ugarte
Victor Titichoca Fulguera
Wilson Peñaloza L.
Ximena Elizalde T.

ENTRE RIOS
Ana Maria Farfan
Andrea Huallpa
Andrés Romero Nieves
Andrés Segundo
Bernarda Benitez
Beto Cardozo
Bruno Jonatan Llusco Villa
Cruz Segundo García
Daniel Barrientos Barriga
Eusebia Ribera
Gualberto Sánchez Mercado
Joaquín Diaz de la Quintana
Joel Mercado Rios
Edgar Mercado Jimenez
Jhoselin Enriquez Alba
Maria Nelly Coca Flores
Marco Guzmán Castrillo
Maura Antezana Aguilera
Mirian Villa
Nancy Soto
Nelcy Delina Gareca Romero
Oscar Maire Coremango
Primitivo Farfán
Roberto Gudiño
Sandro Inca Farfan
Santiago Ríos Gories
Senaira Romero Sivila

BERMEJO
Eda Cadena
Maura Quispe Castro
Samuel Rojas

El 15 de junio de 2023, en un acto público masivo, realizado en el auditorio del Patio del Cabildo de la ciudad de Tarija, se presentó oficialmente la Agenda de futuro del departamento de Tarija y con ella un documental de todo el proceso Tarija Dialoga.

6. Mirando al país y el mundo. Diálogos con el futuro

Como un nuevo ciclo de Tarija Dialoga, el 2024 arrancan los Diálogos con el Futuro, que plantean un salto hacia lo nacional e internacional.

En los anteriores ciclos de diálogo aprendimos que cuando actores diversos hablan del futuro, es más fácil el diálogo y la concreción de acuerdos, frente a un presente que en las actuales circunstancias se encuentra trabado, polarizado y paralizado. Aprendimos también que es necesario conectar redes de diálogo locales, nacionales e internacionales.

El gran desafío es pensar el futuro para re pensar el presente, de manera articulada y colaborativa. Es por ello que, gracias a la iniciativa de **Fundación Avina**, se logró una inédita articulación con el **Congreso Futuro** (Chile), la plataforma de divulgación más grande de Latinoamérica.

Fruto de ello se llevó adelante en la ciudad de Tarija, el 24 y 25 de abril de 2024, un evento internacional con la participación de cerca de 20 expositores de 8 países, para reflexionar sobre las oportunidades y amenazas de la inteligencia artificial. Científicos reconocidos a nivel mundial, intelectuales, filósofos y expertos, como **Rafael Yuste**, **Guido Giradi**, **Bruno Patiño**, **Stephanie Golob**, **Flavia Costa**, **Carolina Torrealba**, **Bernardo Toro**, **Ana Lucía Velasco**, **Fernando Aramayo**, **Cristian León**, nos ayudaron a ver cómo una imparable revolución tecnológica está cambiando nuestras vidas, abriendo las puertas de un nuevo mundo, hacia la reinvención del ser humano, con increíbles beneficios y, al mismo tiempo, enormes riesgos (Memoria Diálogos con el futuro 2024).

Cambia la economía, la salud, la educación, la política y la gobernanza democrática, la alimentación y los sistemas productivos, la seguridad, la propia sociedad y nuestra relación con el medio ambiente... ¡Cambia el ser humano! Este es un

asunto que nos concierne a todos, en el sur y el norte, el este y el oeste.

Pero, si bien esta revolución global está llegando a todos los rincones del planeta gracias a la expansión de la esfera digital, existe una amplia brecha digital que separa a la humanidad. “La revolución de la IA puede producir la mayor exclusión de los saberes ancestrales e indígenas en la historia. Si nuestras voces no están, es como que, si no existiéramos”, sentencia **Elías Caurey**, facilitador de un innovador Panel de Saberes Ancestrales e Indígenas en el mundo de la IA, que reunió a 6 líderes indígenas del Chaco boliviano.

Con los grandes aprendizajes de este increíble encuentro, empezamos a trabajar en una nueva etapa de Diálogos con el futuro, ahora como un proceso de articulación, colaboración y diálogo a nivel nacional, con la participación de redes internacionales, para la construcción de una agenda de futuro en el año del Bicentenario de la creación de Bolivia.

La propuesta surge en medio de un escenario de dessencuentro, fragmentación y polarización, como un esfuerzo para abrir escenarios de diálogo entre academia, sociedad civil, sector privado y público y entidades de desarrollo y cooperación; pensando también en la incidencia en las nuevas autoridades que emerjan de los procesos electorales de 2025 y 2026.

Se ha trabajado en concertar una propuesta base que se enfoca en 4 grandes desafíos de futuro:

- Innovación democrática para la gobernanza y la paz.
- Territorios que integren cuidado, productividad y bienestar integral frente a la crisis climática.
- Derechos, inclusión y dignidad humana.
- Y, de manera transversal, consciencia y transformación digital a partir de la IA.

■ Ver Memoria Diálogos con el futuro.

7. Ruta de la innovación y el emprendimiento

Al mismo tiempo, en el plano local, como el primer paso en incidencia e implementación de la agenda de futuro, se llevó adelante -entre agosto y noviembre de 2024- la denominada Ruta de la innovación y el emprendimiento para el desarrollo productivo, a partir de una alianza entre el **MTD**, el Ecosistema de Emprendimiento Sostenible de Tarija, UAJMS, UCB, UPDS, Fautapo, Caincotar, Federación de Empresarios Privados de Tarija y la Cámara de Industrias y Comercio de Tarija.

Esta ruta contó con tres momentos:

- El primero centrado en la innovación con la tecnología, mediante el desarrollo de *startups* (empresas con base tecnológica). Contamos con la participación de **Hugo Córdoba** de la *startup* **Facia**.
- El segundo, más amplio, enfocado en trabajar las perspectivas de las cadenas productivas más importantes, así como la gobernanza del sector productivo y la marca Tarija, contó con 18 conferencias internacionales, nacionales y locales y 5 paneles con actores clave (uvas, vinos y singanis, turismo, productos de alto valor, gobernanza del sector productivo y marca Tarija). Participaron expositores como **Daniel Cavero** de **Marca Perú**, **Nikolay Dentchev**, de la **Universidad Libre de Bruselas**, Bélgica, **Rodrigo Rojas**, destacado exportador de Chile, **Carlos Hugo Molina** del **CEPAD**, **Gabriel Fidel**, Vice rector **Universidad de Cuyo** (Argentina) y **Miguel Bernal**, experto en turismo (España) y junto a ellos destacados actores locales.

- y, el tercer momento, en abordar la empleabilidad a distancia, así como nuevas estrategias de captación de fondos y financiamiento de proyectos.

Esta ruta permitió reflexionar y recoger insumos clave para renovar una agenda común de desarrollo productivo en la región. La primera conclusión es que en Tarija tenemos ya un acuerdo consolidado respecto a qué queremos hacer para el desarrollo productivo: salir de la dependencia de los recursos naturales y el "rentismo", para avanzar hacia la economía naranja, con el turismo y el impulso a los productos de alto valor, como las uvas, arándanos, jamones, quesos, vinos y singanis. Y, lo que falta es un acuerdo para desarrollar el "cómo hacerlo", es decir los caminos o estrategias específicas.

Al mismo tiempo, y este es uno de los aportes más importantes, se construyeron acuerdos fundamentales, como la decisión de constituir e institucionalizar un espacio de encuentro, colaboración y coordinación entre academia, sector privado, sociedad civil e instituciones públicas, para pilotear la gobernanza del sector productivo; y la decisión de construir una marca Tarija conjunta que represente a todos los sectores.

LA AGENDA DE FUTURO, UN NUEVO HORIZONTE PARA EL DESARROLLO DEPARTAMENTAL

"La Agenda de Futuro de Tarija es un documento guía que sienta las bases para una transformación constructiva de las relaciones sociales, de la institucionalidad y del desarrollo departamental con una orientación integral, sostenible y apegada a la cultura de paz"..

María Soledad Quiroga

MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

AGENDA DE FUTURO
del Departamento de Tarija

Junio **2023**

UNIVERSIDAD PRIVADA DOMINGO SAVIO

UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA

FUNDACIÓN UNIR BOLIVIA

Suecia
Sverige

TEJIENDO PUENTES

Hagamos del diálogo un bien público.

"La línea imaginaria que nos separa es también un puente. Hablando vamos a cambiar nuestras opiniones y encontrar cosas que nos unen".

Carmen Rosa Gutiérrez López
Estudiante Unidad Educativa Tarija.
Diálogo ciudadano en Iscayachi, 24 de octubre de 2022.

2. Preámbulo

Corrimos sin parar,
soñando en el gas
la riqueza encontrar.
Pero de tanto correr
nos olvidamos de ser.

Es tiempo de hacer una pausa. Para ampliar el horizonte.
Mirarnos, pero también para mirar al país y al mundo.
Para reencontrarnos y reconciliarnos como seres humanos y con la naturaleza.

Desde las áreas urbanas y rurales, desde las ciudades y comunidades campesinas e indígenas, personas que habitamos el departamento de Tarija hemos empezado a construir puentes, con la seguridad de que es posible atravesar las líneas imaginarias que nos separan, como sujetos y colectivos.

Para hacerlo tejemos con sueños y voluntades diversas una manta multicolor, que expresa una visión compartida, como el punto de partida de una Agenda de Futuro que se asienta en transformar las relaciones e interacciones, así como el cambio hacia una matriz de desarrollo inclusiva, sustentable y creativa.

Nos reconocemos como actores inmersos en procesos dinámicos y en desarrollo, ligados a la complejidad de los tiempos que vivimos, sabiendo que al mismo tiempo estas circunstancias nos humanizan, porque nos hacen interdependientes de todo aquello con lo que tenemos que convivir inexorablemente: la otredad, la naturaleza y el cosmos.

La necesaria interdependencia nos hace aspirar a la equidad como un sinónimo de justicia, ética y equilibrio, partiendo del principio de la igualdad, pero considerando las necesidades individuales y las circunstancias de cada persona y territorio.

Estamos convencidos que somos un departamento con grandes potencialidades y fortalezas que requieren esfuerzos para asumirlas y fomentarlas, pues son la base para que transformar nuestra realidad, con el optimismo y la alegría que nos caracteriza.

Proponemos hacer del departamento de Tarija un territorio del cuidado, de calidez y amabilidad, estableciendo equidad, respetando las diversidades y las diferencias. Donde las violencias -directa, simbólica y estructural- han sido eliminadas, superando brechas de género, generacionales y étnico identitarias. Pero también nos proponemos hacer de Tarija un departamento que despierte las energías de la creatividad, la innovación y la competitividad basada en la lógica de colaboración que aliente el ganar-ganar. Esta ruta sí es posible si buscamos un equilibrio entre el bienestar personal y el de la naturaleza, como respuesta a modelos de desarrollo extractivistas que han profundizado las crisis socioambientales amenazando ecosistemas y convivencias.

Lograr estos objetivos requiere reforzar valores y acciones colaborativos, de corresponsabilidad entre lo público y lo privado; así como reelaborar (reconocer, deconstruir y construir) y reencontrarnos con un cambio de visión y de constructos culturales que permitan replantear percepciones de nosotras y nosotros mismos, empezando por reconocer nuestras virtudes pero también reconocer las experiencias sesgadas, excluyentes y violentas que entorpecen el encuentro, dañan la sana convivencia y truncan la transformación efectiva del departamento.

Así, como Movimiento Tarija Dialoga nos propusimos construir una Agenda de Futuro del Departamento de Tarija que se nutre de la visión, enfoques y aportes de la academia tarijeña, de organizaciones de mujeres, de jóvenes, de pueblos indígenas, de empresarios, emprendedores, de organizaciones y colectivos de la sociedad civil, así como de ONG, fundaciones y de la propia cooperación sueca, que han aportado de manera sostenida en establecer esta carta de navegación para imaginar un futuro posible de las cuatro ecorregiones, que transforme relaciones, instituciones, trascendiendo hacia visiones y acciones de bienestar de las y los habitantes y de la naturaleza de nuestro territorio.

La Agenda se sustenta en un una visión integral y plural, que refleja la diversidad de sentires, pensares, identidades y culturas, anclada en las vocaciones culturales y biofísicas de las ecorregiones, como una articulación que teje puentes entre el paradigma del cuidado, la Vida Buena, el desarrollo multidimensional, el ecosistema emprendedor, la diversificación productiva, la innovación y competitividad, la economía naranja y circular, el talento humano, la seguridad hídrica, el respeto a las diversidad, la gestión ambiental y el bien común.

Para transformar la matriz productiva proponemos la diversificación con base a las potencialidades de las cuatro ecorregiones del departamento, la circularidad y un desarrollo inclusivo, con un bienestar integral, una educación que promueva la creatividad y la innovación, así como una economía naranja, que generan recursos y condiciones dirigidos a alcanzar el equilibrio entre el cuidado, la productividad y el bienestar individual y colectivo, en armonía con la naturaleza.

Los principios y valores que guían a la Agenda y a quienes la impulsan --personas, colectivos y organizaciones-- se sustentan en la ética, la colaboración, la confianza y la corresponsabilidad. Necesitamos establecer una cultura del diálogo y armonía entre las personas, entre lo rural y lo urbano, la naturaleza y los seres humanos, la producción y el consumo.

Pero también requerimos generar esperanza, movilizar, hacer confluir a los/as distintos/as actores del desarrollo para trascender la lógica simplista y dicotómica del amigo / enemigo y abrirnos a la posibilidad de relacionarnos, converger y articular visiones y prácticas que son, o pueden ser, promotoras de paz.

Departamento de Tarija, abril de 2023.

MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

3. Visión de futuro

Las y los habitantes del departamento de Tarija logramos construir un territorio del cuidado de los seres humanos y la naturaleza, libre de violencias; donde priorizamos el bien común, superando brechas y respetando diversidades a partir de un diálogo transformador para alcanzar bienestar físico, mental y material en igualdad y equidad; con una matriz productiva diversificada, competitiva e inclusiva, que genera productos y servicios de alto valor, basada en el talento humano, la innovación y el conocimiento, en armonía entre las ecorregiones y restaurando el equilibrio en los ecosistemas.

4. Ejes transformadores

Son ejes transformadores porque buscan cambiar condiciones estructurales inequitativas, relaciones de poder desiguales y sistemas que a lo largo de la historia no se han modificado y que por lo tanto requiere sumar esfuerzos público privados y sostenidos en el tiempo, para que se logre liberar todas las potencialidades y fortalezas de la región y encaminarlas en la construcción de la Tarija que queremos. Por eso se plantean tres ejes transformadores y uno transversal.

5. Objetivos estratégicos de los ejes transformadores

EJE TRANSFORMADOR 2:
DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA
Generar una economía inclusiva, diversificada, competitiva y de promoción estratégica con corresponsabilidad, que reduzca la brecha entre lo urbano y rural, promueva el liderazgo de jóvenes con un rol clave en la economía y que impulse una cultura del emprendimiento y construcción de redes sociales y comerciales con una visión integral, sostenible, creativa y que consuma, proteja y promueva la producción local.

EJE TRANSFORMADOR 1:
SOCIEDAD Y ÉTICA DEL CUIDADO
Desarrollar la sociedad del cuidado en el departamento de Tarija fortaleciendo los valores de convivencia, alegría y amabilidad, promoviendo la armonía y la cooperación entre las personas, las regiones y con la naturaleza, que contribuyan a lograr un adecuado equilibrio entre cuidado, productividad y bienestar integral (físico, material y mental) del ser humano y su entorno; mediante un amplio proceso de educación transformadora, del respeto a la diferencia y diversidad y el desmontaje de sistemas de exclusión y discriminación, sobre la base del cuidado como un derecho y un trabajo reconocidos bajo condiciones de igualdad y corresponsabilidad entre todas y todos..

EJE TRANSFORMADOR 2:
ECONOMÍA NARANJA
Promover la institucionalidad de un modelo de economía naranja que produce innovación, desarrollo tecnológico y talento humano, que genera conocimiento acompañada de formación, y que crea incentivos como estrategia de desarrollo para un turismo sostenible, protegiendo la propiedad intelectual, las zonas naturales e históricas, espacios y expresiones culturales, estableciendo oportunidades y empleo digno.

EJE TRANSFORMADOR 3:
AGUA Y GESTIÓN AMBIENTAL
Desarrollar una cultura de cuidado de la naturaleza para restaurar los equilibrios eco-sistémicos, buscando la seguridad hídrica, fortaleciendo la gestión de las áreas protegidas, el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales mediante una mirada del bien común, gobernanza y recuperación de los saberes ancestrales.

EJE TRANSFORMADOR 3:
ECONOMÍA CIRCULAR
Avanzar hacia un sistema económico basado en la vida, una economía productiva centrada en la conservación y restauración de los ecosistemas para lograr la seguridad y soberanía alimentaria en un enfoque de corresponsabilidad entre actores público - privados, implementando la gestión de residuos sólidos en el marco de la economía circular diversificada..

EJE TRANSVERSAL
DIÁLOGO TRANSFORMADOR, GOBERNANZA E INSTITUCIONALIDAD
Implementar un modelo para la buena gobernanza en áreas estratégicas del desarrollo departamental, a partir de la corresponsabilidad entre sociedad civil, estado y sector privado, con mecanismos de participación social, diálogo, concertación, transparencia y democracia digital, garantizando una distribución, priorización y cuidado de los recursos con inclusión social y gestión integral del agua y el medio ambiente.

6. Visión, ejes y líneas de acción

VISIÓN
Las y los habitantes del departamento de Tarija logramos construir un territorio del cuidado de los seres humanos y la naturaleza, libre de violencias; donde priorizamos el bien común, superando brechas y respetando diversidades a partir de un diálogo transformador para alcanzar bienestar físico, mental y material en igualdad y equidad; con una matriz productiva diversificada, competitiva e inclusiva, que genera productos y servicios de alto valor, basada en el talento humano, la innovación y el conocimiento, en armonía entre las ecorregiones y restaurando el equilibrio en los ecosistemas.
Eje transversal
Diálogo transformador, gobernanza e institucionalidad
Eje transformador I
Sociedad y ética del cuidado
Eje transformador II
Diversificación productiva y economía naranja
Eje transformador III
Agua, gestión ambiental y economía circular
1. Educación transformadora de paradigmas
2. Formación de librepensantes y corresponsables
3. Economía del cuidado
4. Eliminación de violencias desde el cuidado
5. Salud integral, física, mental y espiritual
6. Desarrollo de potencialidades productivas
7. Impulso al ecosistema emprendedor
8. Consolidación de complejos productivos
9. Fortalecer innovación y economía digital
10. Expansión de turismos, cultura y conocimiento
11. Cultura y gobernanza del agua
12. Gestión circular de residuos sólidos y líquidos
13. Gestión de áreas protegidas y cuencas
14. Cultura e institucionalidad del diálogo
15. Asociaciones para el desarrollo público - privado
16. Participación efectiva en toma de decisiones
17. Gobierno abierto y transparente
18. Comunicación inclusiva e intercultural
19. Acceso a justicia y monitoreo

■ **Ver Agenda de futuro.**

RESULTADOS, EFECTOS Y PERSPECTIVAS DEL DIÁLOGO EN EL DEPARTAMENTO

"Nuestra apuesta es trabajar en el impulso de procesos de innovación y diálogo para el desarrollo en el departamento y el país. Pero, hacerlo trabajando, al mismo tiempo, en marco éticos, armando redes y conectando

Eduardo Cortez

1. La visión de los actores

¿Qué rescata del proceso Tarija Dialoga?

- **ALBA VAN DER VALK**
  (Colectivo de Investigadoras del Sur Amanqay)
  El proceso de diálogo fue para mí como un salvavidas en un contexto de desesperanza, que reorienta la vida en comunidad abrazando el presente y mirando el futuro
- **ANDRES SEGUNDO** *(Dirigente Consejo de capitanes guaraníes del departamento de Tarija)*
  Como guaraní ha sido muy importante este diálogo para mí, pude conocer y hacer amistades que nunca tuvimos. A veces nos encontramos en la calle y nos saludamos, pero ahí ya nos conocimos con gente que coincide con nosotros. En grande se muestra unidad de Tarija.
- **ANTONIO ARAMAYO**
  (Presidente Fundación UNIR Bolivia)
  Rescato el proceso «en sí» que conllevó acuerdos, avances, retrocesos y que a través de fases sucesivas logró aglutinar a un conjunto de personas (individuales y jurídicas), con posiciones diferenciadas, que se comprometen a dar continuidad al mismo.
- **BERNARDA BENITEZ** *(Representante de la Asociación de Mujeres Productoras de O'Connor)*
  El proceso Tarija Dialoga fue muy lindo y muy participativo, donde diferentes sectores y organizaciones pudieron priorizar las necesidades más sentidas, así como las soluciones.
- **CARLOS JALIL** *(Gerente Plan Internacional)*
  La alta participación en distinto nivel, desde sectores urbano populares, campesinos, indígenas, profesionales, activistas juveniles, redes y plataformas. Eso da mucha garantía de que las la visión y las demandas son lo que realmente Tarija requiere.
- **CAROLINA SOTO**
  (Directora académica UCB Tarija)
  La participación y el dialogo honesto de instituciones y organizaciones significas de nuestra región.

- **CASSANDRA CLAROS**
  (Activista por la democracia)
  Para mi fue un evento bastante importante porque pudo englobar los temas primordiales sobre el desarrollo de nuestro departamento, y cada actor representativo pudo expresar su pesar, sus anhelos y motivaciones para ser tomadas en cuenta y así avanzar en búsqueda de un futuro más próspero para nuestra Tarija.
- **ERNESTO PRADO**
  (Fundador colectivo TLGB Tarija)
  La magia de la pluralidad de voces que formamos parte. Académicos, gente con experiencia, jóvenes, originarios, grupos de mujeres, diversidades, dejando de lado sus intereses formando parte de un todo, generando una visión inclusiva para todos.
- **DINA ALIAGA**
  (Activista y defensora ambiental, colectivo de mujeres del Chaco Americano)
  Rescato Las voluntades unidas por la Tarija que queremos, la participación diversa de hombres y mujeres que mostramos las realidad de nuestro vivir y como queremos estar en un futuro próximo.
- **GUSTAVO CASTELLANOS**
  (Cineasta y productor audiovisual)
  Que el diálogo es posible más allá de nuestras diferencias y que es posible llegar a consensos a través del mismo. Que, en general, son más las cosas que nos unen que las que nos separan, incluso entre campo-ciudad o chaco-valle central. Y que a pesar del pesimismo y la frustración por las oportunidades perdidas todavía es posible generar procesos resilientes.
- **GUSTAVO POSTIGO** *(Rector del Instituto Tecnológico 2 de Agosto, Iscayachi)*
  Particularmente, la competencia de entablar y articular con los sectores que más lo requieren, tema de provincias y en el rango de los jóvenes que llegan a ser protagonistas fundamentales en los procesos de diálogo, pero además son y serán los directos responsables de resolver las necesidades latentes en nuestro contexto en el país.
- **JOSÉ FÉLIX GUTIERREZ**
  (Experto en problemática rural)
  La presencia de variados sectores tanto de edad como de género y de estratos sociales, compartiendo ideas desde la diversidad.
- **MARIA SOLEDAD QUIROGA**
  (Directora ejecutiva Fundación UNIR Bolivia)
  La conformación del Movimiento Tarija Dialoga como experiencia de acercamiento, diálogo y construcción conjunta de horizontes.
  La definición de un comité de coordinación del **MTD** como ente directriz y operativo que tendría que facilitar su funcionamiento orgánico y su sostenibilidad.
  La elaboración de la Agenda de Futuro de Tarija, que plantea la dirección por la cual los participantes del **MTD** creen que se debe transitar para resolver los problemas centra-

les del departamento y construir condiciones de vida mejores para todos.

Esas son las bases que hay que fortalecer y sobre las cuales creo que es necesario trabajar de manera continua para que los logros no se pierdan.

- **MIGUEL CASTRO** *(AVINA)*
  Valoro el proceso inclusivo y participativo, pero sobre todo la posibilidad de dialogar en un tiempo signado por la exacerbación de grietas que impiden colaborar y encontrar agendas compartidas.
- **PATRICIA SERRANO**
  (Directora de Fundación ACLO Tarija)
  El movimiento Tarija dialoga logra convocar e incluir voces diversas y plurales de todo el Departamento de Tarija para proponer la Agenda del Futuro, instrumento vital que promueve el diálogo horizontal y franco de sus actores, dió inició a una etapa histórica para Tarija que desde la insurgencia de sus regiones busca responder a las múltiples crisis que atraviesa el Departamento; cobra fuerza propia y adhiere, siendo un tendencia que crece con la capacidad de inspirar a otros departamentos y contextos para atizar resoluciones oportunas a realidades que confrontan.
- **ROXANA ALEMÁN**
  (Coordinadora de postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras y responsable del Instituto de Investigaciones económicas, financieras y administrativas UAJMS)
  En primer lugar la posibilidad de que la sociedad en su conjunto sea partícipe de la visión de futuro del departamento.
- **SILVANA PAZ** *(Secretaria académica UAJMS)*
  La amplia participación de las 4 ecorregiones y el consenso logrado.
- **VIRGINIO AVILA**
  (Ecosistema emprendedor de Tarija, UCB)
  La inclusión, la participación de las macro regiones y personas de la ciudad y del campo de los diferentes estamentos sociales.
- **VIVIANA UGARTE** *(Directora de FAUTAPO)*
  El movimiento reunió las voces y sentires de las distintas ecoregiones del departamento y de distintos grupos dentro de cada una de ellas, representando un contexto particular cada una, lo que nos permitió conocer y reconocer en algunos casos las diferencias, las debilidades y fortalezas de todos, y darnos

cuenta que en la riqueza de esa diversidad también puede estar nuestra oportunidad de unirnos en una sola fuerza.

- **WALTER CHAVARRÍA**
  (Colectivo Foro Gran Chaco)
  Que, es posible construir capital social a partir del reconocimiento mutuo como ciudadanos tarijeños en el marco plural de sus 4 ecorregiones. Se percibe en la gente una creciente conciencia de actuar en unidad departamental, desechando los chauvinismos municipales que aíslan e impiden la construcción de un tejido interinstitucional de la sociedad civil tarijeña. Se nota en la sociedad civil una necesidad de ser liderada democráticamente.

¿Cómo afianzar el diálogo?

- **ALBA VAN DER VALK** *(Colectivo de Investigadoras del Sur Amanqay)*
  Debemos ser agentes de diálogo donde estemos, debemos seguir realizando e inspirando esta práctica en todos los espacios en los que estamos, desde la familia hasta los espacios de trabajo y otros que podamos construir. Nada sobra.
- **ANDRES SEGUNDO** *(Dirigente Consejo de capitanes guaraníes del departamento de Tarija)*
  Hay que seguir difundiendo el diálogo, pero también ponerlo en la práctica cada uno de nosotros y en nuestros sectores. Yo estoy en un proceso de diálogo con mi hermano, con mi compañero, buscando unidad como pueblo guaraní. Hay que profundizar el diálogo y sumar a otras personas que no participaron. Hay que seguir llevando adelante el diálogo.
- **ANTONIO ARAMAYO**
  (Presidente Fundación UNIR Bolivia)
  A través de un proceso de genuina interacción, basada en el respeto al diferente aceptando las discrepancias y perfilando objetivos comunes. La premisa fundamental consiste en que para que se produzca un impacto sostenible es esencial que el nivel de cambio sea personal, intangible y a la vez lo más profundo posible.
- **BERNARDA BENITEZ** *(Representante de la Asociación de Mujeres Productoras de O'Connor)*
  Haciendo seguimiento desde las organizaciones para que se cumpla todo lo avanzado, logrando que las autoridades trabajen en los temas priorizados.
- **CARLOS JALIL** *(Gerente Plan Internacional)*
  Tiene que haber cierta institucionalidad y estrategias de gobernanzas que permitan mantener esto en el tiempo, con instituciones que

se mantengan en el tiempo, como las universidades u otras, con alianzas con medios de prensa; pero más allá de las instituciones hay personas que pueden ser parte del proceso de afianzamiento/enraizamiento. Lo importante es que no se olvide en el tiempo, se lo mejore, la agenda es un documento dinámico.

- **CAROLINA SOTO**
  (Directora académica UCB Tarija)
  Promover espacios para compartir de acuerdo a las temáticas elegidas, invitando a otras instituciones a sumarse a este hermoso proyecto.
- **CASSANDRA CLAROS**
  (Activista por la democracia)
  Creo que es importante que los actores se comprometan a ejercer su rol con el paso del tiempo, para que el espacio generado mediante el diálogo no se pierda, esto se irá fortaleciendo mediante encuentros más seguidos para el mismo.
- **ERNESTO PRADO**
  (Fundador colectivo TLGB Tarija)
  Con la práctica. La primera vez que intentamos dialogar en este proceso, estábamos reacios muchos, seguíamos con esos enfrentamientos o conflictos de intereses inmersos. Luego, aprendimos a escucharnos y a generar alianzas. Pero no hubiese sido posible sin la constancia del proceso y la práctica del Diálogo.
- **DINA ALIAGA**
  (Activista y defensora ambiental, colectivo de mujeres del Chaco Americano)
  En Tarija Dialoga vimos nuestras necesidades en común, priorizando lo mas básico para todos. Por ello debemos sumar mas voluntades.
- **GUSTAVO CASTELLANOS**
  (Cineasta y productor audiovisual)
  El diálogo es un proceso largo y complicado que requiere de diversas estrategias para mantenerlo activo. Eso por una parte, pero por otra es necesario que genere resultados concretos, resultados que sean visibilizados de forma de ir generando una dinámica positiva en favor del diálogo y su fortalecimiento. En ese entendido, el papel de todas las instituciones comprometidas con este proceso es fundamental.
- **GUSTAVO POSTIGO** *(Rector del Instituto Tecnológico 2 de Agosto, Iscayachi)*
  Brindando la oportunidad de que nuestros jóvenes y los participantes como las instituciones y demás, tengan las responsabilidades y roles necesarios en donde la toma de decisiones y las acciones puedan ser evidencias que se demuestren ante nuestra sociedad.
- **JOSÉ FÉLIX GUTIERREZ**
  (Experto en problemática rural)
  Debe afianzarse el diálogo a través de cierta institucionalidad organizada qué desarrolle eventos con distintos sectores, qué tenga incidencia pública y política.

- **MARIA SOLEDAD QUIROGA**
  (Directora ejecutiva Fundación UNIR Bolivia)
  Creo que hay tres condiciones para afianzar el diálogo:
  Asegurarse de que los diversos participantes comprendan en verdad la necesidad y el valor del diálogo como forma de relacionarse con los demás, lo cual sólo se consigue si se producen cambios profundos a nivel personal. Creo que ésta es una tarea pendiente.
  - Que el grupo núcleo asuma la responsabilidad de seguir impulsando el proceso a mediano plazo. Creo que se cuenta con un grupo comprometido.
  - Que un pequeño número de instituciones tarijeñas (al menos tres) ofrezca el soporte material que requiere el mantenimiento del proceso (sitios para encuentros, recursos para comunicación y otros) a mediano plazo.
- **MIGUEL CASTRO** *(AVINA)*
  Dándole continuidad en una diversidad de escenarios locales y que estén vinculados a agendas concretas que afectan la vida de la gente.
- **ROXANA ALEMÁN** *(Coordinadora de postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras y responsable del Instituto de Investigaciones económicas, financieras y administrativas de la UAJMS)*
  Se necesita alianzas público- privada y representación de la sociedad.
- **SILVANA PAZ**
  (Secretaria académica UAJMS)
  Con la difusión de los logros del proceso Tarija Dialoga.
- **VIRGINIO AVILA**
  (Ecosistema emprendedor de Tarija, UCB)
  Para afianzar el diálogo hay que afianzar el Movimiento Tarija Dialogo y para eso hay que tratar de convertirlo en una red de redes que aglutine a todas las redes de instituciones, por ejemplo el Ecosistema emprendedor, la OGD, las cámaras, las federaciones, para dar apoyo al desarrollo regional a partir del diálogo.
- **VIVIANA UGARTE**
  (Directora de FAUTAPO)
  A partir de los encuentros en base a diálogos respetuosos, involucrando diferentes actores de la mayor cantidad de rubros, sectores, etc., identificando acciones concretas que permitan ver que el tiempo dedicado es una inversión y que se traduce en acciones claras y reales, más allá del papel.
- **WALTER CHAVARRÍA**
  (Colectivo Foro Gran Chaco)
  Construyendo redes institucionales por rubros, que permitan afianzar el capital social, impulsando el compromiso cívico, donde los ciudadanos van aprendiendo a colaborar y a actuar democráticamente. Impulsando un convenio con los medios de comunicación, para desarrollar un programa de educación ciudadana permanente sobre la base de los postulados del Movimiento Tarija Dialoga. Diseñando un mecanismo de vínculos permanentes de los miembros de la Plataforma. Construyendo relaciones con los Centros de Residentes Tarijeños en las principales ciudades del país, como actores y difusores. No se han consolidado aun los vínculos de actores participantes en cada ecorregión. Pasaron los eventos, se enfriaron los entusiasmos.

2. Las claves del proceso Tarija Dialoga

Lía Saenz

El proceso de diálogo en Tarija se erigió como un auténtico salvavidas en medio de un contexto desesperanzador. Este proceso logró redirigir la vida en comunidad, uniendo a personas con diversas posiciones, creencias y necesidades. Destaca por la activa participación de sectores urbanos, campesinos, indígenas, profesionales, jóvenes activistas, redes y plataformas, lo que aseguró la inclusión de variadas visiones y de-

mandas. En resumen, generó una visión inclusiva y representativa.

La creación conjunta de perspectivas para la Agenda de Futuro de Tarija fue un hito destacado. Esto permitió definir la dirección hacia la cual los participantes del proceso creen que se debe avanzar para resolver los problemas centrales del departamento, mejorar las condiciones de vida para todos y abordar las múltiples crisis que enfrenta el departamento, sirviendo de inspiración para otros departamentos y contextos.

La presencia diversa en términos de edad, género, estrato social y las amplias aportaciones de las cuatro ecorregiones, reflejaron la capacidad de convocatoria e inclusión del proceso Tarija Dialoga, a través de un diálogo horizontal y sincero, este proceso logró unir a personas con visiones afines y garantizó la inclusión de diversas perspectivas y demandas. La experiencia de involucrar y colaborar con los sectores que más lo necesitan, particularmente los jóvenes, quienes serán los encargados de abordar las necesidades urgentes de nuestro país, resultó fundamental para construir una visión inclusiva y representativa que prioriza las necesidades más apremiantes de la población.

Para fortalecer este diálogo, es esencial que todos nosotros seamos agentes activos del proceso y que lo pongamos en práctica en nuestras vidas diarias. Debemos profundizar en el diálogo y fomentar una auténtica interacción basada en el respeto. Para que este proceso tenga un impacto duradero, el cambio debe ser personal y profundo.

Es fundamental que las organizaciones realicen un seguimiento para garantizar que se cumplan los avances logrados y que las autoridades se comprometan con los temas prioritarios, fortaleciendo así la institucionalidad y las estrategias de gobernabilidad.

Para promover espacios de intercambio en función de temas específicos, podemos invitar a otras instituciones a unirse a este valioso proyecto y establecer encuentros más frecuentes, comprometiendo a los participantes a asumir sus roles de manera efectiva.

Este proceso no habría sido posible sin la constancia y la práctica del diálogo, otorgando a los actores la oportunidad de participar y asumir responsabilidades por sus respectivas regiones. También es esencial asegurarse de que todos los participantes comprendan verdaderamente la importancia y el valor del diálogo como medio de relación con los demás, y que las instituciones brinden su apoyo.

Es factible establecer alianzas público-privadas y difundir los logros del proceso Tarija Dialoga. De esta manera, podemos aspirar a convertirlo en una red de redes que aglutine a todas las instituciones, promoviendo el diálogo como una práctica sostenible y transformadora en nuestra sociedad.

EL DIÁLOGO COMO BIEN PÚBLICO

INCIDENCIA, INFLUENCIA Y SOSTENIBILIDAD

"Como universidad nos sentimos honrados de ser parte de los Diálogos con el futuro y de trabajar para que este programa vaya más allá de un evento y se convierta en un espacio de construcción de alianzas que nos permita enfrentar las preocupaciones de nuestra sociedad, visualizando las tendencias del mundo".

José Loaiza

1. El modelo Tarija Dialoga. Un proceso de construcción colectiva para el futuro

Gabriela Ugarte

Tarija Dialoga es una iniciativa que, desde 2019 y con mayor intensidad desde 2022, se ha ido construyendo con tres valores centrales: compromiso, coherencia y confianza. Con ellos se fue edificando una visión compartida para el futuro del departamento de Tarija, involucrando a diversos actores sociales, privados y también públicos en la definición de las prioridades y estrategias para el desarrollo.

El método del Tarija dialoga tuvo los siguientes objetivos:

- Fortalecer la democracia participativa: Ampliar los espacios de participación ciudadana en la toma de decisiones y la construcción de políticas públicas.
- Construir una visión compartida: Generar consensos sobre los desafíos y oportunidades del departamento, así como sobre las acciones necesarias para enfrentarlas.
- Fomentar el diálogo y la concertación: Establecer espacios de encuentro entre diferentes actores sociales para construir acuerdos y superar divisiones.
- Elaborar una agenda de desarrollo: Definir un plan de acción con propuestas concretas para el desarrollo económico, social y ambiental de Tarija, considerando las necesidades y aspiraciones de la población.

La ruta metodológica del proceso dialógico

El proceso se basó en una metodología participativa y flexible, que incluyó la suma de procesos con diversas herramientas y técnicas adaptadas a las características de cada ecorregión y espacio definido:

La noción de diálogo que nos definió:	Dialogar es una forma de comunicación que ofrece el tiempo y el espacio para que las personas puedan mostrar la complejidad de sus respectivas realidades.
Dimensiones del diálogo que determinaron el diseño del proceso	Como método: Para la gestión constructiva de conflictos y la promoción de la gobernabilidad democrática en sociedades transicionales. Como proceso: Una interacción constructiva auténtica a través del cual se busca alcanzar visiones, significados y entendimientos compartidos que implican una transformación. Como práctica de vida: Como una ruta (inter) personal e institucional para la evolución de la conciencia individual y colectiva
Desafíos del diálogo:	Lograr que los quienes estratégicos se conecten por vasos conducentes (redes) que entretejen diversos intereses, necesidades, expectativas y opiniones, “estas tienen el potencial para iniciar un proceso de cambio generalizado, lo importante es quiénes (levadura crítica) y no cuántos (masa crítica)” John Paul Lederach.

Los principios que guiaron el proceso	Inclusividad: Reunir a actores diversos y grupos diferentes, recreando un microcosmos de personas que reflejen la diversidad que existe en la sociedad. Apertura: conocer, entender o comprender otras visiones, otras perspectivas, otras realidades, a partir de una curiosidad de encuentro y de construcción. Horizontalidad: intentar mitigar los desequilibrios que podrían existir entre las partes (nadie está por encima de nadie, todos somos personas antes que roles, etiquetas y/o títulos). Confianza: los participantes tienen la libertad de decir, pensar o actuar, con la seguridad de que no serán juzgados o calificados por ello y que lo que digan, piensen o hagan en el espacio de dialogo es confidencial. Reconocimiento: respeto a la esencia y naturaleza de cada persona, así como apertura hacia perspectivas y pensamientos distintos a los propios. Aprendizaje: en base visiones, narrativas, lógicas y significados que aportan a una comprensión más amplia de la realidad.
Tipos de diálogo aplicados	La Fundación UNIR Bolivia (2020) destaca dos tipos de diálogos: los ciudadanos, que busca la revalorización de las y los participantes deconstruyendo estereotipos y percepciones que deshumanizan a las partes, y por otro los diálogos de visiones compartidas en los que se establecen espacios de encuentro para identificar horizontes comunes con base a propuestas. El PNUD (2012) e IDEA Internacional (2008) proponen a los diálogos democráticos como un proceso de cooperación y trabajo conjunto y puede incluir una o más reuniones de los actores del diálogo. Un diálogo opera con una mirada sistémica de la problemática en cuestión y por ende busca incluir a un grupo diverso de actores relacionados con dicha problemática, y no solamente a partes que buscan negociar un tangible.

Un proceso dialógico además de principios cuenta con herramientas como métodos alternativos se retroalimentan a partir de la escucha activa (trascendiendo de la observación verbal a la no verbal y la paraverbal), al igual que el esfuerzo por expresar con propiedad los acuerdos y argumentar los desacuerdos.

Para lograr esto se realizó un abordaje integral desde la multidimensionalidad de la teoría del cambio (Retolaza, 2012), base sustancial para el paradigma de la transformación propuesto para los autores más reconocidos, en las dimensiones (i) individual, (ii) relacional, (iii) cultural y (iv) estructural, que a continuación se describe:

Estas dimensiones de abordaje constructivo son procesuales e interdependientes pues se necesitan mutuamente para establecer espacios generativos que posibiliten cambios y transformaciones sociales, epistemologías y políticas, que al mismo tiempo invitan a construir confianza, diálogo pluralista, estrategias que promuevan la agencialidad, la creatividad y el potencial humano, asumiendo como opción política posible a la construcción de paz con base a una infraestructura individual y colectiva, que

Las dimensiones del cambio posibles desde el diálogo

Estructural
4º
TRANSFORMANDO ESTRUCTURAS E INSTITUCIONES:
Leyes, CPE, política pública, etc.
Modelos Económicos
Incorporación de buenas prácticas en la institucionalidad micro, meso y luego macro
Cultural
3º
TRANSFORMANDO PATRONES COLECTIVOS DE PENSAMIENTO Y ACCIÓN
Identidad colectiva
Comportamiento y pensamiento colectivo
Entendimiento común
Cambio de visión en torno a roles de miembros de la comunidad, la forma de regular la convivencia, la forma de abordar la violencia y los conflictos.
Relacional
2º
TRANSFORMANDO RELACIONES:
Conducta y comportamiento
Relación con el entorno
Cambios de actitudes en las formas de relacionamiento y comunicación.
Individual
1º
TRANSFORMACIÓN PERSONAL
Identidad(es) individual(es)
Modelos mentales
Emociones y sentimientos
Cambio de actitudes personales (sensibilización y reflexión).

Fuente: Elaboración propia con base a Iñigo Retolaza, 2012

no solo es necesaria sino urgente para los presentes tiempos altamente bélicos y profundamente deshumanizantes.

Marco referencial para el diseño del Tarija dialoga:

Tres fueron los enfoques que guiaron de manera sostenida el proceso: la prevención de conflictos, la acción sin daño y la sensibilidad al contexto / conflicto orientando el desarrollo del proceso dialógico en sus cuatro etapas: (i) exploración, (ii) diseño, (iii) implementación y (iv) sostenibilidad. Estos enfoques fueron nodales para proveer un conjunto de habilidades, herramientas y estructuras que hagan frente a los conflictos antes de que sean una crisis. Plantea una intervención que permite realizar: (i) un análisis a profundidad del conflicto, reconociendo los factores estructurales y sobre los que es necesario actuar para eliminar sus causas; (ii) fomentar actitudes y prácticas colaborativas para gestionarlo sin violencia; y (iii) transformar el conflicto en oportunidad para el cambio social a partir de: desarrollo de estrategias de intervención orientadas a evitar nuevas crisis, así como diseñar políticas para una convivencia constructiva y pacífica.

En esta medida se fue construyendo de mara participativa y procesual con los siguientes hitos de eventos:

Resultados y logros:

Tarija Dialoga logró importantes avances en varios aspectos:

- Mayor conciencia ciudadana: Se generó una mayor conciencia sobre los desafíos y oportunidades del departamento, así como sobre la importancia de la participación ciudadana en la construcción de su futuro.
- Fortalecimiento de la sociedad civil: Se fortaleció la capacidad de la sociedad civil para incidir en las políticas públicas y en la gestión de los recursos.
- Construcción de una agenda de desarrollo: Se elaboró una agenda de desarrollo con propuestas concretas para los próximos años, que abarca temas como el desarrollo económico, la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y la gobernanza democrática.
- Mayor legitimidad de las decisiones: Las decisiones tomadas en el marco de Tarija Dialoga cuentan con una mayor legitimidad, ya que son fruto de un proceso de construcción colectiva y representan los intereses de una amplia gama de actores sociales.

- Innovación en la gestión pública: El proceso impulsó la innovación en la gestión pública al incorporar herramientas y mecanismos de participación ciudadana en la toma de decisiones.

Desafíos y lecciones aprendidas para fortalecer la institucionalidad del diálogo

A pesar de los logros alcanzados, Tarija Dialoga también enfrentó desafíos, como:

- Dificultades para alcanzar una participación equitativa: Fue complejo lograr una participación equitativa de todos los sectores de la población, especialmente de los grupos más vulnerables.
- Limitaciones de tiempo y recursos: El proceso se desarrolló en un contexto de limitaciones de tiempo y recursos, lo que dificultó la profundización en algunos temas.
- Desafíos en la implementación de las propuestas: La implementación de las propuestas de la agenda de desarrollo requiere de una coordinación efectiva entre los diferentes niveles de gobierno y actores sociales.

En síntesis, la metodología dialógica de Tarija Dialoga se caracterizó por ser:

- Inclusiva: Se buscó la participación de los quienes estratégicos plurales y multisectoriales.
- Participativa: Las y los ciudadanos tuvieron un rol activo en la toma de decisiones, el diseño, la implementación y su continuidad.
- Constructiva: Se promovió un ambiente de diálogo respetuoso y proactivo.
- Flexible: La metodología se adaptó a las necesidades de cada contexto y ecoterritorio.
- Empoderadora: Las y los participantes asumieron y asumen su rol protagónico para dialogar, deliberar, proponer e implementar de manera procesual los acuerdos y la Agenda del futuro.

Legado y continuidad hacia la institucionalidad del diálogo en Tarija

Tarija Dialoga tiene un legado importante en términos de fortalecimiento de la democracia participativa y construcción de una visión compartida para el desarrollo del departamento. Sin embargo, es fundamental continuar trabajando para consolidar los logros alcanzados y superar los desafíos pendientes.

En esa perspectiva, el comité impulsor del **MTD** acordó un modelo de organización que, además de esa instancia que funciona como espacio mayor de coordinación, diálogo y definición, se establece un comité de coordinación, una secretaría técnica y 5 mesas de diálogo, en concordancia con los ejes transformadores de la Agenda de futuro:

- Sociedad del cuidado
- Diversificación productiva
- Agenda ambiental
- Gobernanza e institucionalidad
- Comunicación

Al mismo tiempo, de decidió que en **MTD** no asuma un status legal, para continuar funcionando con o una suerte de red de redes aglutinadora y flexible.

CCada mesa avanzó y definió su metodología. Destaca en la mesa del cuidado del proceso Tarija Dialoga que Gustavo Castellanos elaboró el texto “El ejercicio de la esperanza. Equilibrio entre cuidado, productividad y bienestar”, presentando al cuidado como respuesta contestataria al individualismo, que deriva en multicrisis, probando que ambición y esperanza pueden ir juntas, como poder y amor, complementándose en su potencial transformador..

2. Hacer del diálogo un bien público

Gabriel Baracatt

Muchas veces los tarijeños y los bolivianos pensamos que lo que estamos haciendo nos sirve solo para nosotros. Pero, lo que yo quiero decirles es que lo que estamos haciendo es un ejemplo para el mundo. Lo que estamos haciendo es demostrarle al mundo que los tarijeños podemos sentarnos en una mesa y ser capaces de conciliar nuestros intereses diversos.

Una de las características del mundo de hoy, es la incertidumbre. Pero, sobre todas las cosas existe una gran preocupación a nivel global: la polarización. Hoy sociedades muy desarrolladas en términos económicos, con muchos avances sociales, están teniendo serios problemas de polarización y fragmentación, por esta incapacidad de sentarse en una mesa y articular los intereses de los actores diversos.

¿Y qué es lo que estamos haciendo en Tarija?

Demostrar que podemos soñar con un futuro distinto. Generar y construir una agenda de acción compartida mediante un proceso de colaboración, en el que cada uno supere su meta individual para pensar en una meta colectiva. No tenemos idea el valor que tiene.

Su valor no se puede medir, es incalculable. El tener una agenda conjunta de acción de futuro, con una promesa ética y un sueño con un futuro distinto, tiene un valor incalculable. Ahora, por supuesto, tenemos la responsabilidad, cada uno desde donde le toque, de implementar esa agenda.

Pero, lo que está viviendo el mundo, es que cada vez más se están deteriorando los espacios de diálogo cívico, se está reduciendo y se está deteriorando la calidad de la democracia. El Estado de Derecho está cada vez más amenazado.

América Latina tiene más democracias híbridas que antes. El África es menos democrática hoy que hace una década atrás. Por lo tanto, el mundo, los países desarrollados están con serios problemas de polarización.

Y la respuesta, y lo que hacen los tarijeños, es tratar de demostrar que todavía es posible sentarnos en una mesa y generar y resolver nuestras diferencias y sobre todo soñar con un futuro distinto. Por ello es de que me parece fundamental que entendamos el valor y el patrimonio que tiene el que podamos dialogar. Por eso es que mi propuesta es de que convirtamos al Movimiento Tarija Dialoga en un bien público, departamental y nacional.

¿Qué significa bien público? Aquello que es capaz de beneficiar a todos y todas de la misma manera para el goce y disfrute. El tener una justicia independiente que pueda actuar de manera igualitaria para todos es un bien público; el tener un área verde para el goce y disfrute de todos de la misma manera es un bien público; el tener una educación de calidad es un bien público; el tener agua de calidad es un bien público. Tener una institución como esta, que sea capaz de convocarnos como nos está convocando, tiene que ser un bien público.

Por ello es de que solo quiero agradecer, (4:06) reconocer y felicitar a quienes han apoyado esta iniciativa, como UNIR, como todo el equipo en Tarija que está fogoneando esta iniciativa. Seamos capaces de animarnos a vivir mejor, seamos capaces de animarnos a implementar esta agenda de acción.

Lo más difícil ya lo tenemos, ya lo hemos construido, que es tener esta agenda de acción. El tener una promesa ética de vivir mejor en el marco del cuidado, de la protección de los bienes ecosistémicos, de la dignidad de las personas. ¿Qué más podemos pedir que esas tres cosas que son fundamentales?.

3. Propuesta de la Ley departamental del diálogo para reconstituir la institucionalidad departamental

Hernán Ruíz

La mesa de gobernanza e institucionalidad trabajó una propuesta de ley departamental para el diálogo:

PROPUESTA BASE PROYECTO DE LEY DEPARTAMENTAL
"TARIJA DIALOGA"

CAPÍTULO I
DISPOSICIONES GENERALES

Artículo 1.- (Objeto)
Establecer el Diálogo Departamental como mecanismo permanente de participación social en el diseño, seguimiento y ajuste de las políticas públicas de desarrollo en el departamento de Tarija, así como declarar de interés público la "Agenda de Futuro del departamento de Tarija" y otras agendas ciudadanas propuestas como resultado del Dialogo Departamental.

Artículo 2.- (Fines)
Son fines de la presente ley:
Desarrollar un proceso de diálogo departamental entre sociedad civil, sector privado y gobierno departamental, cada dos años, para acordar y evaluar metas de desarrollo departamental, considerando las diferentes agendas de desarrollo q surgen en la región, reconociendo la agenda de futuro de Tarija Dialoga como de interés público.
Considerar el contenido de la Agenda de Futuro como una expresión más de la voluntad y pensamiento colectivo de la sociedad civil del departamento de Tarija, estableciendo como una herramienta más en el momento de formular planes, programas, proyectos de desarrollo y po-

líticas públicas en favor del conjunto de la población y en especial de los sectores más vulnerables.
Fortalecer los procesos y mecanismos de diálogo social que sean de iniciativa de la sociedad civil del departamento de Tarija, como parte de una cultura del diálogo para la paz y la construcción de un pacto social para el bien común.
Promover la participación y control social como ejercicio del derecho individual y colectivo de la población del departamento, a través de espacios de diálogo, medidas educativas y otras acciones de fomento para este fin, en coordinación con diversos actores públicos y privados, así como con las otras Entidades Territoriales Autónomas del departamento, en el ámbito de sus competencias.

Artículo 3.- (Marco jurídico)
La presente ley se enmarca en los preceptos y disposiciones de las siguientes normas:
· Constitución Política del Estado.
· Ley Marco de Autonomías y Descentralización No. 031.
· Estatuto Autonómico Departamental de Tarija.
· Ley de Participación y Control Social de Bolivia No. 341.
· Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).
· Ley del Diálogo Nacional 2000 No. 2235 del 31 de julio del 2001.

Artículo 4.- (Ámbito de aplicación)
I. La presente Ley tiene como ámbito de aplicación territorial a todo el departamento de Tarija y es de cumplimiento obligatorio para todas las personas individuales y colectivas, así como para todas las instituciones y dependencias del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija.

II. En el marco del principio constitucional de igualdad de jerarquía entre las Entidades Territoriales Autónomas, el Gobierno Autónomo Departamental establecerá los canales institucionales para que la presente Ley sea de observancia en las Autonomías Municipales y la Autonomía Regional del Gran Chaco tarijeño.

Artículo 5.- (Principios)
Son principios que rigen el contenido y aplicación de la presente ley:
a. Participación e inclusión
b. Complementariedad y cooperación
c. Respeto a la diferencia
d. Ética y corresponsabilidad
e. Igualdad y equidad
f. Bien Común

CAPÍTULO II
MARCO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Artículo 6.- (Agenda de Futuro)
A efectos de incorporar efectivamente las propuestas contenidas en la Agenda de Futuro del departamento de Tarija, así como de otras formulaciones que sean de iniciativa de la sociedad civil, en la definición de instrumentos de gestión y política pública del Gobierno Autónomo Departamental, según corresponda, el mismo deberá prever los espacios pertinentes y oportunos de socialización en sus dos órganos: Ejecutivo y Legislativo para conocer a fondo dichas propuestas y considerarlas de acuerdo a sus atribuciones y competencias.

Artículo 7.- (Derecho y Cultura del Diálogo)
En el ámbito de sus atribuciones y competencias, los órganos Ejecutivo y Legislativo del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija, destinarán los recursos y medios necesarios para la implementación efectiva de un programa de promoción de los derechos individuales y colectivos que permitan el desarrollo de una Cultura del Diálogo en todo el departamento de Tarija, en especial a través del sistema educativo formal dirigido a la niñez y juventud tarijeña.

Artículo 8.- (Procesos y Mecanismos de Diálogo Social)

El Gobierno Autónomo departamental de Tarija, en coordinación con las iniciativas de la sociedad civil del departamento, deberá adoptar las medidas necesarias para fortalecer de forma periódica y permanente los procesos y mecanismos de Diálogo Social, pudiendo para ello suscribir convenios con la cooperación internacional, las Entidades Territoriales Autónomas Municipales y Regional del Gran Chaco tarijeño, así como con otras entidades públicas o privadas, además de realizar las acciones institucionales que sean necesarias en función de sus posibilidades.

Artículo 9.- (Naturaleza y carácter del Diálogo Social)

I. Los procesos y mecanismos de diálogo social que sean impulsados desde el Gobierno Autónomo Departamental de Tarija, deben estar orientados por un enfoque multidimensional para abordar las causas estructurales que impiden un desarrollo sostenible y para generar propuestas que fortalezcan los principios deconfianza, revalorización y colaboración entre actores públicos y privados.

II. Bajo ningún concepto, los procesos y mecanismos de diálogo social serán promovidos para otros fines y objetivos que no sean los que promueve esta ley y la voluntad expresa de la sociedad civil sobre el bien común.

Artículo 10.- (Diálogo Departamental de Tarija para el Bien Común)

Se establece el Diálogo Departamental de Tarija para el Bien Común como el mecanismo público y permanente para la participación de la sociedad civil del departamento, en la concertación de políticas de desarrollo a largo plazo, compatibles con el Sistema de Planificación Integral del Estado Plurinacional de Bolivia.

CAPÍTULO III
DISPOSICIONES TRANSITORIAS

Primera.- (Reglamentación)

La reglamentación de la presente Ley deberá ser elaborada por el Órgano Ejecutivo Departamental y la sociedad civil del Departamento de Tarija que han promovido la iniciativa ciudadana respectiva,, en un plazo no mayor a 90 días calendario, en coordinación con las instituciones académicas y de la sociedad civil del Departamentode Tarija que han promovido la iniciativa ciudadana respectiva.

Segunda.- (Primer Diálogo Departamental de Tarija para el Bien Común)

El Órgano Ejecutivo del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija queda encargado de convocar al "Primer Diálogo Departamental de Tarija para el Bien Común", en un plazo no mayor a 180 días, mismo que deberá ser organizado en coordinación con las instituciones y organizaciones que han sido parte del proceso Tarija Dialoga, así como otras que manifiesten su coincidencia con la naturaleza del proceso.

CAPÍTULO IV
DISPOSICIONES FINALES

Primera.- (Vigencia)

La presente Ley entrará en vigencia una vez sea promulgada por el Ejecutivo Departamental y sea publicada en la Gaceta Oficial del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija.

4. ¿Cómo llevar la experiencia de Tarija Dialoga al país y al mundo?

- **ALBA VAN DER VALK**
  (Colectivo de Investigadoras del Sur Amanqay)
  Es necesario aprender a registrar lo que hacemos de manera práctica y fácil, en diversos formatos, sumando a todos los agentes de diálogo en esta dinámica, no esperar grandes experiencias, rescatar todas las que se puedan, desde las pequeñas, y difundirlas, comenzando entre nosotros (para darnos fuerza) y expandirlas, mediante alianzas.

- **ANDRES SEGUNDO**
  (Dirigente Consejo de capitanes guaraníes del departamento de Tarija)
  Parece que el único que ha hecho este diálogo es Tarija, hay que difundir a nivel nacional y también hay que llevar al mundo, hay que dar ejemplo al mundo. El otro día participé en una reunión de las juntas vecinales, decían que no tenemos plata, pero les planteamos que hay que pensar que en Bolivia y Tarija ya no hay gas, no va a haber plata, pero escasea el agua. Necesitamos pensar cómo vivir sin la plata del gas. Hay que agotar el diálogo sobre eso.

- **ANTONIO ARAMAYO**
  (Presidente Fundación UNIR Bolivia)
  A través de las instituciones y personas que conforman «el núcleo base» que debería convertirse en la instancia representativa que permita difundir la experiencia y lograr relacionamientos con instituciones y personas afines interesadas en llevar a cabo procesos dialógicos.

- **BERNARDA BENITEZ**
  (Representante de la Asociación de Mujeres Productoras de O'Connor)
  Logrando que las autoridades le den la verdadera importancia al proceso Tarija Dialoga, lograremos que otros departamentos y otros países se interesen. Si se hace seguimiento y se da a conocer por medios de prensa, se puede volver una experiencia muy interesante para otros lugares.

- **CARLOS JALIL**
  (Gerente Plan Internacional)
  Lo primero es compartir la experiencia de Tarija en los distintos departamentos, en las

distintas plataformas y redes. Ahí los medios de prensa juegan un rol protagónico.

- **CAROLINA SOTO**
  (Directora académica UCB Tarija)
  Participar en eventos nacionales e internacionales donde se pueda exponer la experiencia compartiendo la metodología utilizada y los principales resultados logrados.

- **CASSANDRA CLAROS**
  (Activista por la democracia)
  Creo que los encuentros a nivel nacional que propicien el diálogo serían geniales para empezar, así se pueden tener otras miradas y perspectivas con actores claves y fundamentales de nuestro país, ya a partir de eso se podría pensar en una mirada más internacional a nivel latinoamericano.

- **ERNESTO PRADO**
  (Fundador colectivo TLGB Tarija)
  A través de un amplio trabajo de proyección de la memoria del proceso.

- **DINA ALIAGA**
  (Activista y defensora ambiental, colectivo de mujeres del Chaco Americano)
  Tarija pudo reunirse, dialogar y hacer la diferencia. Tenemos que buscar los medios necesarios para que el resto del pais y el mundo

conozca esta experiencia. Que los mismos actores de Tarija Dialoga puedan llevar la voz promoviendo que es deber de todos y todas trabajar por días mejores.

- **GUSTAVO CASTELLANOS**
  (Cineasta y productor audiovisual)
  A través de la difusión de las características del proceso llevado acabo y de los resultados obtenidos. También a través de la participación en eventos nacionales e internacionales en que se pueda trasmitir esta experiencia y con la generación de eventos en Tarija en los que puedan participar gente de fuera y nutrirse con la experiencia del Tarija Dialoga.

- **GUSTAVO POSTIGO**
  (Rector del Instituto Tecnológico 2 de Agosto, Iscayachi)
  Es importante socializar y retransmitir las experiencias nuestras, y trasladarlas en todo el país y el mundo. De pronto encuentro de intercambio de experiencias, videos, spots, y demás que podamos aprovechar también las herramientas digitales. Las publicaciones de artículos, revistas, libros son muy importantes también.

- **JOSÉ FÉLIX GUTIERREZ**
  (Experto en problemática rural)
  Compartiendo la experiencia de Tarija, pero adaptada a la realidad

de cada región y con el apoyo de organismos internacionales a quienes se les informe de los resultados en Tarija.

- **MARIA SOLEDAD QUIROGA**
  (Directora ejecutiva Fundación UNIR Bolivia)
  Me parece que aún hay mucho por hacer para asegurar que el **MTD** se mantenga, que los logros alcanzados se consoliden y que se avance efectivamente en el desarrollo de Tarija de acuerdo al horizonte perfilado. Es un desafío enorme, más aún estando en una fase en que el proceso es frágil y considerando el contexto crítico nacional y global.
  Por ello creo que lo responsable es enfocarse en las tareas presentes en Tarija, dedicar los mayores esfuerzos a ello, después se podrá pensar en ampliar o exportar la experiencia.

- **MIGUEL CASTRO**
  (AVINA)
  Llevar y traer experiencias, pues Tarija necesita abrirse más al país y al mundo. Hoy el vecino más próximo a lo local es lo global y ahí tenemos que estar pero con identidad y voz propia.

- **ROXANA ALEMÁN**
  (Coordinadora de postgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras y responsable del Instituto de Investigaciones económicas, financieras y administrativas de la UAJMS)
  A través de la réplica en otros departamentos con las experiencias de investigación realizadas en diferentes ámbitos de la opinión ciudadana y del empresariado.

- **SILVANA PAZ**
  (Secretaria académica UAJMS)
  Convocando a los actores sociales e instituciones para transmitir el proceso y sus resultados.

- **VIRGINIO AVILA**
  (Ecosistema emprendedor de Tarija, UCB)
  La experiencia se puede replicar en todo el país y a nivel internacional. Y ¿cómo se puede hacer?. Con las personas que han liderado estos procesos y con los ejemplos que ya se han generado en esta experiencia.

- **VIVIANA UGARTE**
  (Directora de FAUTAPO)
  Considero que como Movimiento debe tomar mayor fuerza, llegar a hechos y acciones concretas y con ello se constituirá brindando ejemplos concretos para motivar la réplica. Se debe continuar con las reuniones motivadoras al diálogo.

- **WALTER CHAVARRÍA**
  (Colectivo Foro Gran Chaco)
  En base a las memorias de Tarija Dialoga, realizar una campaña de presentación de dichos resultados a los Comités Cívicos y otras organizaciones en los departamentos hermanos.

MOVIMIENTO
TARIJA DIALOGA

El camino recorrido a traves de QRs

Memoria Tarija Dialoga 2017-2021

Documental Tarija Dialoga

Investigaciones

Memoria Diálogos con el futuro

Agenda de futuro MTD

Análisis de contexto

Cátedra Virtual

Construyendo horizontes comunes

En un tiempo de desencuentros, polarización, fragilidad y fragmentación, cientos de voces dando valor a las miles de palabras compartidas, tejieron un camino de diálogo, signado por colaboración, compromiso, pluralidad e innovación.

El **Movimiento Tarija Dialoga**, una plataforma abierta y multi actor de la sociedad civil, construida por las universidades **UAJMS, UCB, UPDS** y cerca de 25 organizaciones líderes -impulsada por la **Fundación UNIR Bolivia**, con el apoyo de la **Cooperación de Suecia en Bolivia**- llevó adelante entre 2019 y 2024, cuatro ciclos de encuentro y diálogo para el desarrollo en el departamento de Tarija.

Ese inédito proceso de articulación y colaboración para el diálogo plural desde la sociedad civil, con la participación de alrededor de 1200 actores clave (como levadura crítica) de las 4 ecorregiones del departamento confluyó en la concertación de una Agenda de futuro, con una nueva visión del desarrollo, que introduce nuevos paradigmas recuperando al mismo tiempo históricos anhelos. De esta forma, se crearon y diseñaron nuevos horizontes comunes para el departamento de Tarija, así como un modelo que inspira procesos dialógicos, urgentes y necesarios, para nuestro país pero también para nuestra región latinoamericana,

www.tarijadialoga.org

ISBN: 978-99954-96-28-9